

# 連結業績ハイライト\*1

(3月31日に終了した各決算期)

KDDI連結	2007	2008	2009	2010
営業収益／売上高	¥3,335,260	¥3,596,284	¥3,497,509	¥3,442,147
営業利益	344,701	400,452	443,207	443,862
営業利益率	10.3%	11.1%	12.7%	12.9%
EBITDA*3	691,699	769,209	904,030	927,253
EBITDA マージン	20.7%	21.4%	25.8%	26.9%
当期純利益／親会社の所有者に帰属する当期利益	186,747	217,786	222,736	212,764
設備投資額	438,463	517,002	575,072	518,034
減価償却費	325,149	351,269	434,623	460,940
有利子負債	620,471	571,945	874,951	1,096,778
自己資本比率／親会社所有者帰属持分比率	54.1%	58.5%	53.7%	52.8%
自己資本当期純利益率／親会社所有者帰属持分当期利益率 (ROE)	13.3%	13.6%	12.6%	11.0%
総資産営業利益率／資産合計営業利益率 (ROA)	13.0%	14.1%	14.1%	12.2%
1株当たり当期純利益／基本的1株当たり当期利益*4 (円／米ドル)	70.84	81.35	83.29	79.61
1株当たり配当金*4 (円／米ドル)	15.83	17.50	18.33	21.67
配当性向	22.4%	21.5%	22.0%	27.2%
営業活動によるキャッシュ・フロー	738,703	545,234	712,231	739,992
投資活動によるキャッシュ・フロー	(442,218)	(557,688)	(775,470)	(924,442)
フリー・キャッシュ・フロー*5	296,485	(12,454)	(63,240)	(184,450)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(258,919)	(104,410)	191,490	149,239
連結従業員数*6 (名)	14,358	15,865	16,967	18,301
女性管理職数*7 (名)	33	44	47	59
連結外国人従業員数 (名)	—	—	—	—
CO <sub>2</sub> 排出量*8 (t)	964,579.8	1,028,159.9	1,061,746.4	1,181,403.0
電力消費量*9 (MWh)	1,734,940	1,849,970	1,910,356	2,126,440

\*1 2016年3月期より、国際財務報告基準 (IFRS) を適用。2015年3月期についても、IFRSに準拠して表示。日本基準とIFRSで表記が異なる場合は、「日本基準／IFRS」の順に記載

\*2 米ドル金額は、便宜上、1米ドル=112.68円 (2016年3月31日実勢レート) にて換算

\*3 2013年3月期、2015年3月期においてEBITDA算出式を以下のとおり変更

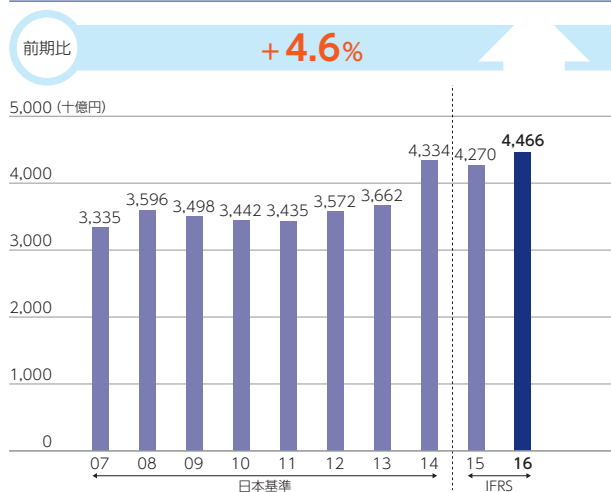
2012年3月期まで：EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + 固定資産除却費

2014年3月期まで：EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

2015年3月期以降：EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + 固定資産除却費 + 減損損失

