

KDDI株式会社

個人投資家さま向け 会社説明会

2013年4月

本日のご説明内容

1. 国内通信業界の状況

2. 会社概要

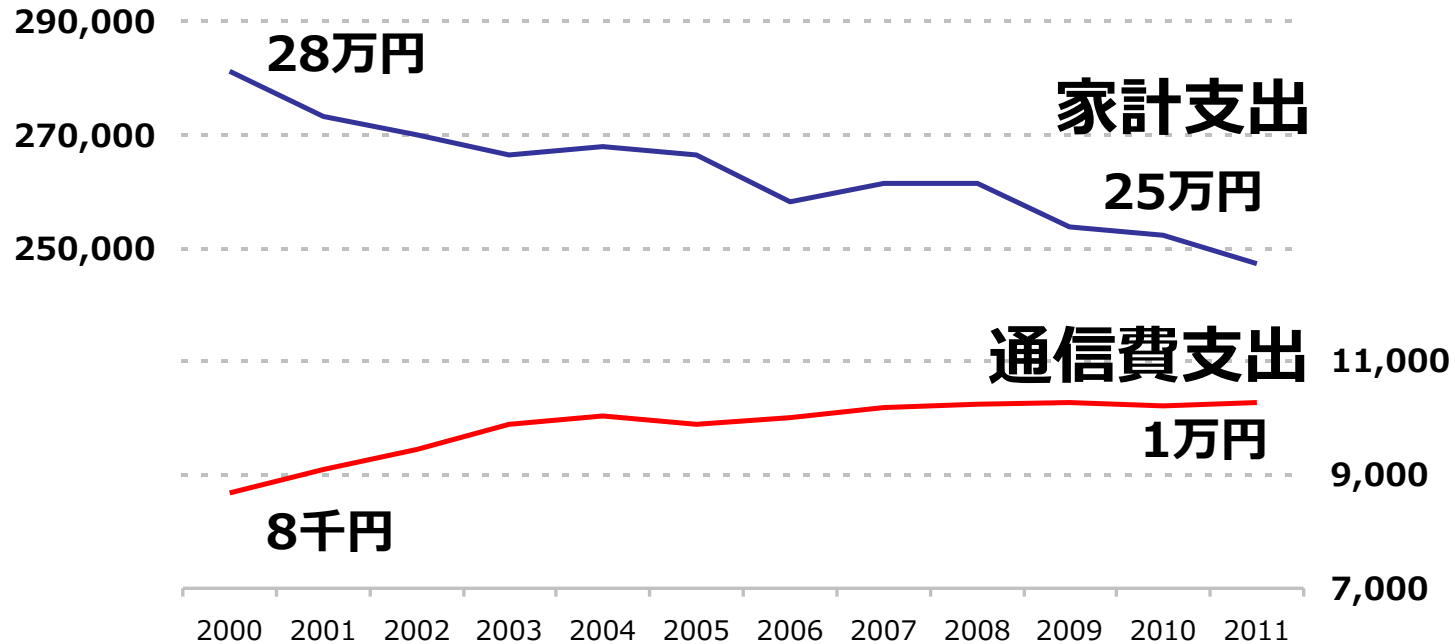
3. 事業の運営状況

4. 株主還元

この配付資料に記載されている業績目標等は、いずれも当社グループが現時点で入手可能な情報を基にした予想値であり、これらは、経済環境、競争状況、新サービスの成否などの不確実な要因の影響を受けます。従って、実際の業績等は、この配付資料に記載されている予想とは大きく異なる場合がありますことをご承知おき下さい。

国内通信業界の状況

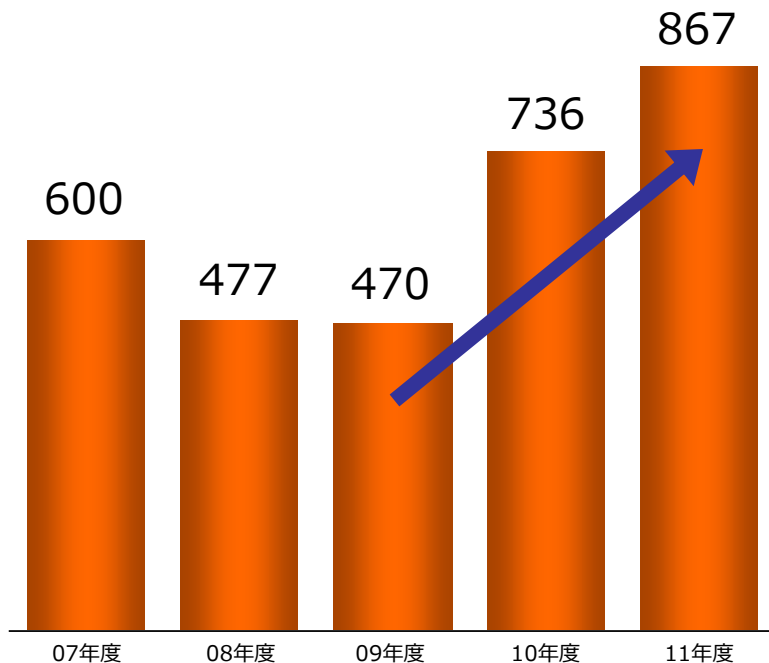
家計支出は減少傾向だが、通信費支出は上昇



日本のモバイル市場

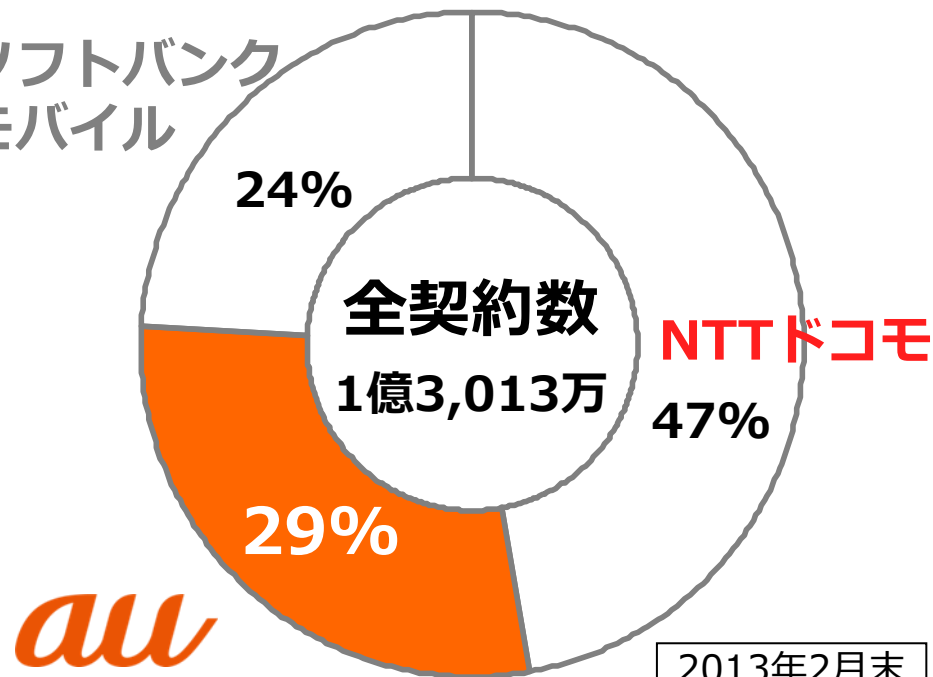
純増数

(単位：万)



