

# 連結業績ハイライト

(3月31日に終了した各決算期)

KDDI 連結	2005	2006	2007	2008
営業収益	¥2,920,039	¥3,060,814	¥3,335,260	¥3,596,284
営業利益	296,176	296,596	344,701	400,452
当期純利益	200,592	190,569	186,747	217,786
EBITDA*2	664,255	654,409	691,699	769,209
営業利益率	10.1%	9.7%	10.3%	11.1%
EBITDA マージン	22.7%	21.4%	20.7%	21.4%
設備投資額	342,391	414,726	438,463	517,002
減価償却費	349,907	335,739	325,149	351,269
有利子負債残高	864,627	770,692	620,471	571,945
自己資本比率	47.0%	51.8%	54.1%	58.5%
自己資本当期純利益率(ROE)	18.5%	15.5%	13.3%	13.6%
総資産営業利益率(ROA)	11.6%	11.9%	13.0%	14.1%
営業活動によるキャッシュ・フロー	538,676	575,531	738,703	545,234
投資活動によるキャッシュ・フロー	(136,508)	(435,923)	(442,218)	(557,688)
フリー・キャッシュ・フロー*3	402,167	139,608	296,485	(12,454)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(376,058)	(256,935)	(258,919)	(104,410)
1株当たり配当金*4(円)	34.5	40.0	47.5	52.5
配当性向*5	21.2%	20.8%	22.4%	21.5%
連結従業員数(名)	12,373	14,021	14,358	15,865
CO <sub>2</sub> 排出量(t)*6	432,906.6	782,724.7	964,579.8	1,028,159.9
電力消費量(MWh)*7	1,133,137	1,406,839	1,734,940	1,849,970

\*1 米ドル金額は、便宜上、1ドル = 102.92円(2014年3月31日実勢レート)にて換算

\*2 2013年3月期より、EBITDA算出式を変更

2012年3月期まで: EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + 固定資産除却費

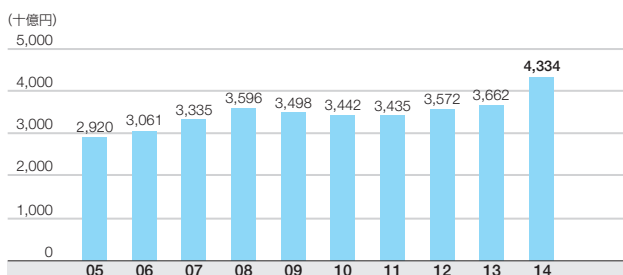
2013年3月期以降: EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

