



個人投資家さま向け説明会

# KDDIの 事業概要と成長戦略

KDDI株式会社

# 本日のご説明

1. KDDIについて
2. 16.3期までの振り返り
3. 成長戦略  
中期目標～19.3期に向けて～
4. 株主還元



# 1. KDDIについて

# 会社概要

商号	KDDI株式会社	証券コード	東京証券取引所一部(9433)
創業	1984年6月1日	発行済株式総数	26.2億株
業種	情報・通信	単元株式数	100株
代表取締役社長	田中 孝司	株価	3,085円 <sup>*3</sup>
主要株主の 状況 <sup>*1</sup>	京セラ株式会社 12.78% トヨタ自動車株式会社 11.39%	時価総額	8.1兆円 <sup>*3</sup>
資本金	1,418億円	配当利回り	2.59% <sup>*4</sup>
連結従業員数	33,972人 <sup>*2</sup>	PBR (株価純資産倍率)	2.32倍 <sup>*5</sup>
		PER (株価収益率)	14.04倍 <sup>*6</sup>

\*1：出資比率ベース（2016年9月末時点） \*2：2016年9月末時点 \*3：2016年11月2日終値ベース

\*4：17.3期配当予想（2016年5月12日発表）と2016年11月2日終値より算出

\*5：16.3期実績（2016年5月12日発表）と2016年11月2日終値より算出 \*6：17.3期EPS予想（2016年11月1日発表）と2016年11月2日終値より算出

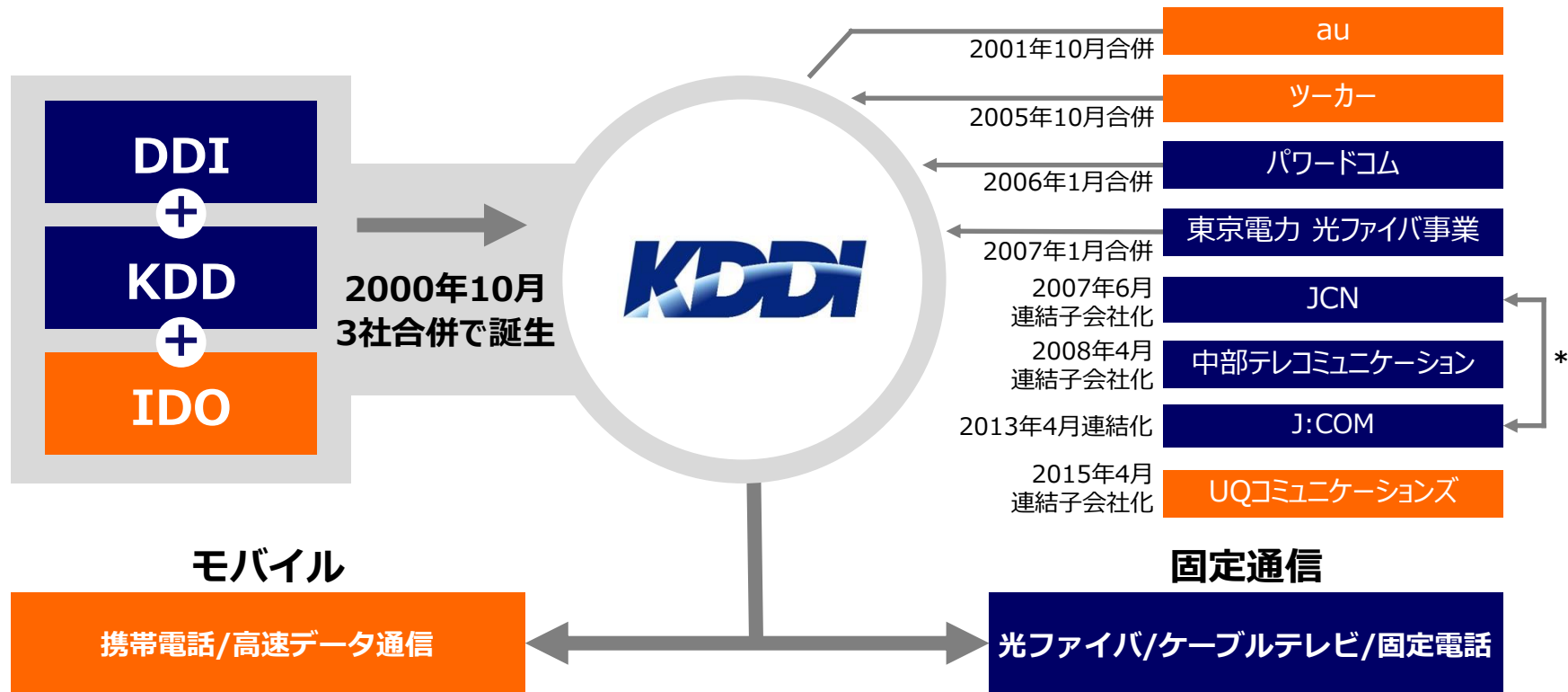
# au 三太郎シリーズ

## CM好感度22カ月連続No.1\*



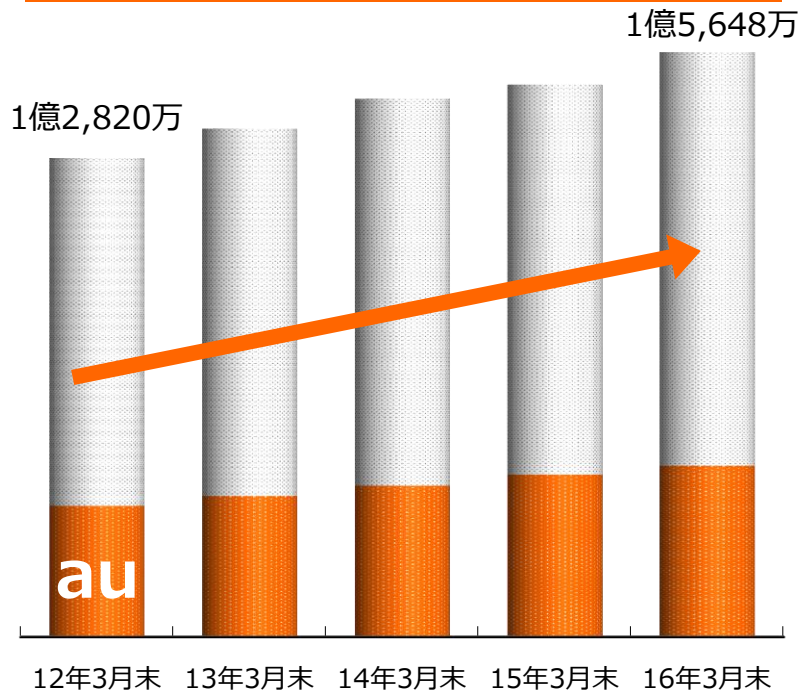
\*CM総合研究所 (東京都港区 代表・関根心太郎) より、2016年9月度の銘柄別CM好感度No.1に選出。2014年12月度以降、CM好感度No.1を22カ月連続で獲得し、CM総合研究所がCM好感度調査を開始した1989年1月度以降、連続ナンバーワンの新記録を達成