市場シェア

ソフトバンク
モバイル

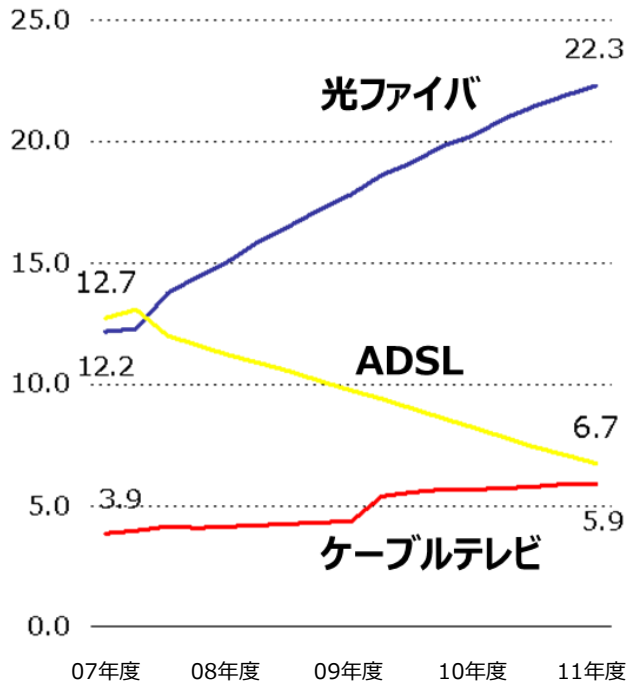


*3社間シェア (au,NTTドコモ,ソフトバンクモバイル)

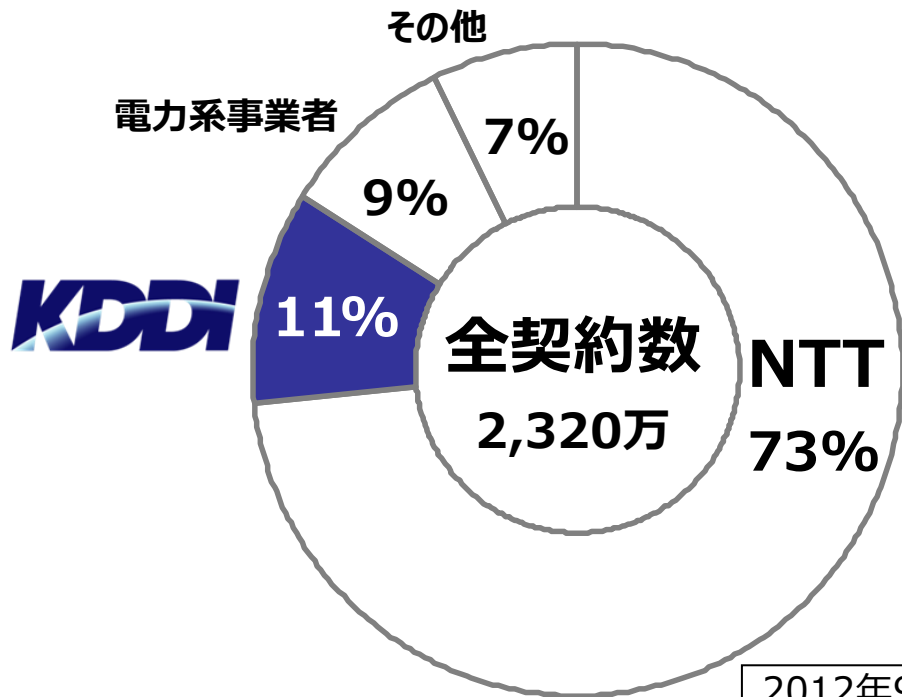
日本の固定通信市場

市場トレンド

(単位：百万)



光ファイバ 市場シェア



2012年9月末

本日のご説明内容

1. 国内通信業界の状況
2. 会社概要
3. 事業の運営状況
4. 株主還元

会社概要

商号	KDDI株式会社	連結従業員数	19,680人 ^{*2}
創業	1984年6月1日	発行済株式総数	896,963,600株
業種	情報・通信	株価	3,815円
代表取締役社長	田中 孝司	時価総額	3.4兆円
主要株主の 状況 ^{*1}	京セラ株式会社 12.76% トヨタ自動車株式会社 11.09%	配当利回り	2.2%
証券コード	東京証券取引所一部 (9433)	PER (株価収益率)	12.4倍 ^{*3}
		PBR (株価純資産倍率)	1.4倍 ^{*4}

*1 : 主要株主の状況は出資比率ベース (2012年3月末時点)

*2 : 2012年3月末時点 *3 : 2012年度見直しベース *4 : 2012年3月末ベース

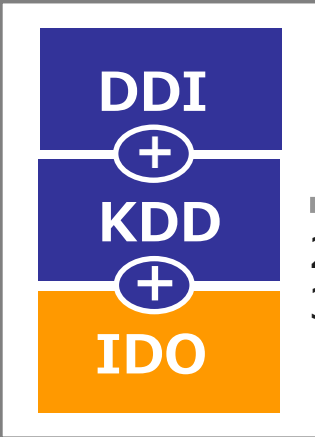
*その他の値は、いずれも2013年4月1日ベース (2013年4月1日効力発生の株式分割後)

「心を高める」
～動機善なりや、私心なかりしか～

企業理念

KDDIグループは、全従業員の物心両面の幸福を追求すると同時に、お客さまの期待を超える感動をお届けすることにより、豊かなコミュニケーション社会の発展に貢献します。

