

連結業績ハイライト

(3月31日に終了した各決算期)

KDDI連結	2006	2007	2008	2009
営業収益	¥3,060,814	¥3,335,260	¥3,596,284	¥3,497,509
営業利益	296,596	344,701	400,452	443,207
当期純利益	190,569	186,747	217,786	222,736
EBITDA*2	654,409	691,699	769,209	904,030
営業利益率	9.7%	10.3%	11.1%	12.7%
EBITDA マージン	21.4%	20.7%	21.4%	25.8%
設備投資額	414,726	438,463	517,002	575,072
減価償却費	335,739	325,149	351,269	434,623
有利子負債残高	770,692	620,471	571,945	874,951
自己資本比率	51.8%	54.1%	58.5%	53.7%
自己資本当期純利益率 (ROE)	15.5%	13.3%	13.6%	12.6%
総資産営業利益率 (ROA)	11.9%	13.0%	14.1%	14.1%
営業活動によるキャッシュ・フロー	575,531	738,703	545,234	712,231
投資活動によるキャッシュ・フロー	(435,923)	(442,218)	(557,688)	(775,470)
フリー・キャッシュ・フロー *3	139,608	296,485	(12,454)	(63,240)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(256,935)	(258,919)	(104,410)	191,490
1株当たり当期純利益*4 (円)	75.09	70.84	81.35	83.29
1株当たり配当金*5 (円)	40.0	47.5	52.5	55.0
配当性向*6	20.8%	22.4%	21.5%	22.0%
連結従業員数 (名)	14,021	14,358	15,865	16,967
女性管理職者数 (名)	30	33	44	47
外国人従業員数*7 (名)	—	—	27	29
CO ₂ 排出量*8 (t)	782,724.7	964,579.8	1,028,159.9	1,061,746.4
電力消費量*9 (MWh)	1,406,839	1,734,940	1,849,970	1,910,356

*1 米ドル金額は、便宜上、1ドル = 120.17円 (2015年3月31日実勢レート) にて換算

*2 2013年3月期より、EBITDA算出式を変更

2012年3月期まで：EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + 固定資産除却費

2013年3月期以降：EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

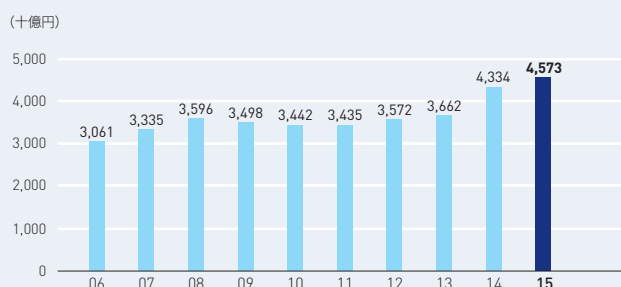
*3 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