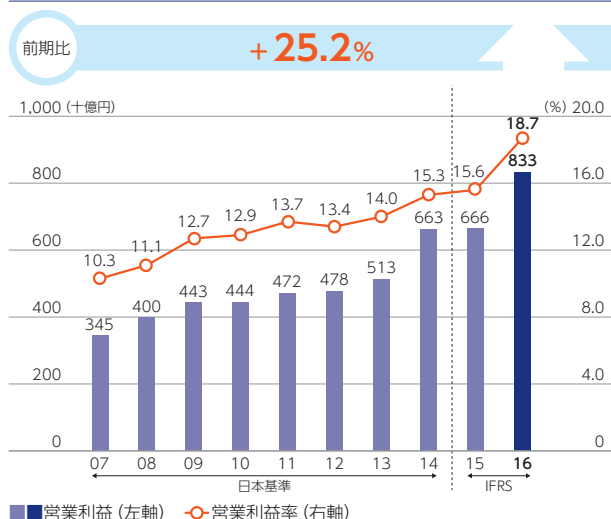
## 営業収益／売上高

P.48



## 営業利益

P.48



日本基準

IFRS

日本基準					IFRS	
2011	2012	2013	2014	2015	2016	2016
					百万円	百万米ドル*2
¥3,434,546	¥3,572,098	¥3,662,289	¥4,333,628	¥4,270,094	¥4,466,135	\$39,636
471,912	477,648	512,669	663,245	665,719	833,358	7,396
13.7%	13.4%	14.0%	15.3%	15.6%	18.7%	
936,315	908,499	959,571	1,186,069	1,284,553	1,410,971	12,522
27.3%	25.4%	26.2%	27.4%	30.1%	31.6%	
255,122	238,605	241,470	322,038	395,805	494,465	4,388
443,677	421,568	467,020	571,799	667,714	531,434	4,716
449,318	417,886	406,726	470,098	518,708	531,667	4,718
979,630	1,046,754	977,563	1,084,966	1,154,116	1,235,287	10,963
55.7%	51.5%	55.1%	55.1%	54.5%	57.0%	
12.4%	11.5%	11.2%	13.0%	13.5%	15.5%	
12.4%	12.3%	12.7%	14.7%	12.1%	14.6%	
96.92	96.86	105.30	132.87	158.01	197.56	1.75
23.33	26.67	30.00	43.33	56.67	70.00	0.62
24.1%	27.5%	28.5%	32.6%	35.9%	35.4%	
717,354	725,886	523,908	772,207	968,752	884,538	7,850
(440,546)	(484,507)	(472,992)	(546,257)	(635,745)	(667,917)	(5,928)
276,808	241,379	50,916	225,950	333,006	216,621	1,922
(279,998)	(225,931)	(140,249)	(105,643)	(310,528)	(299,003)	(2,654)
18,418	19,680	20,238	27,073	28,172	31,834	
92	113	124	140	177	251	
—	—	—	2,630	2,624	4,380	
1,108,282.3	1,218,658.6	1,049,422.3	939,501.7	1,044,357	1,081,553	
1,995,042	2,190,787	1,885,703	1,686,480	1,873,293	1,939,115	

\*4 2012年10月1日、2013年4月1日ならびに2015年4月1日を効力発生日として実施した株式分割調整後の数値。あわせて、過年度も分割調整後の数値を記載