# 国内通信事業の沿革



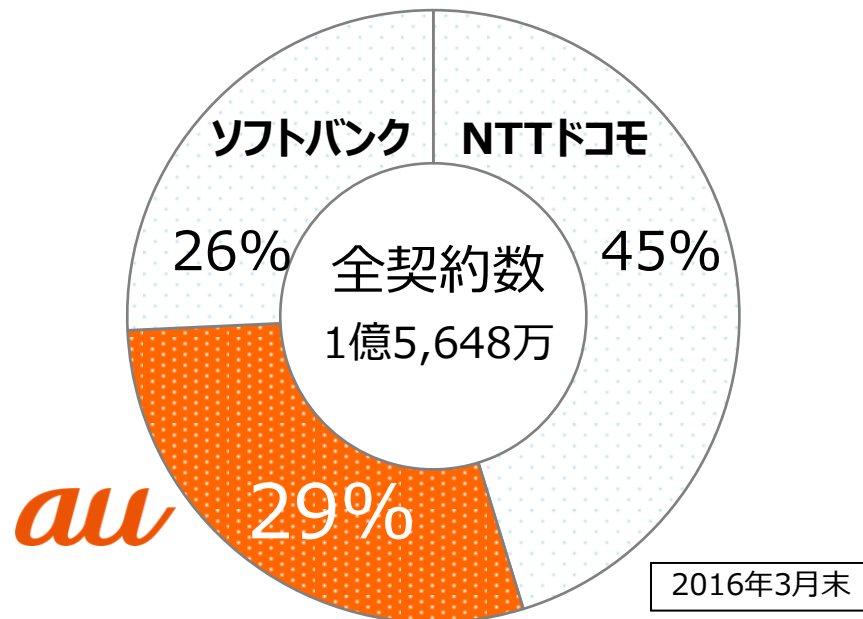
# 日本のモバイル通信市場

## 携帯電話契約数



出典：一般社団法人電気通信事業者協会、事業者別契約数

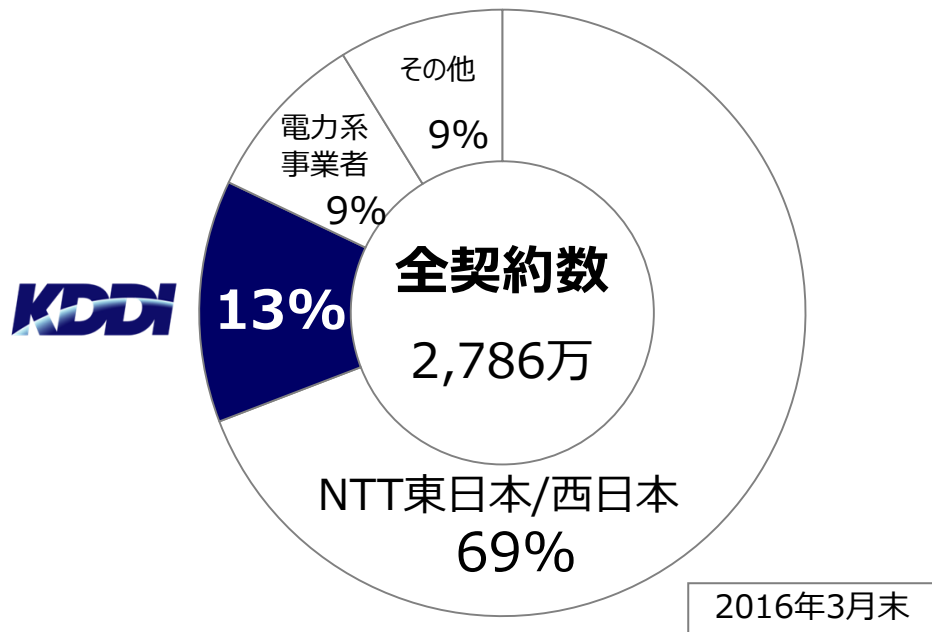
## 市場シェア



出典：3社間シェア（NTTドコモ、ソフトバンク、au）PHSを除く  
一般社団法人電気通信事業者協会、事業者別契約数

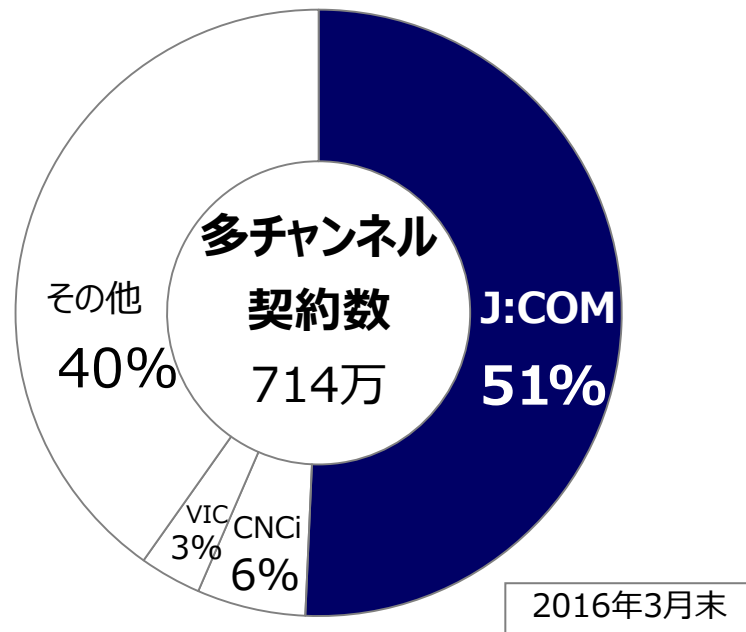
# 日本の固定通信市場

## 光ファイバ 市場シェア



注) インターネットサービスの契約がある回線数  
出典：総務省

## ケーブルテレビ 市場シェア



注) 放送ジャーナル (2016年7月号) を基に当社作成





## 2. 16.3期までの振り返り

# 14.3期から16.3期までの目標

## “持続的な利益成長と株主還元の強化”

### 3M戦略の推進による事業成長

auスマートバリュー auスマートパス

#### 利益成長

- 営業利益 毎期2桁成長
- EPS\* 利益成長に伴い大幅成長

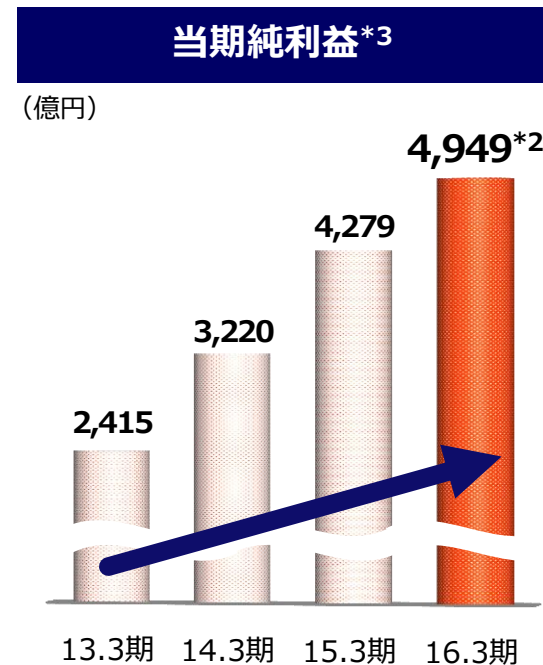
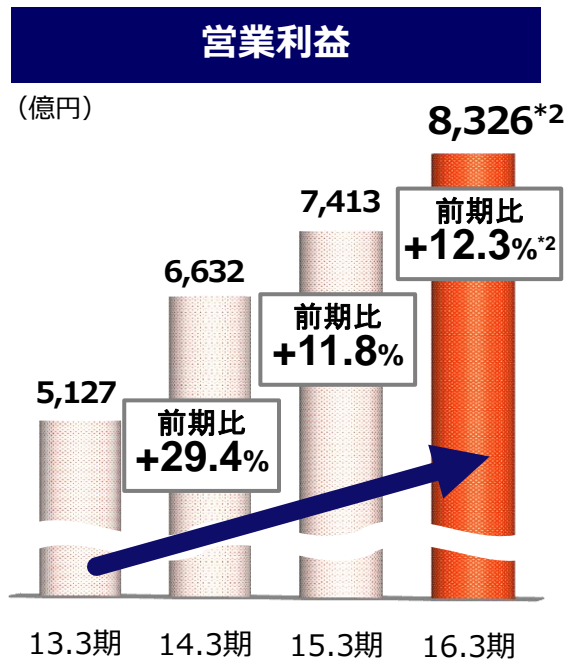
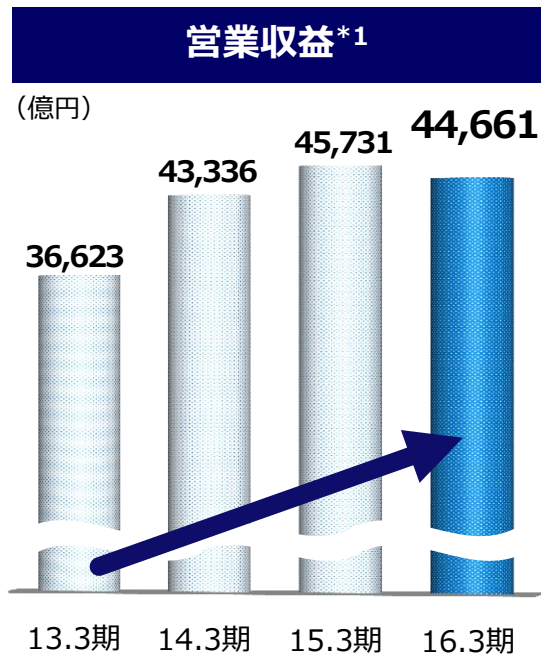
