



# KDDI 中期経営計画 2002

2002年3月15日

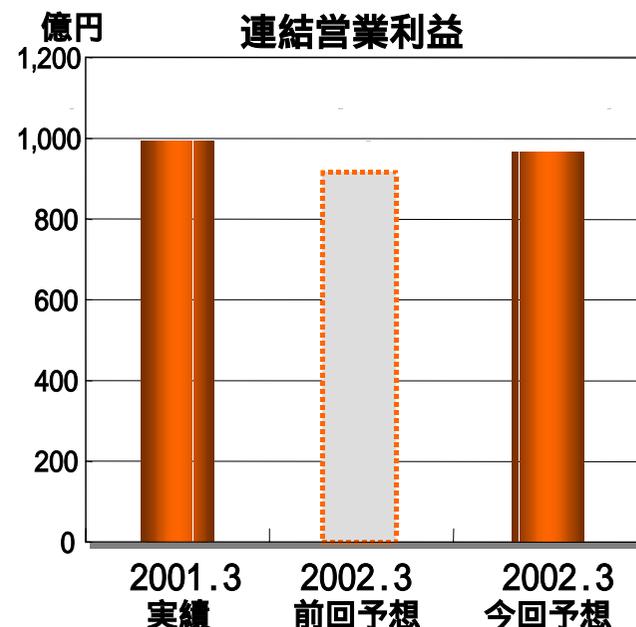
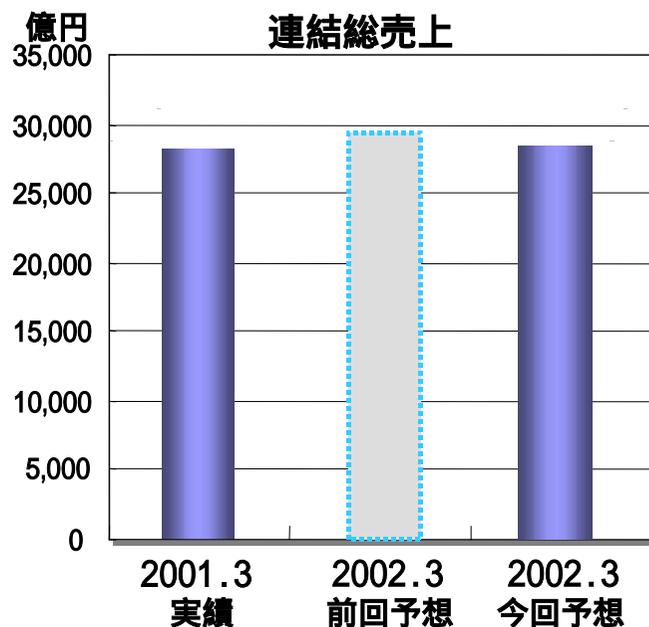
KDDI Corporation

代表取締役社長  
小野寺 正

---

**この配付資料に記載されている収益目標及び加入者目標等はいずれも、当社グループが現時点で入手可能な情報を元にしており、これらは経済環境、競争状況、新サービスの成否などの不確実な要因の影響を受けます。従って、実際の収益目標及び加入者目標は、この配付資料に記載されている予想とは大きく異なる場合がありますことをご承知おき下さい。**