\*5 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

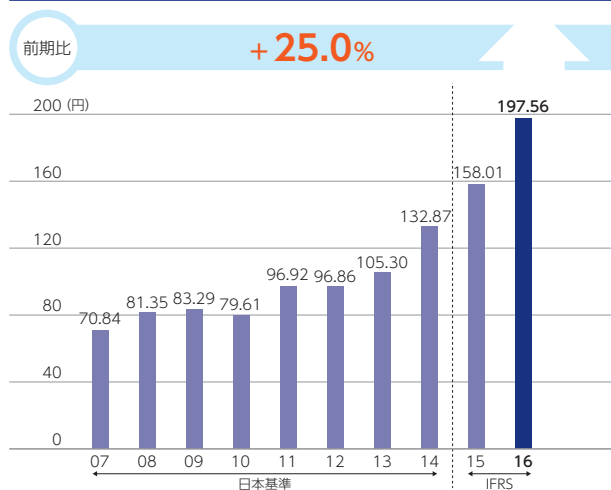
\*6 2015年3月期まで日本基準

\*7 KDDI在職中の正社員に加え、KDDI社外へ出向している正社員を含む

\*8 単体ベースの電力消費量と燃料消費量を対象

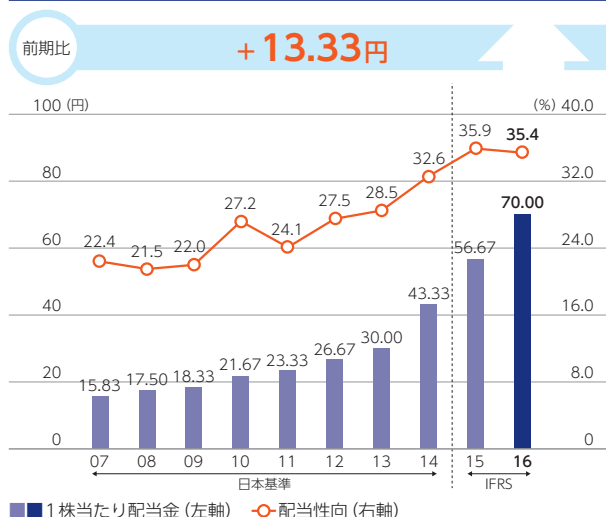
\*9 単体ベース

## 1株当たり当期純利益／ 基本的1株当たり当期利益 (EPS)

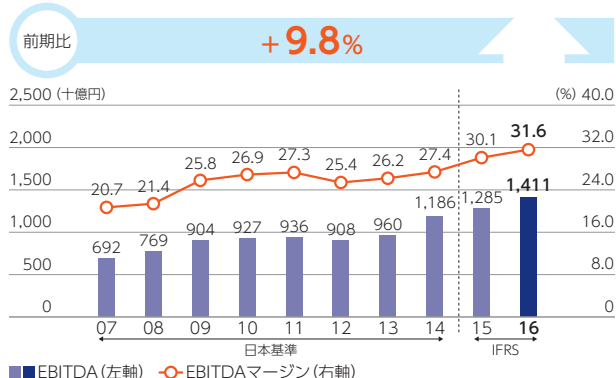


## 1株当たり配当金

P.48



### EBITDA

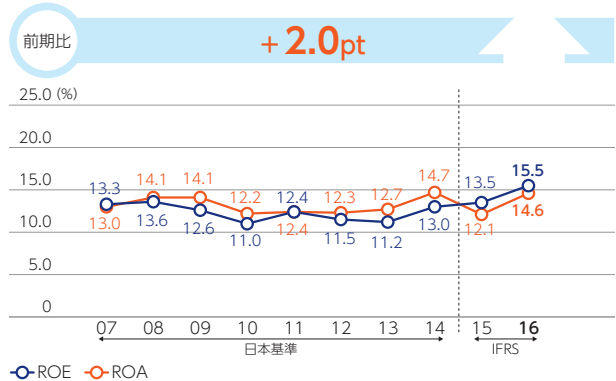


### 設備投資額

P.50

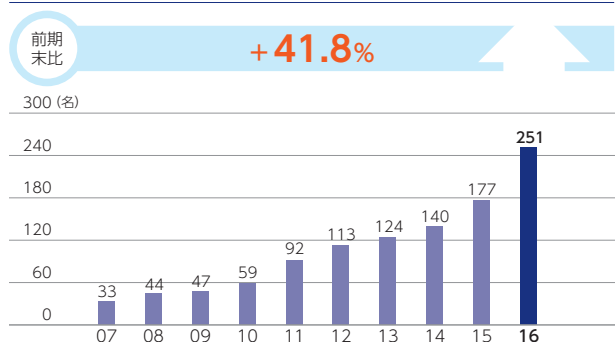


### ROE



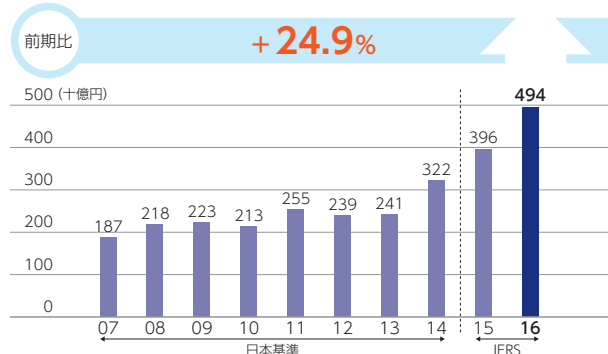
### 女性管理職数

P.32



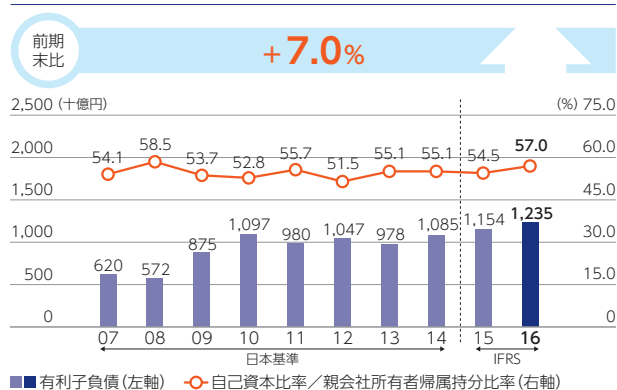
### 当期純利益／親会社の所有者に帰属する当期利益

P.48



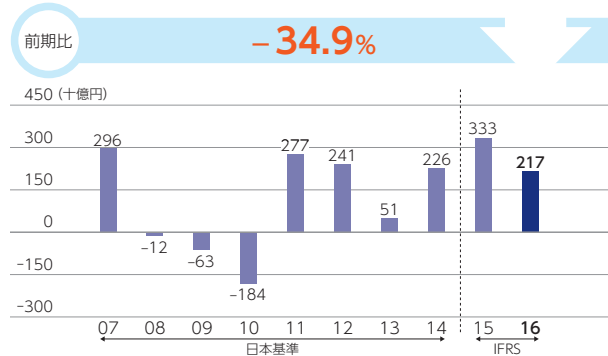
### 有利子負債

P.49



### フリー・キャッシュ・フロー

P.50



### 電力消費量

P.36