#### 株主還元

- 配当性向 30%超
- 自己株式取得 経営の選択肢として検討

\*基本的1株当たり当期利益

# 16.3期までの結果（利益成長）

## 営業利益「3期連続2桁成長」を達成



注) 16.3期はIFRS(国際財務報告基準)ベース、15.3期までは日本基準ベース

\*1 : IFRSベースは「売上高」 \*2 : 16.3期に行った企業結合について、暫定的な会計処理を行っていましたが、17.3期に確定しております。これに伴い、16.3期の数値を変更しております

\*3 : IFRSベースは「親会社の所有者に帰属する当期利益」

# 株価と営業利益 推移



株価推移表示期間：2000年10月31日～2016年11月2日まで（月次終値ベース／株式分割調整後の数値）

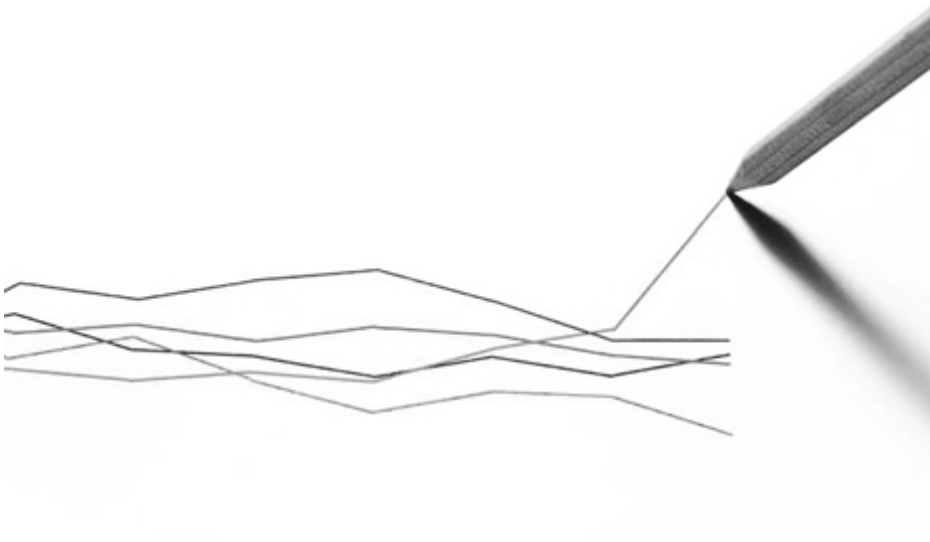
# 16.3期までの結果（株主還元）

配当性向を30%超とし、1株当たり配当金は毎期2桁で成長

	13.3期 日本基準	14.3期 日本基準	15.3期 日本基準	16.3期 IFRS
配当性向*1	28.5%	32.6%	33.2%	35.4%
1株当たり 配当金*1	30.00円 —	43.33円 前期比+44.4%	56.67円 前期比+30.8%	70.00円 前期比+23.5%
ROE*2 (日経平均)	11.2% (6.7%)	13.0% (8.2%)	14.9% (8.7%)	15.5% (7.6%)