\*3 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

## 営業収益

▶ P. 24

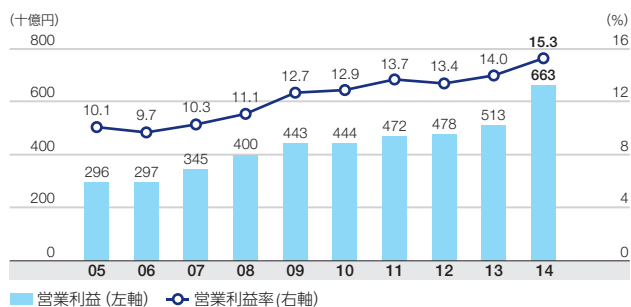
前期比 **+18.3%**



## 営業利益

▶ P. 24

前期比 **+29.4%**



百万円						百万米ドル <sup>*1</sup>
2009	2010	2011	2012	2013	2014	2014
¥3,497,509	¥3,442,147	¥3,434,546	¥3,572,098	¥3,662,289	<b>¥4,333,628</b>	<b>\$42,107</b>
443,207	443,862	471,912	477,648	512,669	<b>663,245</b>	<b>6,444</b>
222,736	212,764	255,122	238,605	241,470	<b>322,038</b>	<b>3,129</b>
904,030	927,253	936,315	908,499	959,571	<b>1,186,069</b>	<b>11,524</b>
12.7%	12.9%	13.7%	13.4%	14.0%	<b>15.3%</b>	<b>15.3%</b>
25.8%	26.9%	27.3%	25.4%	26.2%	<b>27.4%</b>	<b>27.4%</b>
575,072	518,034	443,677	421,568	467,020	<b>571,799</b>	<b>5,556</b>
434,623	460,940	449,318	417,886	406,726	<b>470,098</b>	<b>4,568</b>
874,951	1,096,778	979,630	1,046,754	977,563	<b>1,084,966</b>	<b>10,542</b>
53.7%	52.8%	55.7%	51.5%	55.1%	<b>55.1%</b>	<b>55.1%</b>
12.6%	11.0%	12.4%	11.5%	11.2%	<b>13.0%</b>	<b>13.0%</b>
14.1%	12.2%	12.4%	12.3%	12.7%	<b>14.7%</b>	<b>14.7%</b>
712,231	739,992	717,354	725,886	523,908	<b>772,207</b>	<b>7,503</b>
(775,470)	(924,442)	(440,546)	(484,507)	(472,992)	<b>(546,257)</b>	<b>(5,308)</b>
(63,240)	(184,450)	276,808	241,379	50,916	<b>225,950</b>	<b>2,195</b>
191,490	149,239	(279,998)	(225,931)	(140,249)	<b>(105,644)</b>	<b>(1,026)</b>
55.0	65.0	70.0	80.0	90.0	<b>130.0</b>	<b>1.26</b>
22.0%	27.2%	24.1%	27.5%	28.5%	<b>32.6%</b>	<b>32.6%</b>
16,967	18,301	18,418	19,680	20,238	<b>27,073</b>	<b>27,073</b>
1,061,746.4	1,181,403.0	1,108,282.3	1,218,658.6	1,049,422.3	<b>939,501.7</b>	<b>939,501.7</b>
1,910,356	2,126,440	1,995,042	2,190,787	1,885,703	<b>1,686,480</b>	<b>1,686,480</b>