沿革



[注1] ジャパンケーブルネット (株) [注2] 中部テレコミュニケーション (株) [注3] (株) ジェイ・シー・コム

モバイル

携帯電話/高速データ通信

固定通信

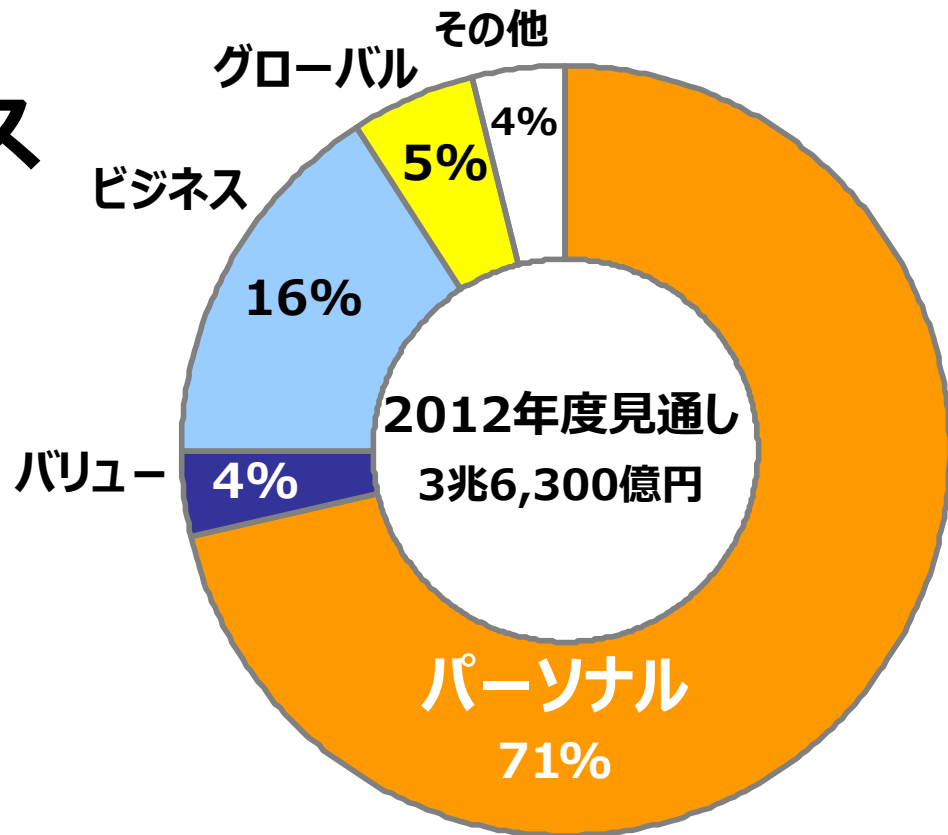
固定電話/光ファイバ/ケーブルテレビ

KDDI = 総合通信事業者

売上高構成比

個人向け通信サービス
(主にモバイル) が
会社業績を牽引

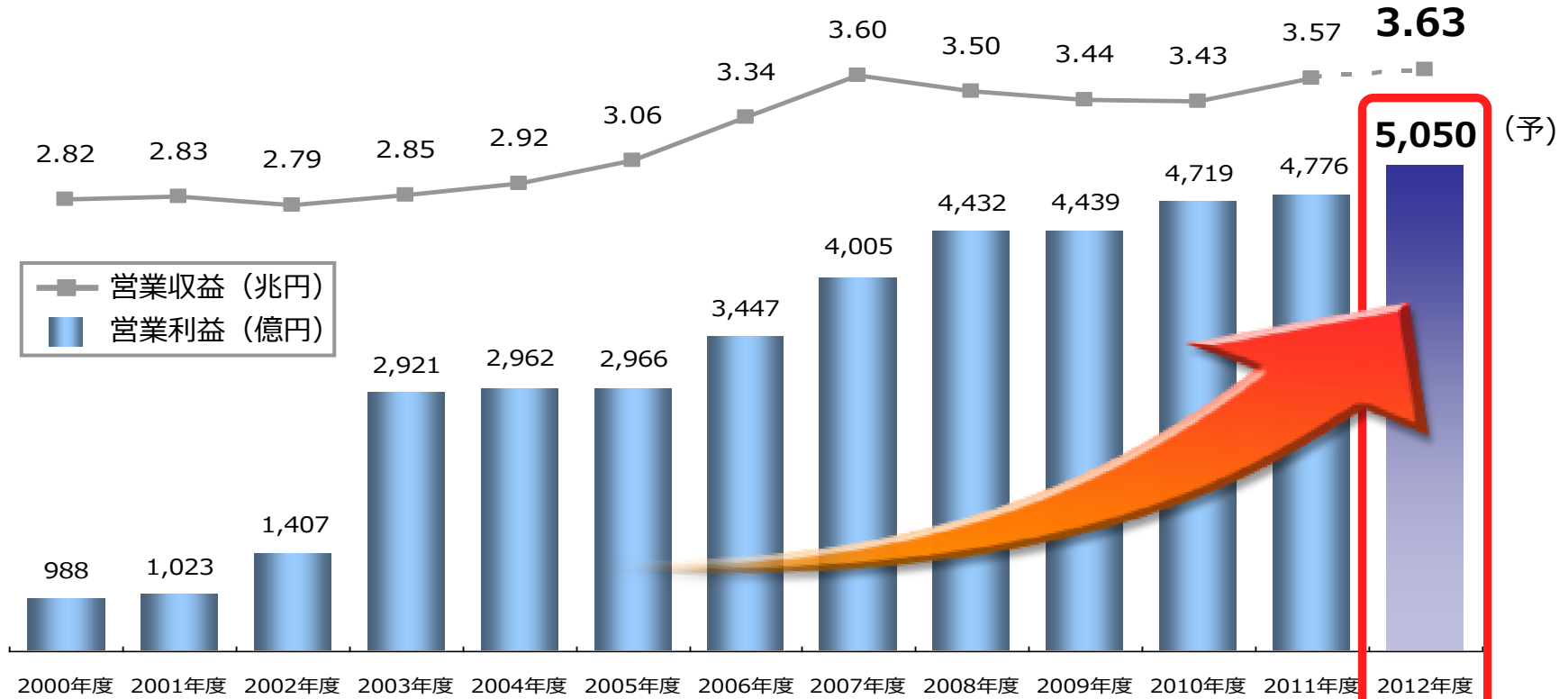
- 個人向け通信サービス
- コンテンツ/決済サービス等
- 企業向け通信サービス等
- 海外での通信サービス等



*売上高構成比は、各セグメント間の社内取引を含むベースで算出

連結業績

12年度は、創業初の営業利益5,000億円台を見込む



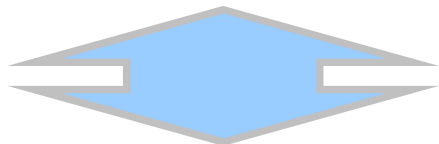
本日のご説明内容

1. 国内通信業界の状況
2. 会社概要
3. 事業の運営状況
4. 株主還元

KDDIの優位性

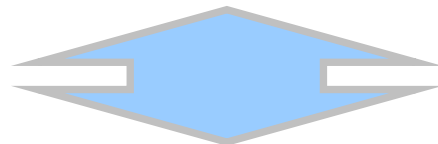


KDDIのみ、モバイルと固定を一社で総合的に提供



競合他社グループA

現状の法制度上、一体型サービスの
開発・提供が事実上不可能



競合他社グループB

高速固定回線（光ファイバ/ケーブル
テレビ）の自社提供なし

ビジネスモデルの大転換

これまで

モバイル中心の売上モデル

モバイル回線数 × 売上

モバイル

データ売上

音声売上

戦略の大転換

これから

新たな売上モデル

お客さま一人当たり
売上の拡大



(お客さま)

付加価値
売上

事業者決済手数料

サービス売上

固定通信
売上
+
モバイル
売上

固定回線
(光ファイバ/
ケーブルテレビ)