\*1：株式分割調整後の数値

\*2：Return on Equity：株主資本利益率



# 3. 成長戦略

中期目標 ～19.3期に向けて～

## 中期目標 ～19.3期に向けて～

### “持続的な利益成長と株主還元強化を両立”

#### 利益成長

- 営業利益 年平均成長率7%を目指す
- au経済圏流通総額 2兆円超
- 成長に向けたM&A 3年間累計 5,000億円規模

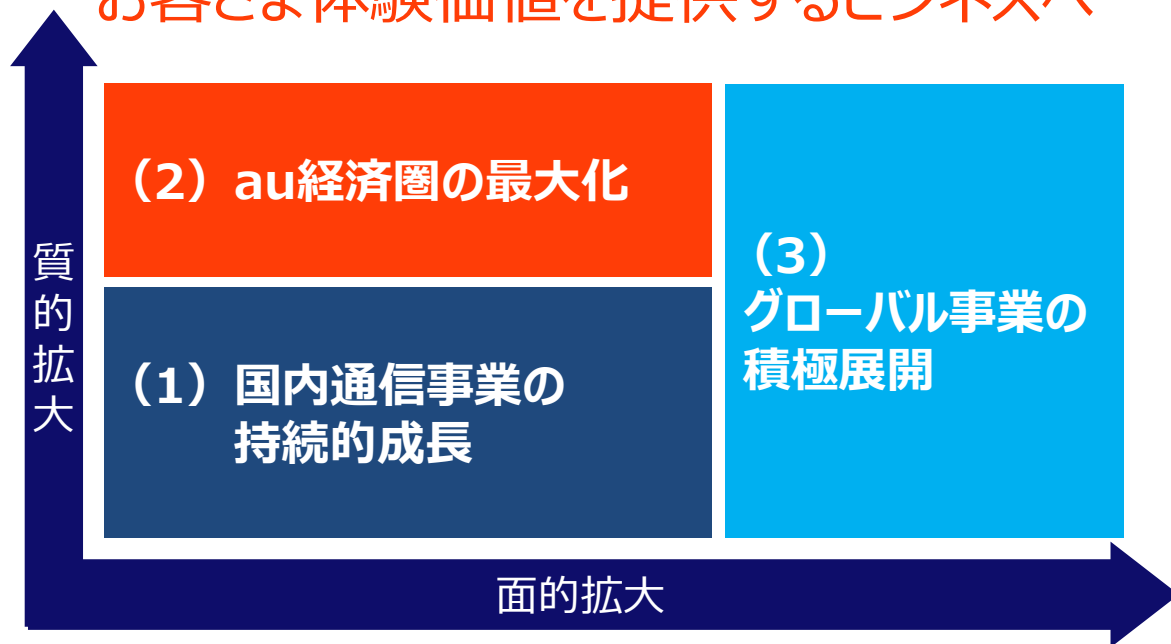
#### 株主還元

- 配当性向は、従来の「30%超」から「35%超」へ
- 成長投資とのバランスにより、自己株式取得を実施
- 自己株式数は発行済株式総数の5%を目安とし、超過分は消却