# 当期の連結業績見込み

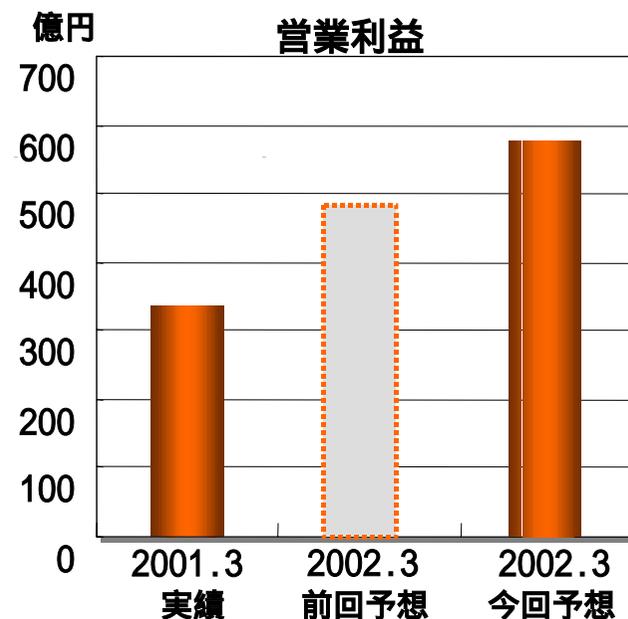
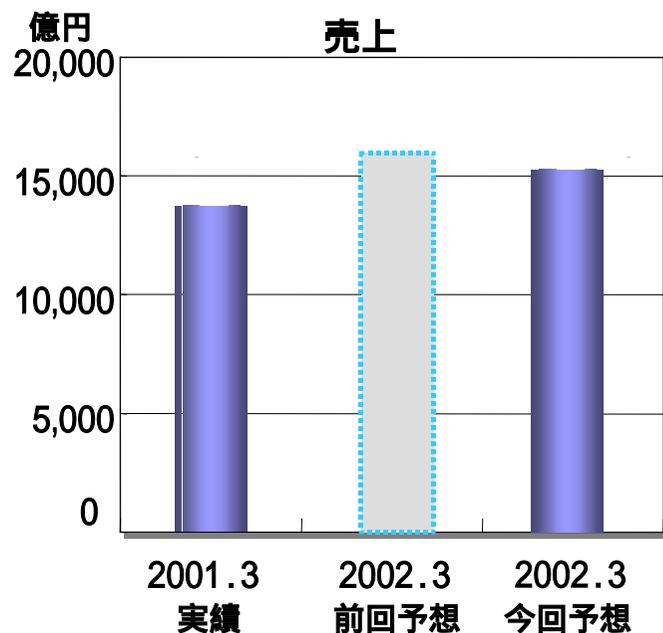


億円

	2001.3 実績	2002.3 前回予想(11/15)	2002.3 今回予想
総売上	28,164	29,360	28,470
営業利益	988	920	960
経常利益	596	700	730
当期利益	217	630	60
F C F	-1,700	2,400	2,550
E B I T D A	5,139	5,420	5,320
E B I T D A マージン	18.2%	18.5%	18.7%

\*2001.3数値は3社合算ベース

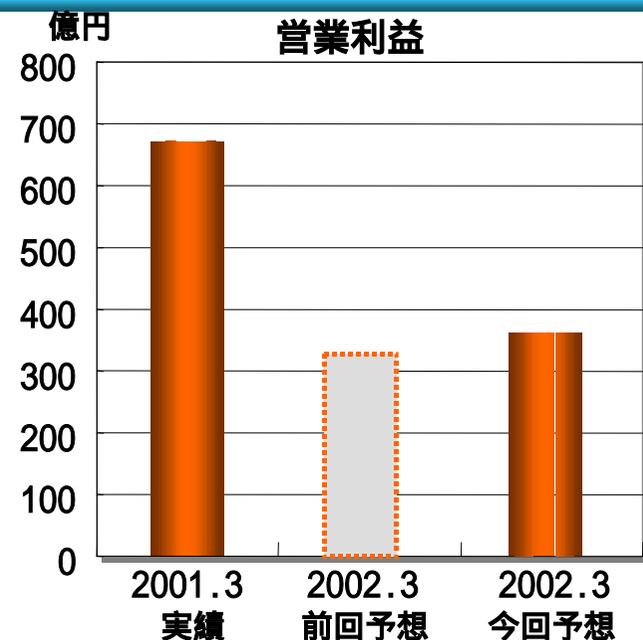
# 当期のau業績見込み



億円

	2001.3 実績	2002.3 前回予想(11/15)	2002.3 今回予想
売上	13,734	15,920	15,280
営業利益	334	480	590
経常利益	202	430	540
当期利益	69	240	-530
FCF	-1,244	-30	-70
EBITDA	2,166	2,710	2,720
EBITDAマージン	15.8%	17.0%	17.8%