*4 2012年10月1日、2013年4月1日並びに2015年4月1日を効力発生日として実施した株式分割調整後の値。合わせて、過年度も分割調整後の数値を記載

営業収益

▶ P. 38

前期比 **+5.5%**



営業利益

▶ P. 38

前期比 **+11.8%**



						百万円	百万米ドル ¹⁾
2010	2011	2012	2013	2014	2015	2015	
¥3,442,147	¥3,434,546	¥3,572,098	¥3,662,289	¥4,333,628	¥4,573,142	\$38,056	
443,862	471,912	477,648	512,669	663,245	741,299	6,169	
212,764	255,122	238,605	241,470	322,038	427,931	3,561	
927,253	936,315	908,499	959,571	1,186,069	1,292,597	10,756	
12.9%	13.7%	13.4%	14.0%	15.3%	16.2%	16.2%	
26.9%	27.3%	25.4%	26.2%	27.4%	28.3%	28.3%	
518,034	443,677	421,568	467,020	571,799	576,197	4,795	
460,940	449,318	417,886	406,726	470,098	494,570	4,116	
1,096,778	979,630	1,046,754	977,563	1,084,966	1,002,214	8,340	
52.8%	55.7%	51.5%	55.1%	55.1%	57.3%	57.3%	
11.0%	12.4%	11.5%	11.2%	13.0%	14.9%	14.9%	
12.2%	12.4%	12.3%	12.7%	14.7%	14.5%	14.5%	
739,992	717,354	725,886	523,908	772,207	962,249	8,007	
(924,442)	(440,546)	(484,507)	(472,992)	(546,257)	(674,520)	(5,613)	
(184,450)	276,808	241,379	50,916	225,950	287,729	2,394	
149,239	(279,998)	(225,931)	(140,249)	(105,644)	(224,862)	(1,871)	
79.61	96.92	96.86	105.30	132.87	170.84	1.42	
65.0	70.0	80.0	90.0	130.0	170.0	1.41	
27.2%	24.1%	27.5%	28.5%	32.6%	33.2%	33.2%	
18,301	18,418	19,680	20,238	27,073	28,172	28,172	
59	92	113	124	140	177	177	
35	45	50	70	102	123	123	
1,181,403.0	1,108,282.3	1,218,658.6	1,049,422.3	939,501.7	1,044,357	1,044,357	
2,126,440	1,995,042	2,190,787	1,885,703	1,686,480	1,873,293	1,873,293	

*5 2012年10月1日および2013年4月1日を効力発生日として実施した株式分割調整後の値。合わせて、過年度も分割調整後の数値を記載

*6 2006年3月期は単体ベース。2007年3月期より連結ベース

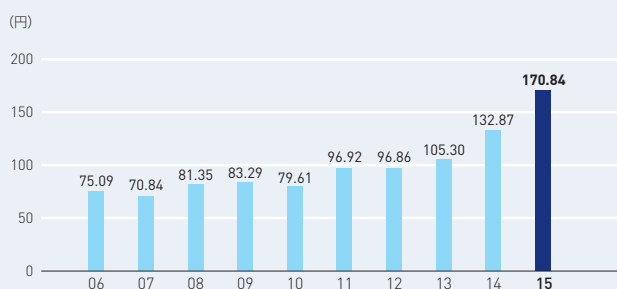
*7 単体ベース。2007年3月期までは非表示

*8 単体ベースの電力消費量と燃料消費量を対象

*9 単体ベース

1株当たり当期純利益 (EPS)