# 事業戦略

## 国内通信事業の持続的成長と新たな成長軸の確立

お客さま体験価値を提供するビジネスへ

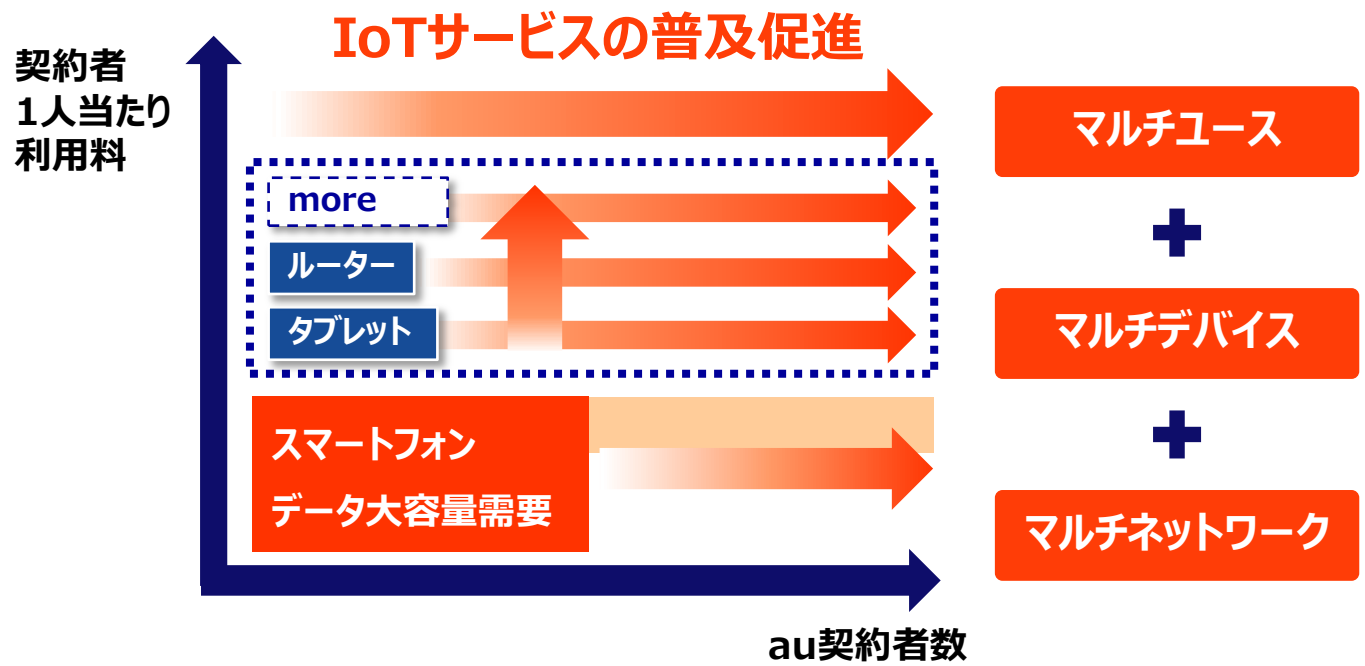




# **(1) 国内通信事業の持続的成長**

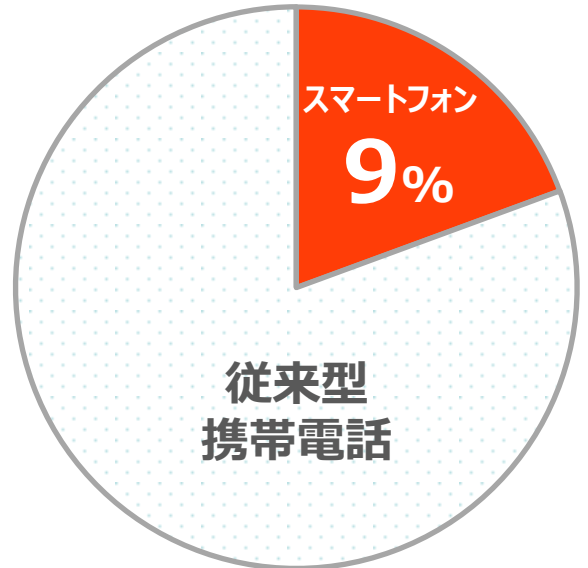
# (1) 国内通信事業の持続的成長

マルチデバイス・マルチユース推進による  
「au契約者数×契約者1人当たり利用料」の最大化へ

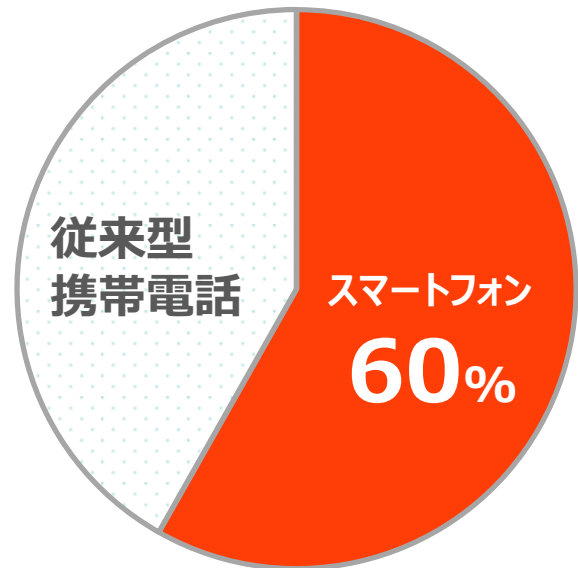


# auスマートフォン浸透率の拡大 契約者1人当たり利用料の伸張に寄与

2011年9月末

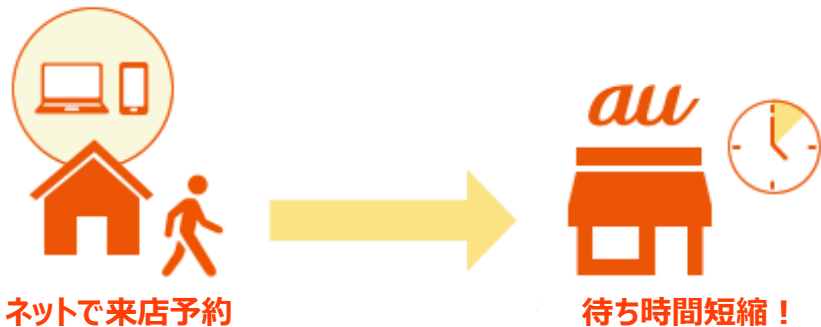


2016年9月末



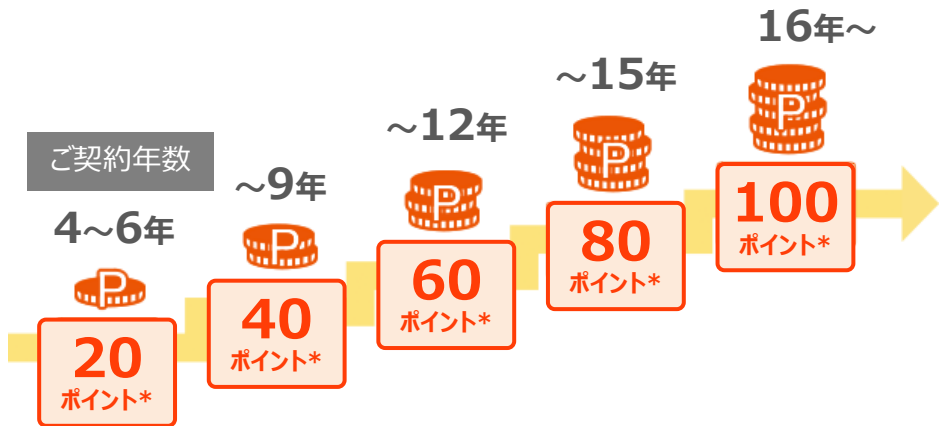
## 長期利用がお得な、会員制プログラムを開始

### 【事例①】 auショップでうれしい! au STAR パスポート



インターネットの来店予約で  
auショップの待ち時間を短縮

### 【事例②】 au WALLETでうれしい! au STAR ロイヤル



ご契約年数とデータ定額料に応じて  
WALLETポイントを毎月還元

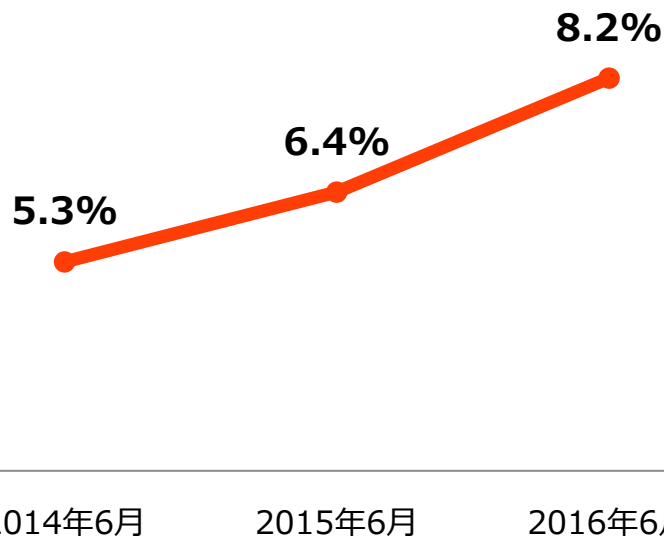
注) auケータイ、auスマートフォンをご利用のお客さま対象。ご利用には会員登録（無料）が必要