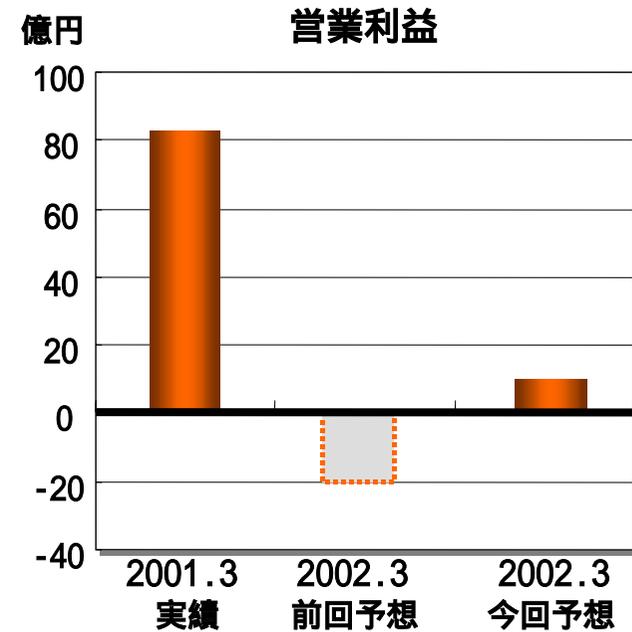
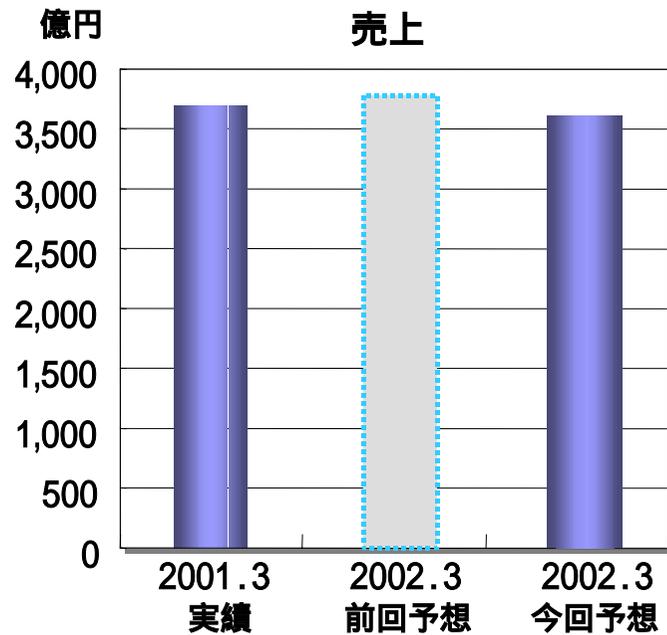
# 当期のNW&ソリューション業績見込み



億円

	2001.3 実績	2002.3 前回予想(11/15)	2002.3 今回予想
売上	7,115	6,720	6,430
営業利益	675	330	360
経常利益	670	250	280
当期利益	384	100	60
FCF	-209	400	570
EBITDA	2,030	1,567	1,490
EBITDAマージン	28.5%	23.3%	23.2%

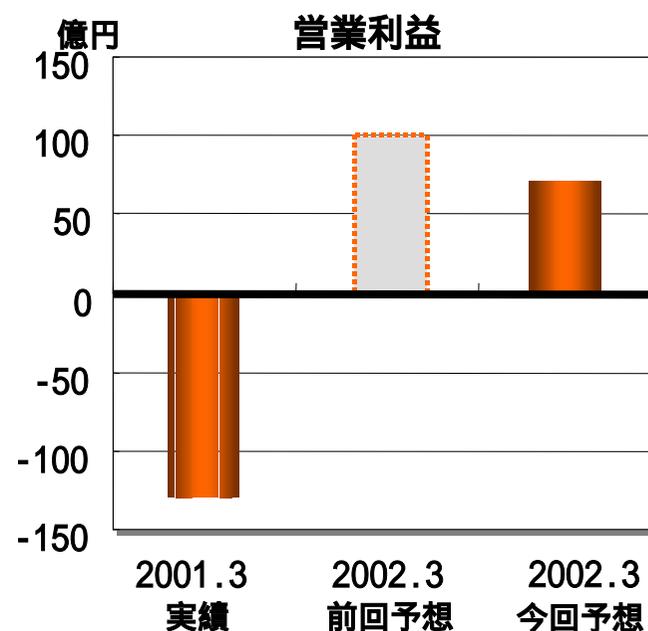
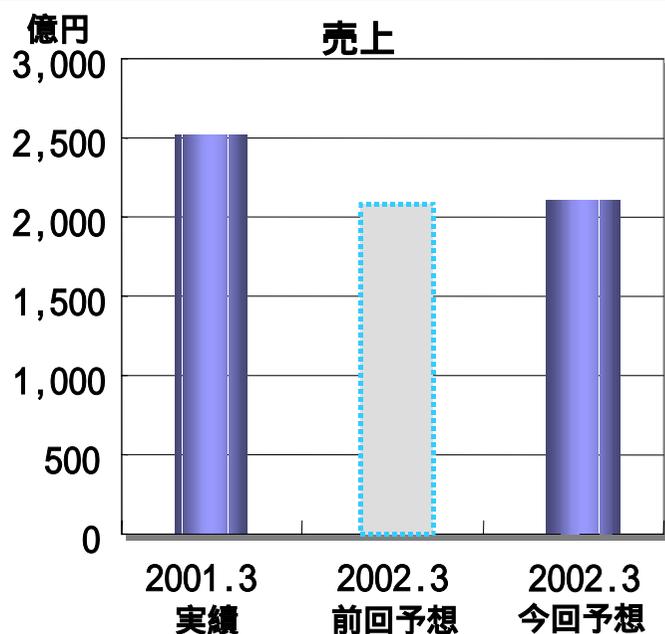
# 当期のTUKA業績見込み