映像

電話

インターネット

モバイル

データ売上

音声売上

お客さま数の
拡大

auスマートバリュー

auスマートフォン+固定回線（KDDI/提携先）^{*}のセット割引

auスマートバリュー



auスマートフォン1台あたり

最大2年間1,480円/月 off

固定回線1契約に対し

世帯内全ての
auスマートフォンが対象

iPhone発売



iPhone 4 S

au初となるiPhone
2011年10月14日発売



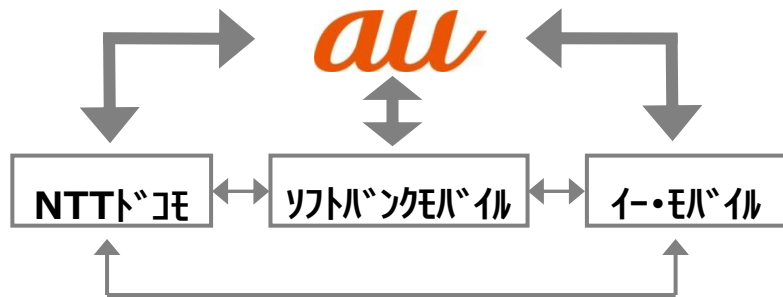
iPhone 5

2012年9月21日発売

*iPhoneはApple Inc.の商標です。

*iPhone商標はアイホン株式会社のライセンスに基づき使用されてます。

MNP（番号持ち運び制度）

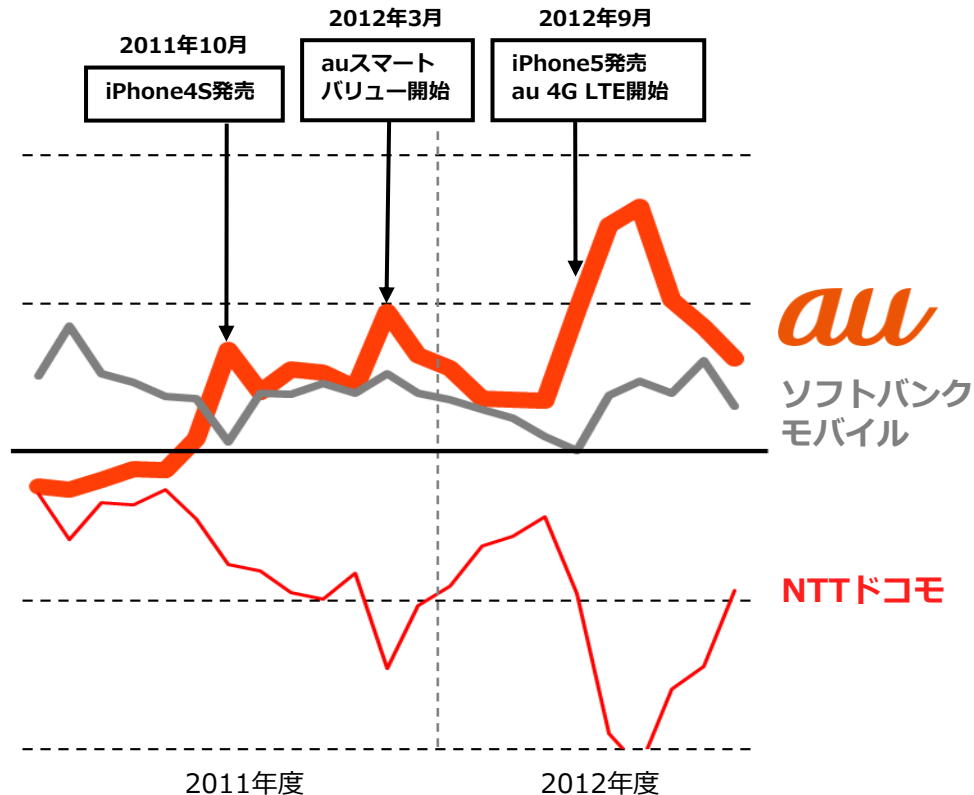


契約中の電話会社を変更しても、電話番号は継続利用できる仕組み。電話会社間の競争力を測る指標の一つ。

MNP純増 17ヶ月連続No.1

月次推移

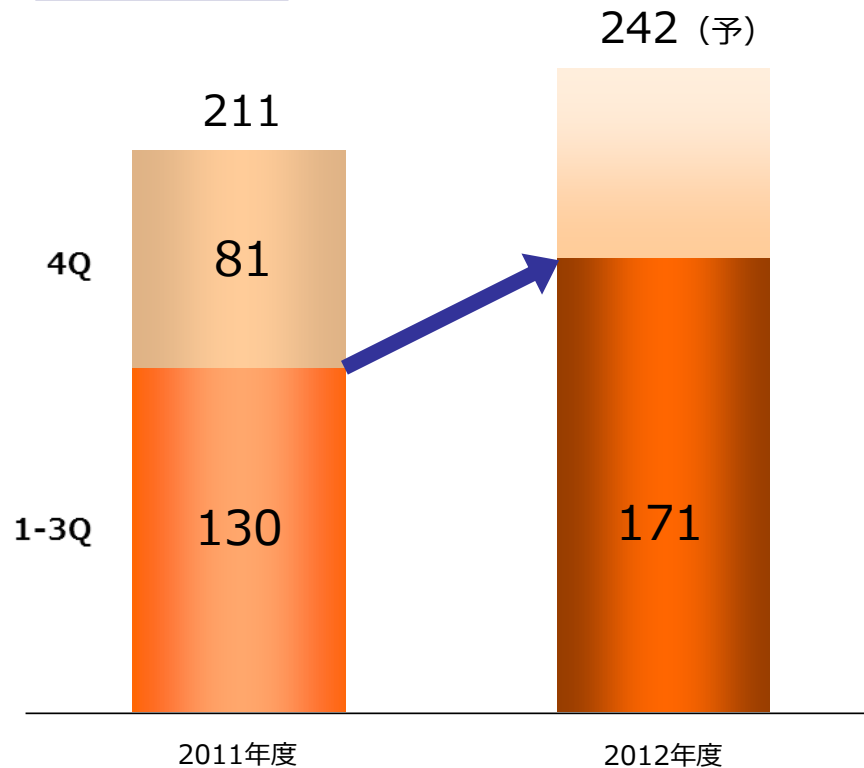
期間：2011年4月～2013年2月



au純増数

前期比較

(単位：万)