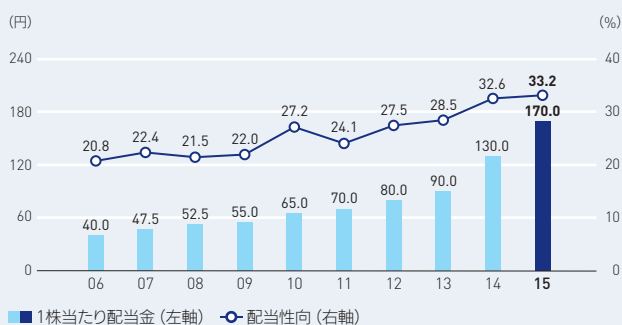
前期比 **+28.6%**



1株当たり配当金

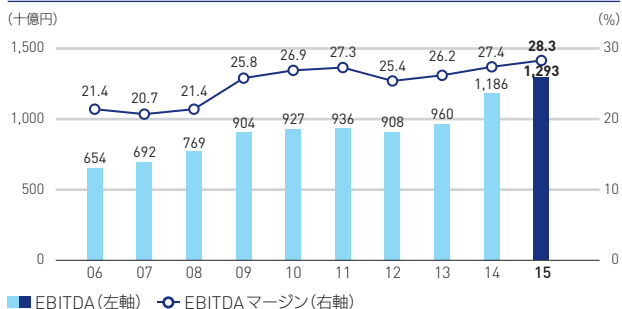
▶ P. 38

前期比 **+40.0円**



EBITDA

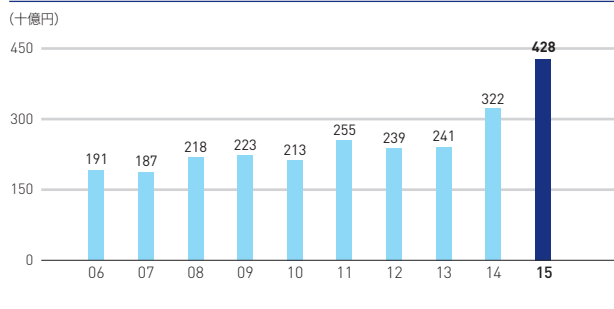
前期比 +9.0%



当期純利益

▶ P. 38

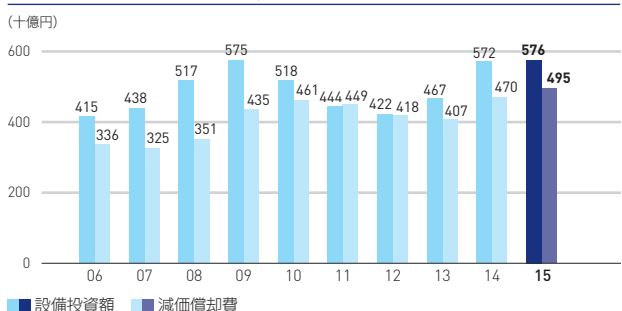
前期比 +32.9%



設備投資額

▶ P. 40

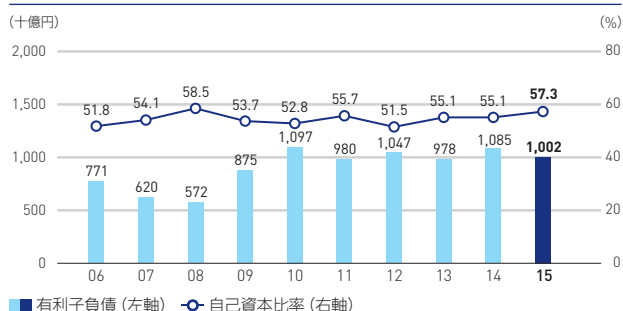
5,762億円



有利子負債

▶ P. 39

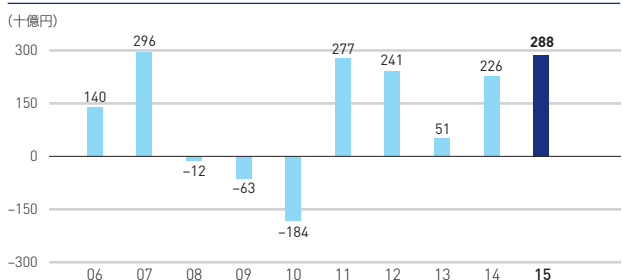
前期末比 -7.6%



フリー・キャッシュ・フロー

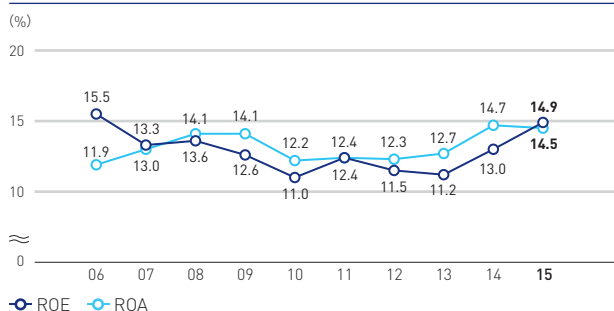
▶ P. 40

前期比 +27.3%



自己資本当期純利益率 (ROE)

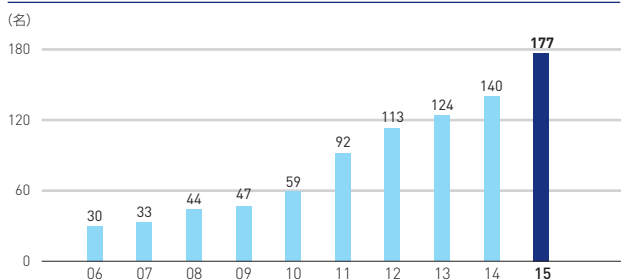
前期比 +1.9pt



女性管理職数

▶ P. 26

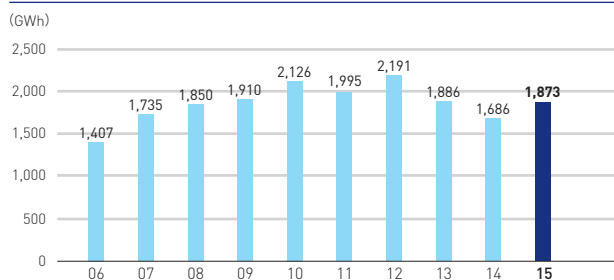
前期末比 +26.4%



電力消費量

▶ P. 24

前期比 +11.1%



セグメント別業績ハイライト

(3月31日に終了した各決算期)