億円

	2001.3 実績	2002.3 前回予想(11/15)	2002.3 今回予想
売上	3,690	3,780	3,600
営業利益	83	-20	10
経常利益	38	-80	-50
当期利益	22	-40	-60
FCF	-809	100	120
EBITDA	583	580	610
EBITDAマージン	15.8%	15.3%	16.9%

# 当期のポケット業績見込み



億円

	2001.3 実績	2002.3 前回予想(11/15)	2002.3 今回予想
売上	2,519	2,080	2,110
営業利益	-129	100	70
経常利益	-177	60	30
当期利益	-182	10	160
F C F	118	80	120
E B I T D A	498	486	460
E B I T D A マージン	19.8%	23.4%	21.8%

# 当期の構造改革費用及び主要経営指標

## 2002年3月期構造改革費用

(億円)

	2002.3 前回予想(11/15)	2002.3 今回予想	
特別利益	1,400	1,450	
特別損失	1,000	2,020	
au	400	1,500	P D C 設備の一括除却等 NW伝送設備除却
NW&IP	300	170	
その他	300	350	

## 2002年3月期主要経営指標

(億円)

	2002.3 前回予想(11/15)	2002.3 今回予想
有利子負債残高	18,000	17,910
FCF	2,400	2,550
設備投資(支払ベース)	4,210	4,080
減価償却費	4,400	4,290

(万台)