1-3Q累計 前年同期比

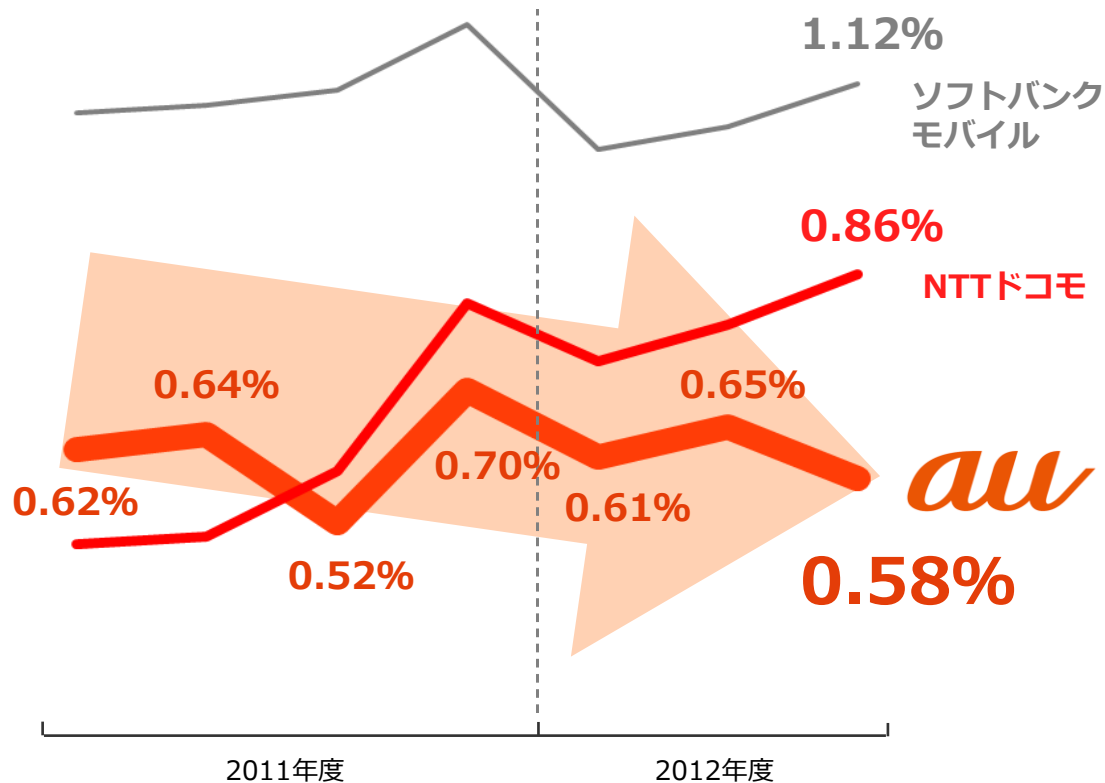
+32%

au解約率

業界最低水準を
キープ

四半期推移

期間: 2011年度1Q~2012年度3Q

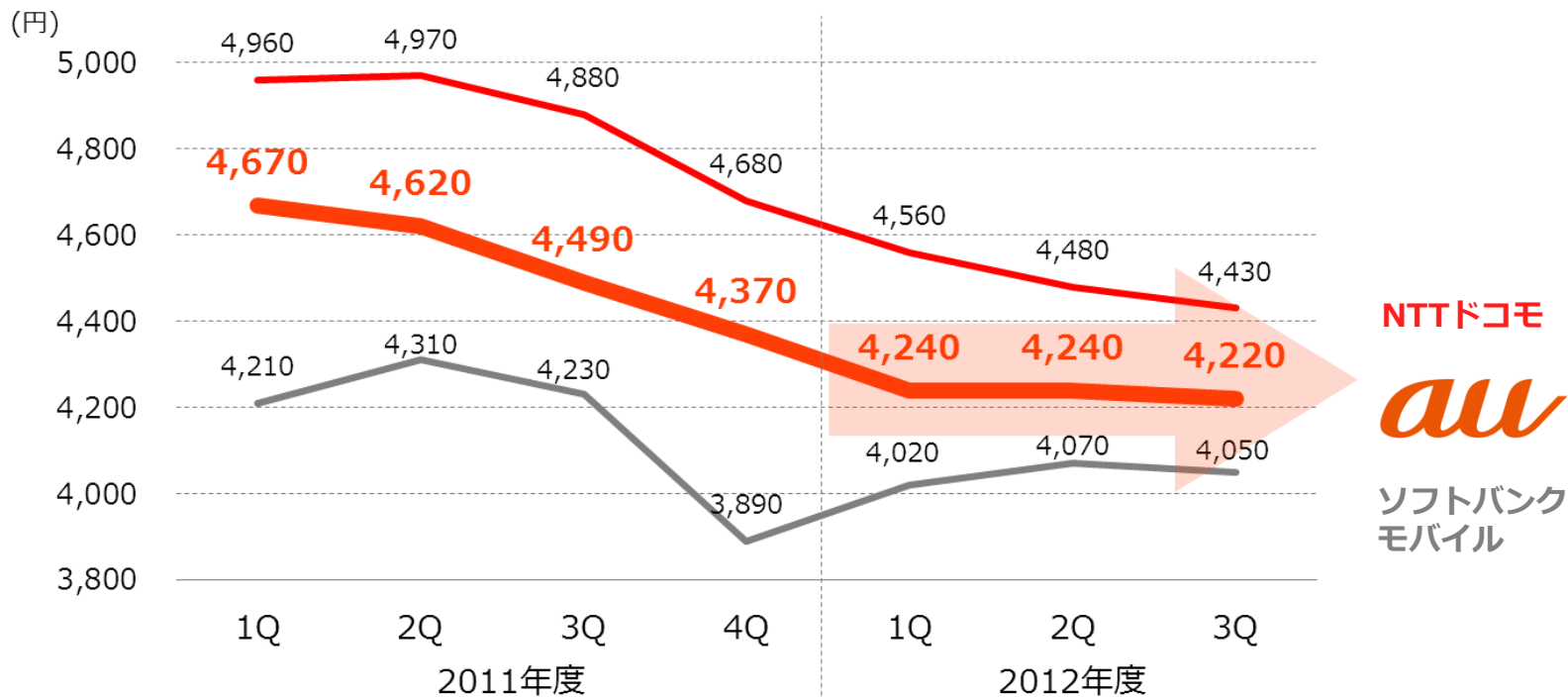


*各社決算資料等より当社作成

*au: モジュール等を除く (パーソナルベース)

お客様一人当たり売上

今年度に入り底打ちへ



*各社決算資料等より当社作成

*NTTドコモ:2011年度までは旧定義、2012年度は新定義ベース（音声ARPU+パケットARPU）。*ソフトバンクモバイル:モジュール等を含む。*au:モジュール等を除く（パーソナルベース）