\* データ定額料1,000円毎に毎月還元されるWALLETポイント数

# 格安スマートフォン（MVNO）市場

## 非通信事業者によるMVNO市場への参入とシェアの増加

### 日本のMVNOシェア\*



### MVNO市場への取り組み



### UQコミュニケーションズ株式会社

- 2015年4月より、KDDIの連結子会社へ
- 2015年10月より、MVNO事業を本格展開

# 端末ラインアップおよびプロモーション強化により事業を推進

2016秋冬 端末ラインアップ



AQUOS L



HUAWEI P9 lite  
PREMIUM



alcatel  
IDOL4



alcatel  
SHINE  
LITE



Zenfone 3 Deluxe



Zenfone 3



Zenfone 2 Laser



LG X screen

新CMを10月25日より全国でオンエア開始



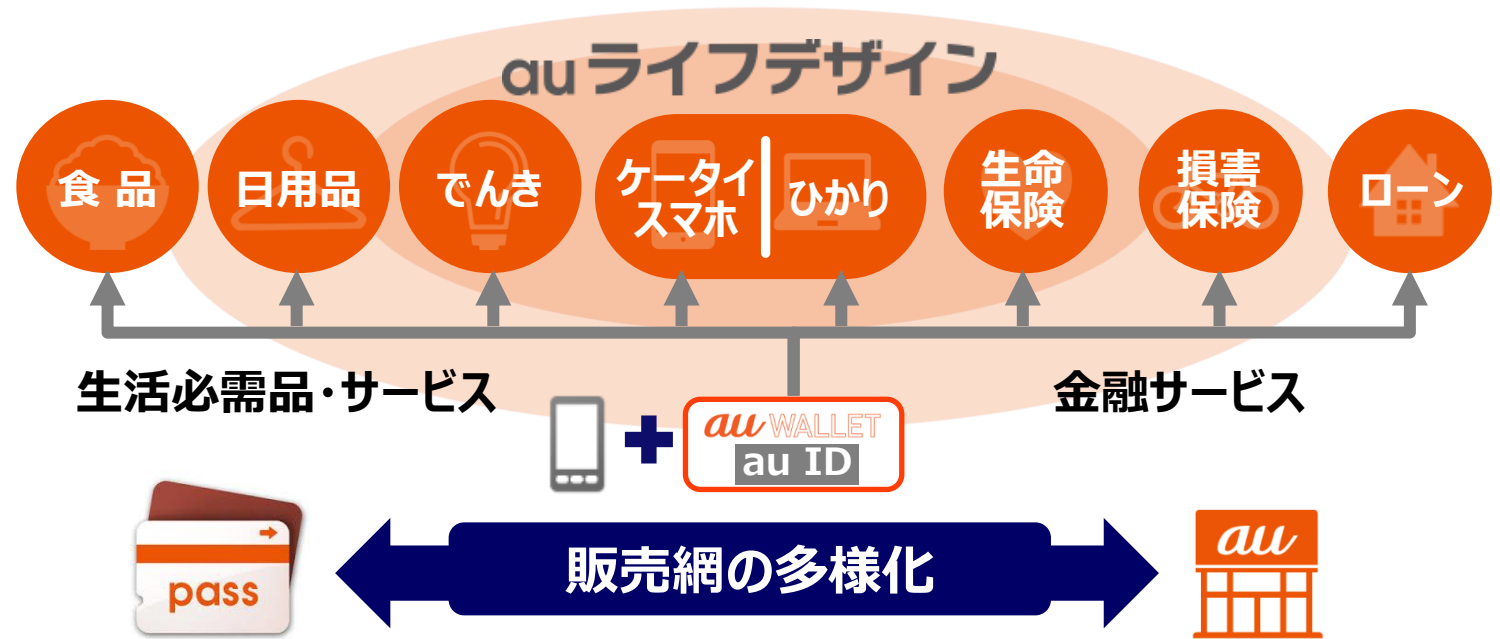
©2016 FUJITV KIDS

注) 「AQUOS/アクオス」および「AQUOS」ロゴ、「AQUOS L」ロゴは、シャープ株式会社の登録商標または商標です。「HUAWEI」は、華為技術日本株式会社の商標および登録商標です。AlcatelはTCLコミュニケーションが所有する、(旧)Alcatel-Lucent社の商標です。ASUSおよびZenFoneはASUSTeK Computer Inc.の登録商標です。「LG X screen」は、LG Electronics Inc.の商標または登録商標です

## (2) au経済圏の最大化

# (2) au経済圏の最大化

## 通信企業からライフデザイン企業への変革を目指す



1,487万会員\*のauスマートパス

全国約2,500のauショップ

\* 2016年9月時点



# au WALLET

## オフラインの決済手段の導入により、決済手数料収入を拡大

### プリペイドカード

2014年5月開始

買い物に使えて



決済手数料収入



ポイントも貯まる



ポイントの価値向上  
による解約抑止

### クレジットカード

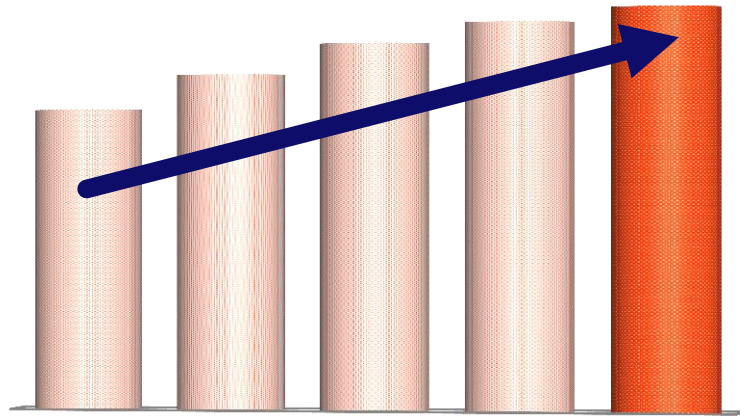
2014年10月開始



## au WALLET

プリペイド/クレジットカード

1,960 万\*



15年9月末 15年12月末 16年3月末 16年6月末 16年9月末

\* 有効発行枚数

# auでんき

## au WALLETとの連携により、au経済圏を更に拡大

### 毎月の電気代の支払いをよりお得に

毎月のauでんき料金\*1の最大5%\*2相当分を  
au WALLETプリペイドカードにキャッシュバック

最大**5%**  
ポイントが貯まる

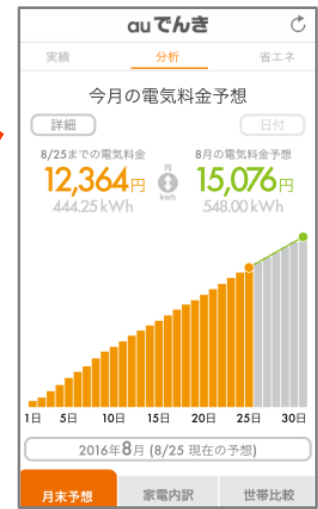
更に、お支払をau WALLET  
クレジットカードにすれば、  
**200円毎に2pt貯まる**