加入者		2002.3 前回予想(11/15)	2002.3 今回予想
au		1,222	1,215
TUKA		403	389
ポケット		280	295

# 中期経営計画2002

## 構造改革

### CDMAへの特化

今年度見込み	1,340億円	auPDCの一括除却
来年度以降	220億円/年	コストダウン（償却費以外の通信設備使用料等）

### 合併効果の実現

今年度見込み	720億円/年	コストダウン（購買の強化）
来年度以降	320億円/年	コストダウン（統合効果）

### 財務基盤の安定化

2005年3月期	有利子負債1兆円
----------	----------

## 中期経営戦略

### au事業戦略

### NW&ソリューション事業の戦略

### TUKA・ポケット事業の戦略

---

# 構造改革

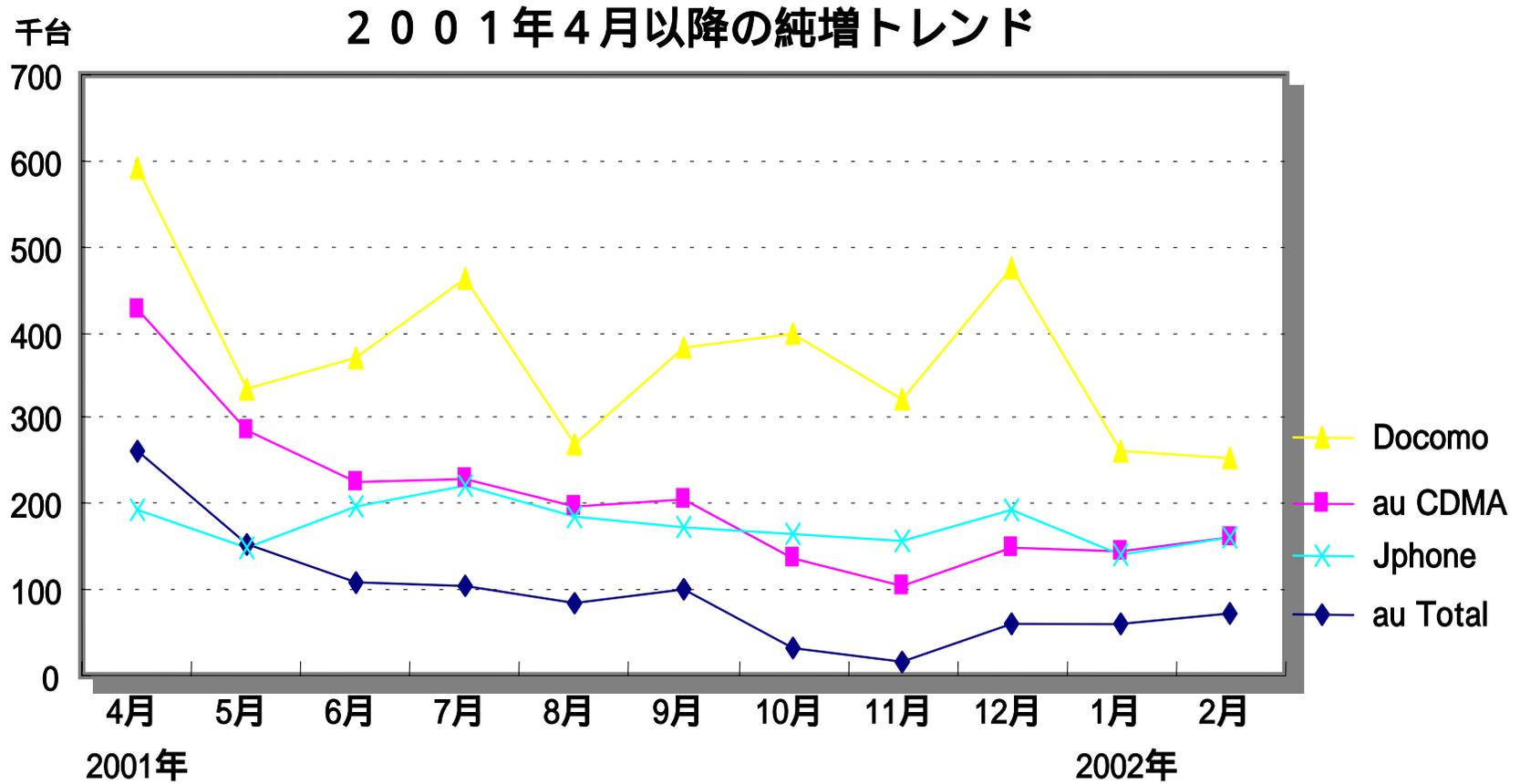
# CDMA特化の効果 : 収益力のアップ

(億円) 2002年3月期 *au*システム別収支

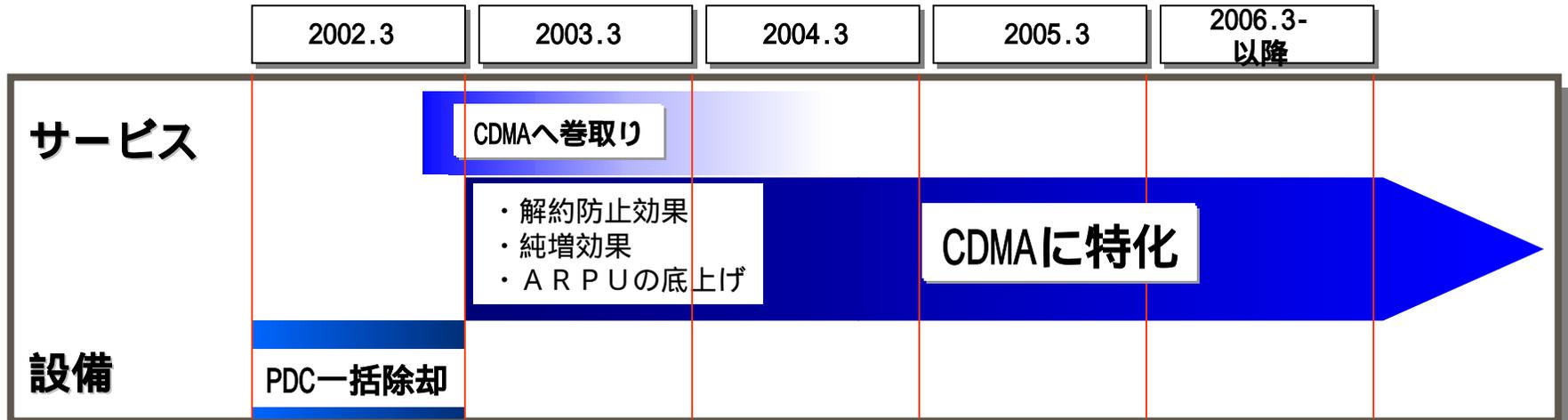
CDMA	売上	13,700
	営業利益	870
	営業利益率	6.4%
PDC	売上	1,570
	営業利益	-280
	営業利益率	-17.8%
au Total	売上	15,280
	営業利益	590
	営業利益率	3.9%