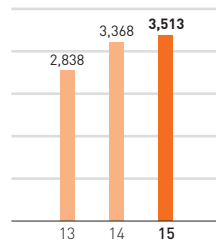
パーソナルセグメント ▶ P. 41

個人向け通信サービスの提供

個人のお客さまを対象に、モバイル・固定通信サービスを提供しています。主に、「au」ブランドのモバイル通信サービスの提供・携帯端末の販売に加え、固定通信では、「auひかり」ブランドのFTTHサービス、J:COMが提供するCATVサービスなどを展開しています。

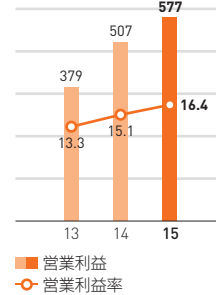
営業収益

(十億円)



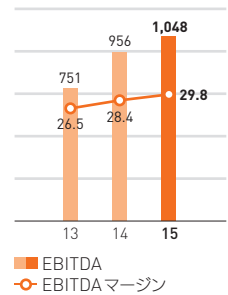
営業利益

(十億円/%)



EBITDA

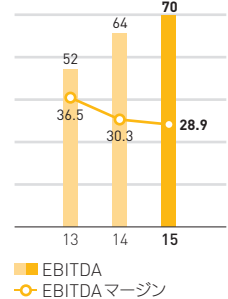
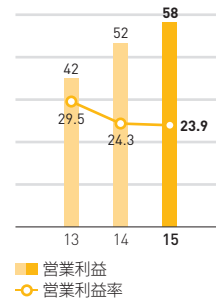
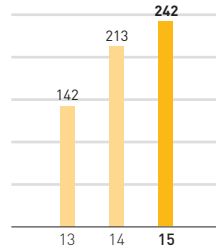
(十億円/%)



バリューセグメント ▶ P. 42

個人向けコンテンツ・決済サービスなどの提供

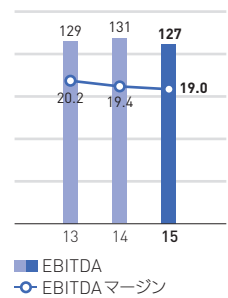
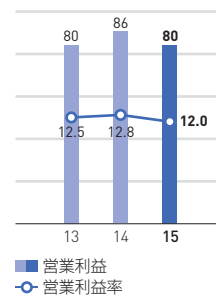
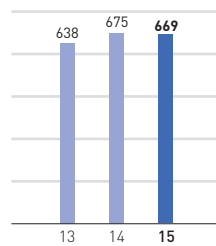
個人のお客さまを対象に、「auスマートパス」をはじめ、音楽・映像・電子書籍などの多様なオンラインサービスの提供に加え、金融サービス・コマース事業なども展開しています。「キャリアビルディング」と「au WALLET」の2つの決済プラットフォームをベースに、付加価値経済圏の拡大を目指しています。



ビジネスセグメント ▶ P. 43

企業向け通信・ソリューション/クラウド型サービスの提供

大企業から中小企業まで幅広い法人のお客さまを対象に、モバイル・固定通信・データセンターなどの各種ソリューション型サービスを提供しています。



グローバルセグメント ▶ P. 43

海外での企業・個人向け通信、ソリューション/クラウド型サービスの提供

法人のお客さまへデータセンター「TELEHOUSE」を核としたICTソリューションをワンストップで提供するグローバルICT事業と、ミャンマーにおける通信事業や米国での移民向けMVNO事業などのグローバルコンシューマ事業を展開しています。