### 通信会社ならではのサービス\*3

お客様の**省エネ**  
を、しっかりサポート！

- 電気の使用量を簡単チェック
- 省エネ方法をご提案
- よく似たご家庭と使用状況を比較



\*1：燃料費調整額、再生可能エネルギー発電促進賦課金、消費税を除く

\*2：キャンペーンを除く

\*3：スマートメーターへの交換が必要

# au WALLE Market

## 来店されるお客さまのライフステージ・嗜好に合った商品をご提案



月間訪問者数  
約1,000万人

全国約2,500の  
auショップにて提供  
(2015年12月7日開始)



auショップやインターネットで  
気軽にご購入いただける、  
新しい提案型ショッピングサービス



FRECIOS (富士山の銘水)



秋川牧園



丸山珈琲

# (3) グローバル事業の積極展開

# (3) グローバル事業の積極展開

グローバルなICT環境の整備を通じて  
各国の経済成長・国民生活の向上や企業活動に貢献

通信事業者向けビジネス



法人向けビジネス

世界28地域・63都市・114拠点\*1

コンシューマ向けビジネス

- データセンター  
(売上シェア世界第5位\*2)
- ネットワーク
- システムインテグレーション

- ミャンマー通信事業
- モンゴル通信事業

\*1 : 2016年9月末現在 \*2 : 出典 : Synergy Research Group

# (3) グローバル事業の積極展開

コンシューマ向けビジネスの成長を加速すべく、取り組みをさらに推進  
お客さまから選び続けていただける現地No.1通信会社を目指す

モンゴル  **MobiCom**

✓ 次世代通信網(LTE)開始



ミャンマー

 **MPT**  
Moving Myanmar Forward

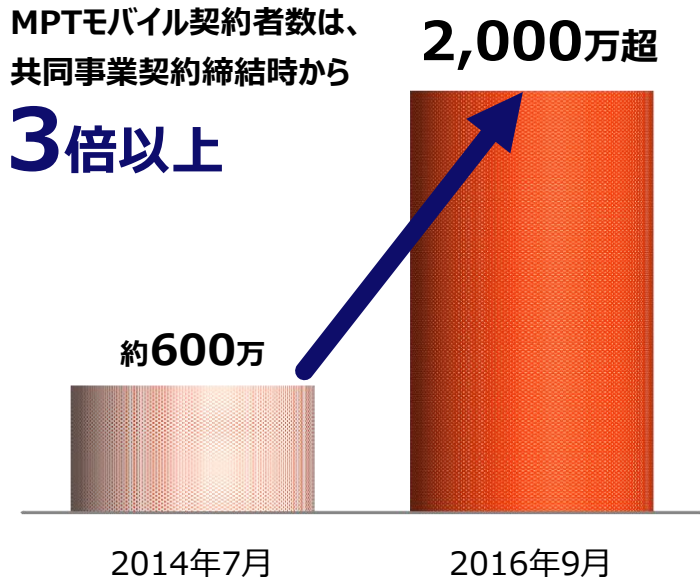
✓ 店舗網拡大  
✓ 通信品質向上  
✓ 通信エリア拡大



# (3) グローバル事業の積極展開

## ミャンマー通信事業

### ミャンマー通信事業実績

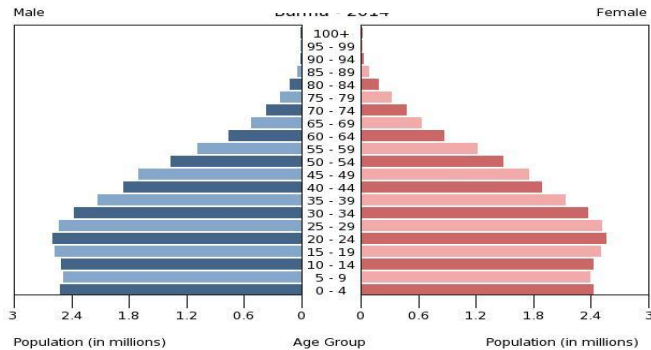


### ミャンマー統計

#### 国内総生産成長見通し\*1

2015年	2016年
8.3%	8.2%

#### 人口ピラミッド\*2



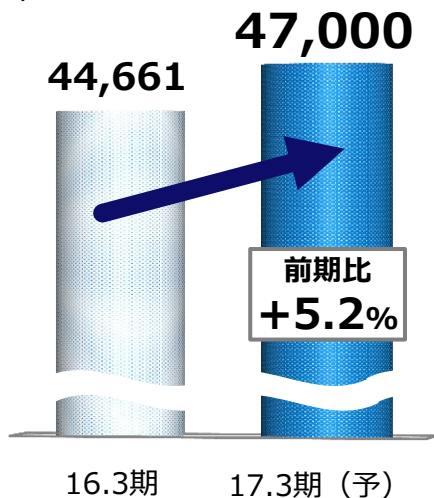
\*1: アジア開発銀行 アジア経済見通し \*2: CIA, The World Fact book

# 17.3期 業績予想ハイライト

## 中期目標初年度において「増収増益」を目指す

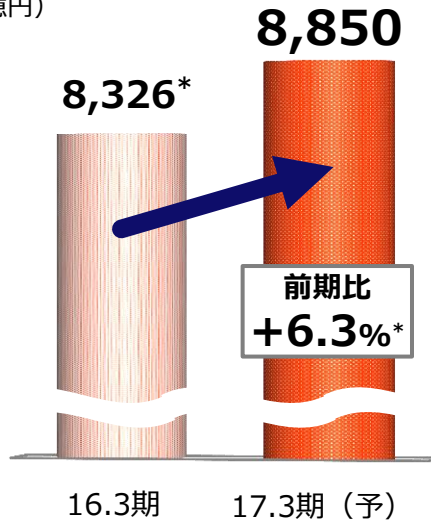
### 売上高

(億円)