CDMA特化により  
2005年3月期  
には倍増

# CDMA特化の効果 : 加入者の底上げ



# CDMA特化の効果 : コストダウン



## 償却費削減効果

	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3	2006.3-以降	計
一括除却	1,340億円 (特損)					1,340億円
削減額	50億円	440億円	330億円	160億円	360億円	1,340億円

## 償却費以外のコスト削減項目

通信設備使用料等 (平年ベース)	220億円
巻取りコスト (2003年3期)	300億円

償却費の削減だけでなく、PDC用に借りている専用線コスト及びメンテナンスコストなどが削減可能となる！

# 合併効果：購買強化と統合効果

## 購買強化によるコストダウン額(今期すでに実現した合併効果)

合併による数量効果と、仕様標準化	設備・端末の発注数量効果 仕様標準化による削減効果（au基地局工事など） 精緻なコスト分析による削減効果	720億円/年 (対見積り、対前年価格)
来期以降も、引続き購買の強化を推進し、コストダウンを継続する		

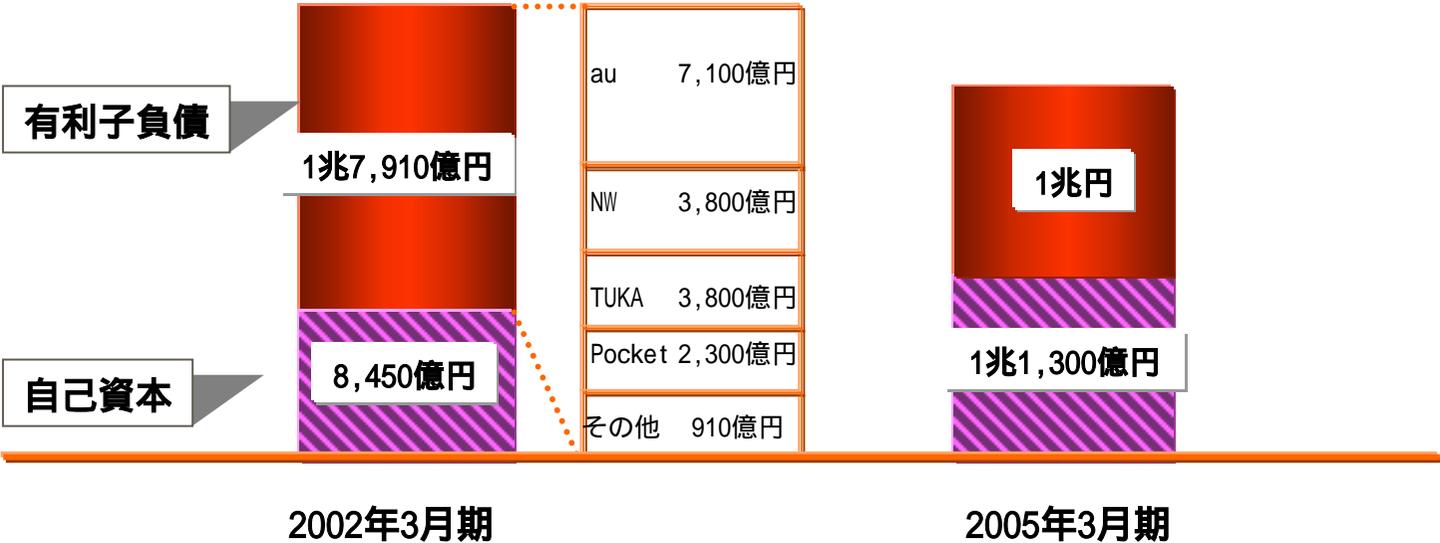
## 統合によるコストダウン額(来期以降に実現する合併効果)