\*4 2012年10月1日並びに2013年4月1日を効力発生日として実施した株式分割調整後の値。合わせて、過年度も分割調整後の数値を記載

\*5 2006年3月期までは単体ベース。2007年3月期より連結ベース

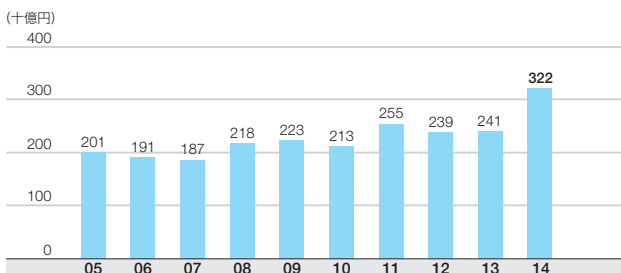
\*6 単体ベースの電力消費量と燃料消費量を対象

\*7 単体ベース

## 当期純利益

▶ P. 24

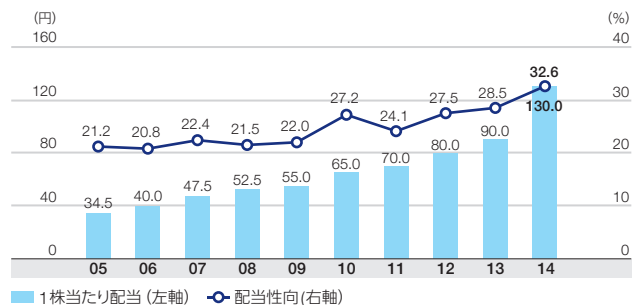
前期比 **+33.4%**



## 1株当たり配当金

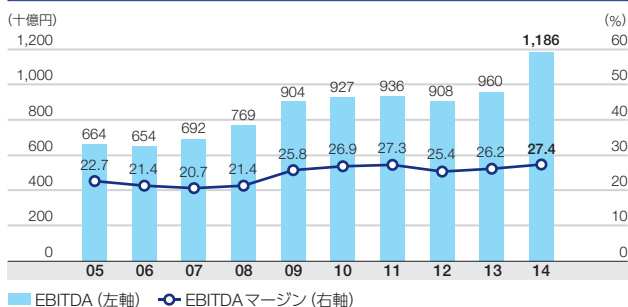
▶ P. 24

前期比 **+44%**



## EBITDA

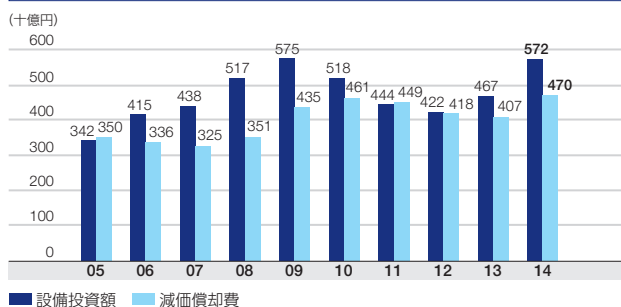
前期比 **+23.6%**



■ EBITDA (左軸) ○ EBITDA マージン (右軸)

## 設備投資額

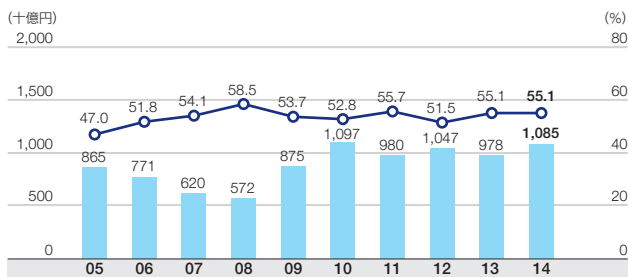
**5,718億円**



■ 設備投資額 □ 減価償却費

## 有利子負債

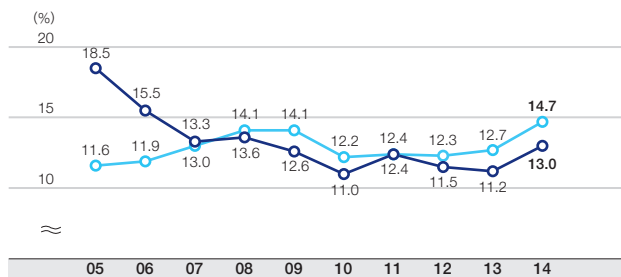
前期比 **+11.0%**



■ 有利子負債 (左軸) ○ 自己資本比率 (右軸)

## 自己資本当期純利益率 (ROE)

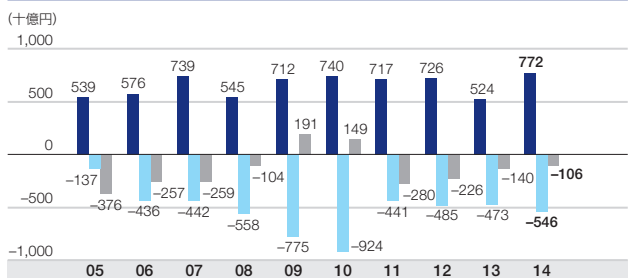
前期比 **+1.8pt**



○ ROE □ ROA

## キャッシュ・フロー

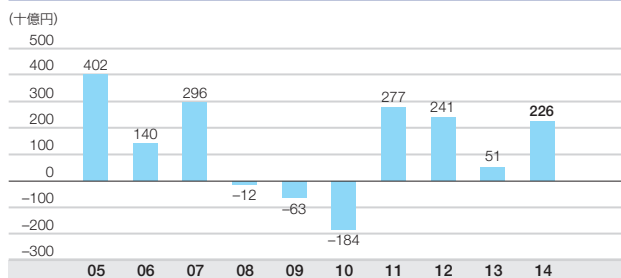
**営業CF 7,722億円**



■ 営業活動によるキャッシュ・フロー □ 投資活動によるキャッシュ・フロー  
■ 財務活動によるキャッシュ・フロー

## フリー・キャッシュ・フロー

**2,260億円**



## 時価総額 (2000年10月～2014年3月/月足)