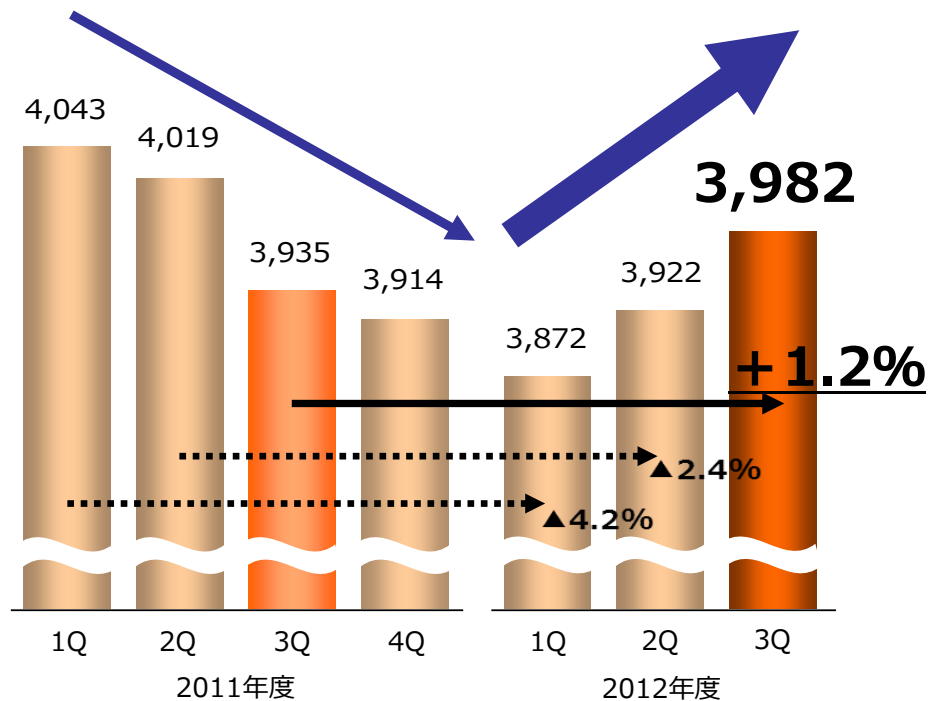
「契約数の順調な伸び」
+
「一人あたり売上の底打ち」

5年ぶりに

3Q：前年同期比で
増収転換

四半期推移

(単位：億円)

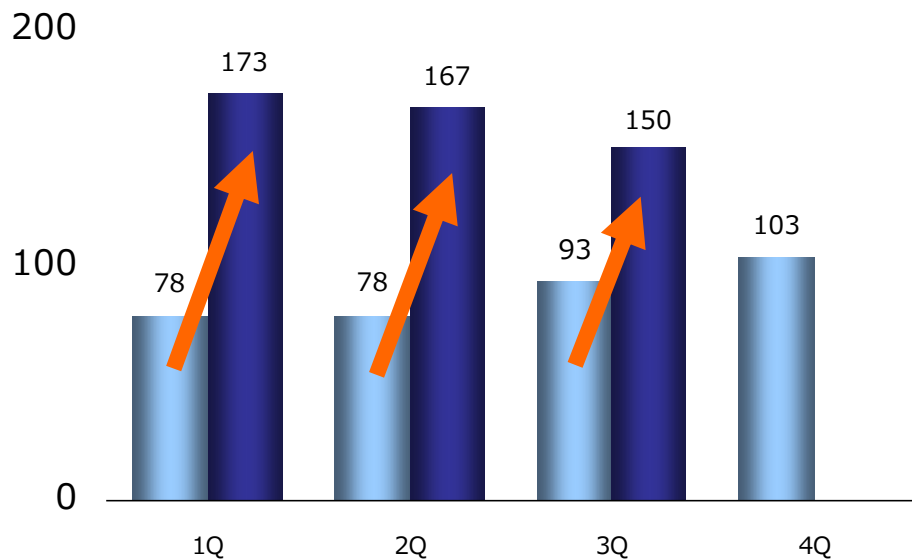


光ファイバ純増数

KDDI 光ファイバ純増数

(単位：千)

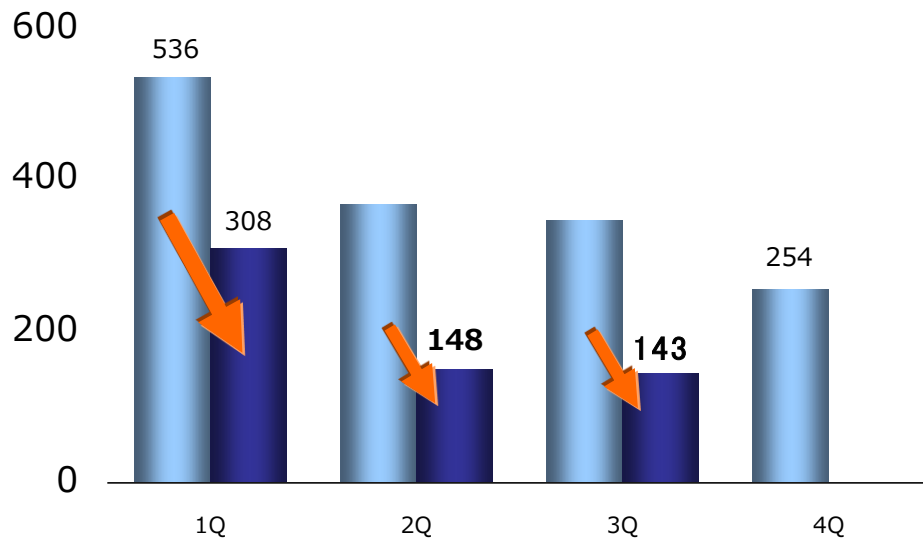
前年同期比 **大幅増**



NTT 光ファイバ純増数

(単位：千)

前年同期比 **減**



■ 2011年度 ■ 2012年度

固定通信料収入

好調な光ファイバサービスが増収を牽引

前年同期比で
大幅増収

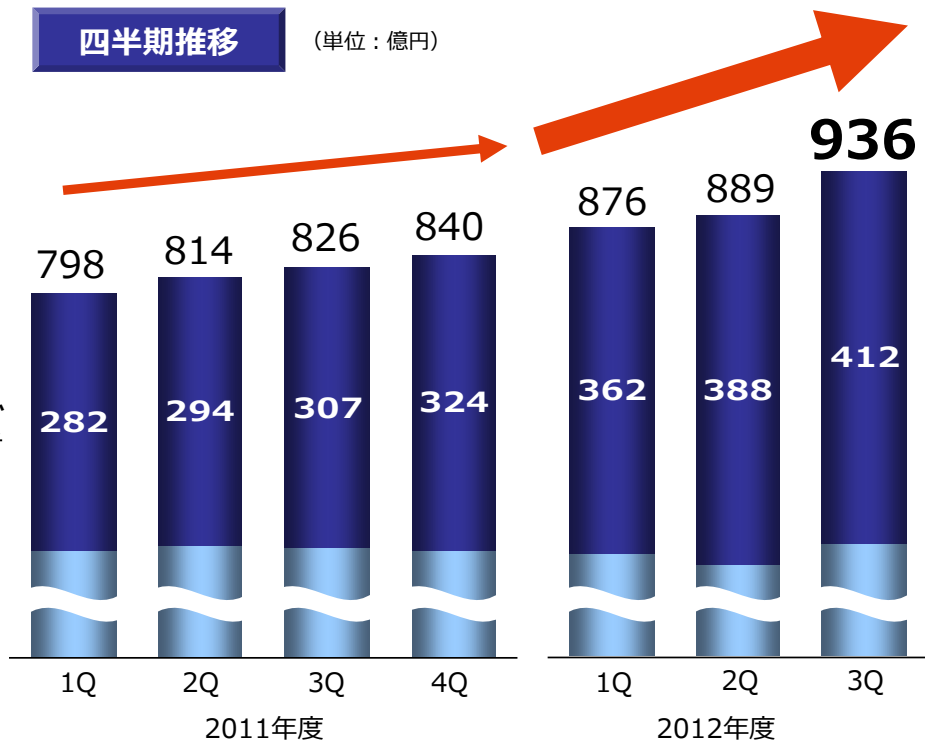
3Q : +13%

四半期推移

(単位：億円)