### 営業利益

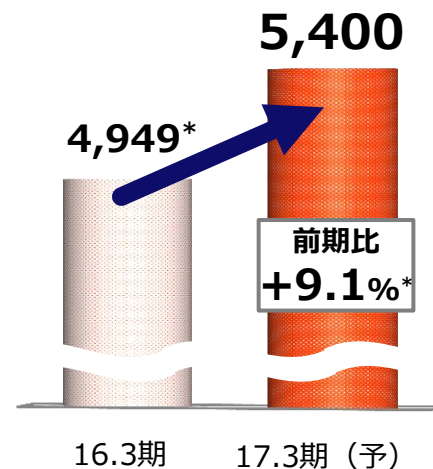
(億円)



### 当期利益

(親会社の所有者に帰属する当期利益)

(億円)



注) IFRSベース。

\* 16.3期に行った企業結合について、暫定的な会計処理を行っていましたが、17.3期に確定しております。これに伴い、16.3期の数値を変更しております



特集 日本全国グルメ



日本全国より選りすぐりの  
グルメをお届けいたします

## 4. 株主還元

# 株主優待制度の改定

「全国47都道府県のグルメ品」から、「au WALLET Market」  
の商品を自由にお選びいただけるカタログギフト

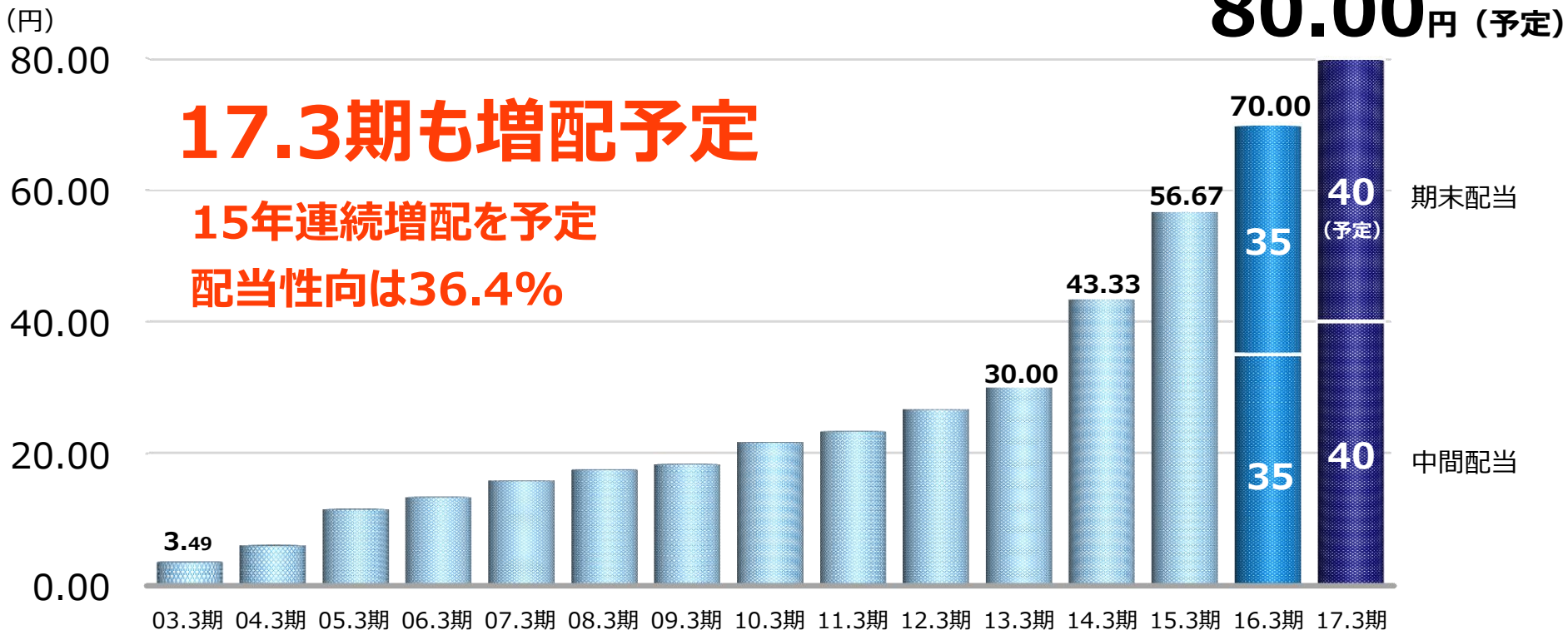


保有 株式数	保有期間	
	5年未満	5年以上
100～999株	3,000円 相当	5,000円 相当
1,000株以上	5,000円 相当	10,000円 相当

\* 今後の業績動向や会社方針などの様々な要因によって、制度の廃止を含む、優待制度そのものの見直しまたは内容変更が行われる可能性があります

\* 2017年3月31日時点の株主名簿に記録された、1単位（100株）以上保有の株主さまが対象

# 1株当たり配当金



注) 株式分割調整後の値 (少数第3位以下を四捨五入)

## 株主還元 まとめ

	金額
最低投資金額 (100株) *1	308,500円
株主優待 (年1回) *2	3,000円～
年間配当金 (17.3期予定)	8,000円
株主優待 + 年間配当金 (トータル利回り)	11,000円～ <b>(3.57%)</b>

\*1 : 2016年11月2日終値ベースで試算

\*2 : 2017年3月31日時点の株主名簿に記録された、1単元（100株）以上保有の株主さまが対象。

今後の業績動向や会社方針など様々な要因によって、制度の廃止を含む、優待制度そのものの見直しまたは内容変更が行われる可能性があります

## まとめ

- 【1】 新中期目標 最終年度に営業利益 1 兆円を目指す
- 【2】 通信企業からライフデザイン企業へ変革
- 【3】 グローバル事業の積極展開を推進
- 【4】 株主優待制度を改定。今期は15期連続増配を予定



持続的な利益成長と株主還元強化を両立

# 免責事項

この配付資料に記載されている業績目標、契約数目標、将来の見通し、戦略その他の歴史的  
事実以外の記述はいずれも、当社グループが現時点で入手可能な情報を基にした予想または  
想定に基づく記述であり、これらは国内外の経済環境、競争状況、法令・規制・制度の制定改  
廃、政府機関の行為・介入、新サービスの成否などの不確実な要因の影響を受けます。

従って、実際の業績、契約数、戦略などは、この配付資料に記載されている予想または想定とは  
大きく異なる可能性があります。

*Designing The Future*

**KDDI**

あたらしい自由。

*au*