光ファイバ

その他



光ファイバ その他(ケーブルプラス電話、ケーブルテレビ、メタルプラス他)

ケーブルテレビ

1位と2位を統合、国内で圧倒的No.1事業者に

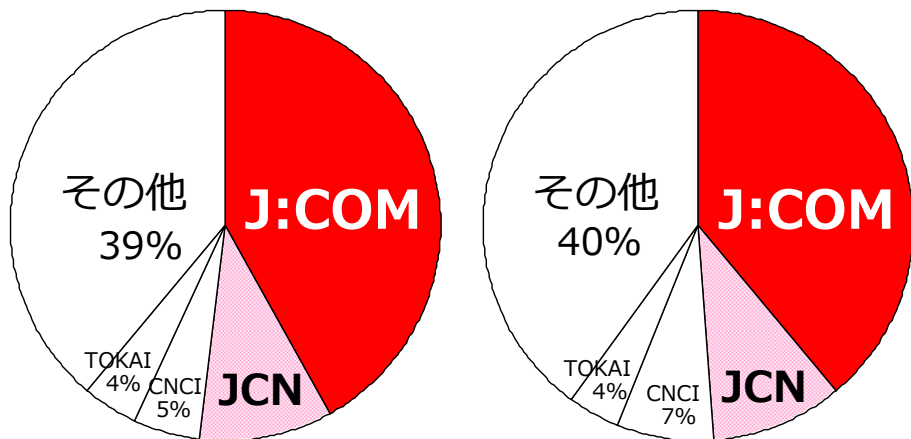
(J:COM)

(JCN)

(2013年秋完了予定)

国内シェア*1

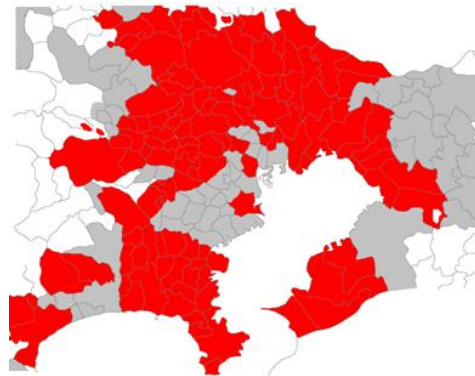
多チャンネル **52%** インターネット **49%**



サービスエリア

- 全国の約4割の地域をカバー*2
- うち関東（一都三県）は約8割をカバー*2

【一都三県（東京/神奈川/千葉/埼玉）赤色がサービスエリア】



*1 出典：2012年3月時点 [放送ジャーナル]

*2 出典：2012年3月時点 [放送ジャーナル] / 2011年3月 (国勢調査)

*2 カバー率=ホームパス(世帯) / 該当域内の全世帯数

ホームパス：ケーブルテレビの施設設置許可地域内で、伝送路の敷設が完了しているエリア内の世帯数。

auスマートパス

3月2日に

500万会員を突破

人気アプリ500以上

アプリ取り放題



大容量(50GB)

データお預かり

au Cloud
Photo Air
Photo Album



おトクな割引特典

クーポン&ポイント



スマートフォンが
安全・安心に

セキュリティ



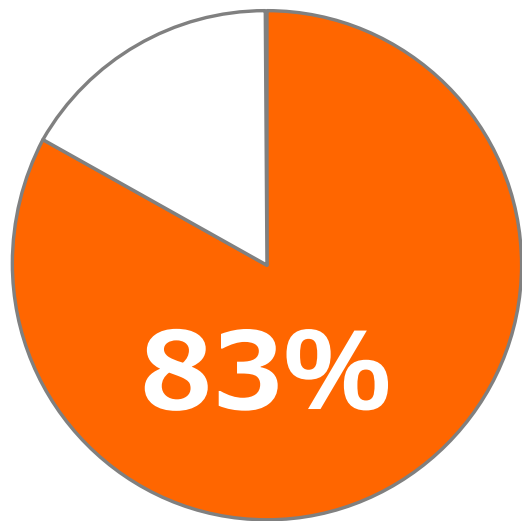
au ID



月額390円で使い放題!

付加価値売上の拡大に向けて

auスマートフォンの定番サービスに！



2012年12月のスマートフォン
販売実績に対する契約率

スマートフォン購入者の
83%* が契約

||

auスマートパス

研究開発

KDDI研究所で、世界トップレベルの情報通信技術を研究開発

KDDI研究所の 8つの研究・開発部門

- アクセスネットワーク
- コアネットワーク
- ネットワーク運用管理
- **グリーン・クラウド**
- セキュリティ
- マルチメディア
- ヒューマンコミュニケーション
- 研究プロモーション

【研究事例】

au 基地局向けトライブリッド電力制御技術の開発

目的：商用電力の使用量とCO2の排出量を削減



「太陽電池で発電された電力」

「深夜電力で蓄電池に充電された電力」

「商用電力」

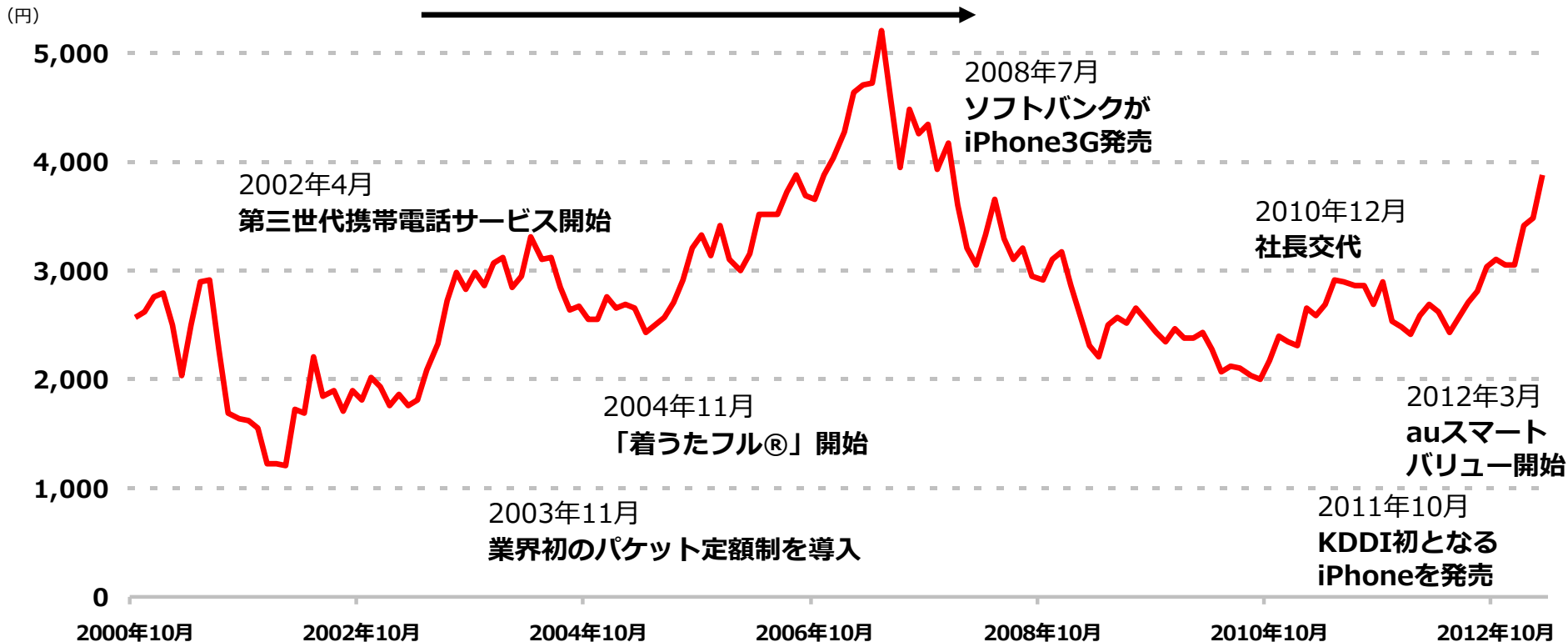
の3つの電力を制御し、時間帯ごとに最も効率的にau基地局へ電力供給

本日のご説明内容

1. 国内通信業界の状況
2. 会社概要
3. 事業の運営状況
4. 株主還元

株価推移

03～07年度：純増数で他社を圧倒（5年連続No.1）



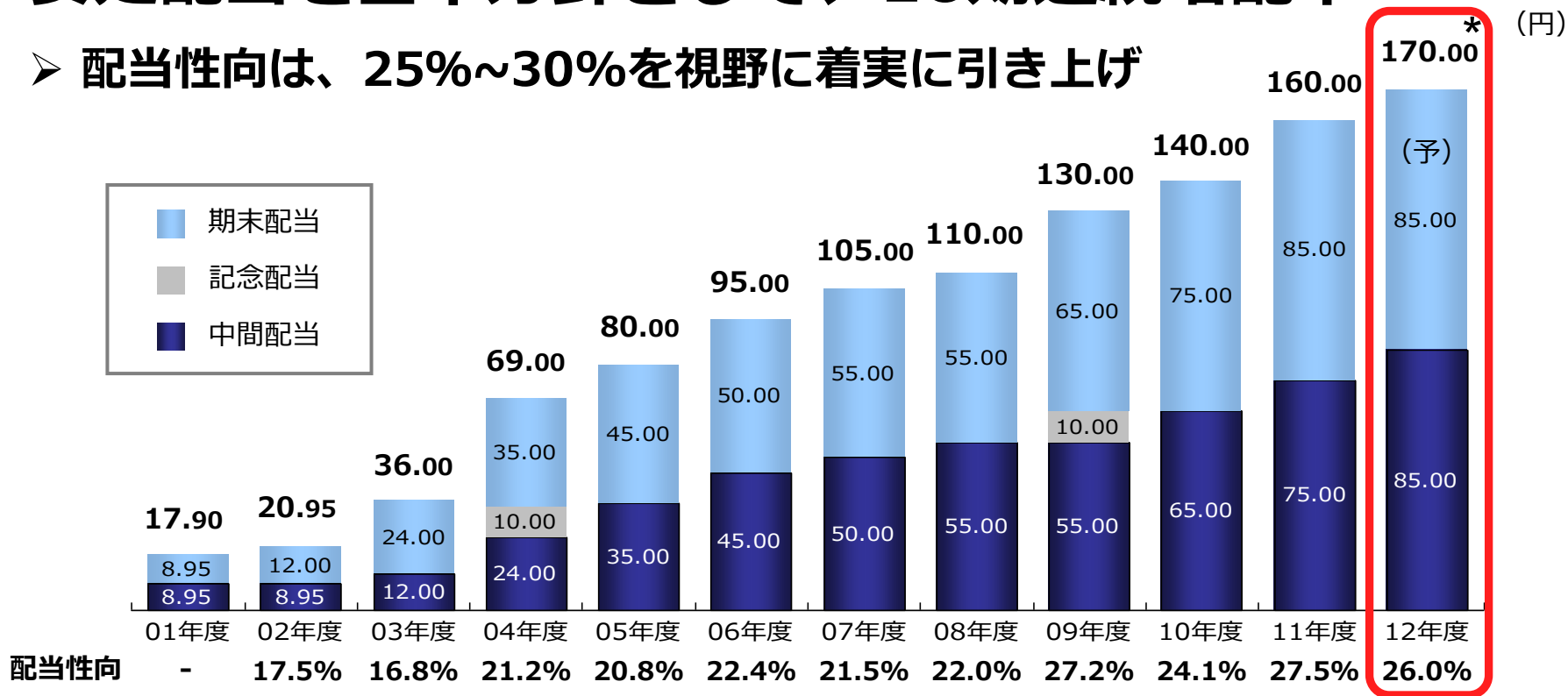
*期間：2000年10月31日～2013年3月29日（月末終値ベース）

*2013年4月1日に投資単位引き下げを伴う株式分割（普通株式1株につき2株の割合をもって分割）を実施。上記株価推移は、当該株式分割を考慮した場合の金額推移。

配当

安定配当を基本方針として、10期連続増配中

➤ 配当性向は、25%~30%を視野に着実に引き上げ



*上記配当金は、2013年4月1日に実施した株式分割を考慮しない場合での金額推移。

投資家ホームページ

KDDI投資家情報サイトに、個人投資家の皆さま向けコンテンツをご用意しています。
KDDIに関する様々な情報をコンパクトにまとめています。是非、ご覧ください。

Designing The Future
KDDI

■ 投資家情報 (IR) 文字サイズの変更 小 大

個人投資家の皆さまへ

KDDIは、新たな成長に向けて変革に挑み、世界中の人々が真に望むサービス、価値を提供します。

メッセージ
社長メッセージと役員インタビュー

KDDIのあゆみ
2000年 KDDI 誕生

KDDIの事業
国内外で通信サービス

KDDIの強み
固定・移動の融合で先行

市場環境
激動の時代を迎えて

KDDIの業績
KDDI 誕生以来、連続増益

KDDIのこれから
新しいビジネスモデルへ

投資をお考えの皆さまへ

配当について

最新動画配信
最新の決算説明会などをご覧ください。

株主向けイベント
株主の皆さまを対象としたイベントを紹介しています。

個人投資家向け説明会
個人投資家の皆さま向け説明会資料などを掲載しています。

株価情報 (リアルタイム)
東証 2013年04月02日 15:00
証券コード: 9433

現在値 3,790
前日比 -25 (-0.66%) ↓

Designing The Future

KDDI