情報システム統合	NW系    3システム → 1システム au系    9システム → 1システム	30億円/年 160億円/年
NW交換機統合	61台 → 半減	30億円/年
カスタマーセンター統合	拠点数削減	100億円/年
統合によるコストダウン合計額		320億円/年 (平年ベース)

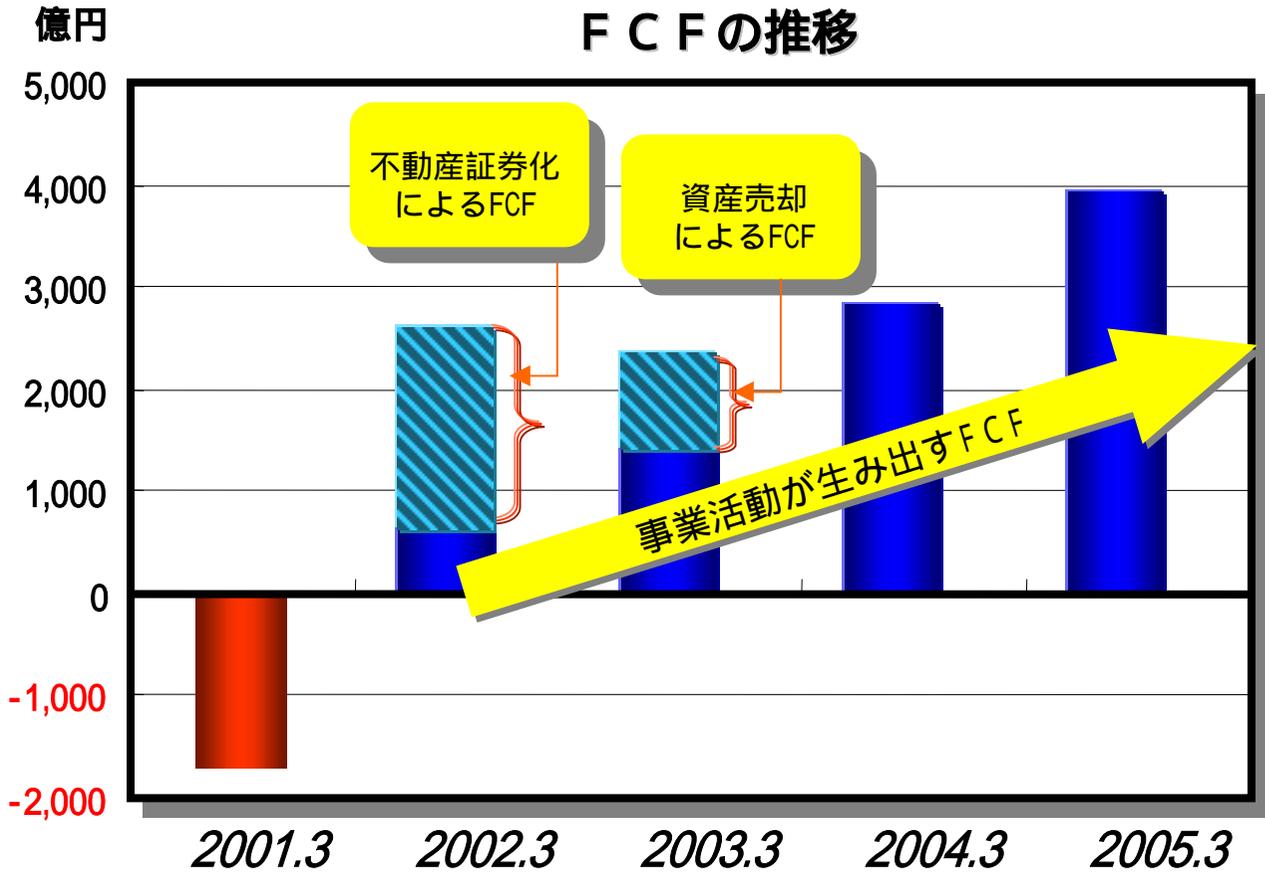
# 負債資本比率の改善

有利子負債を1兆円まで削減し、財務基盤を安定化させる

リスク低減のため有利子負債比率を68%から47%まで低下させる。



# 事業活動が生み出すFCFの拡大



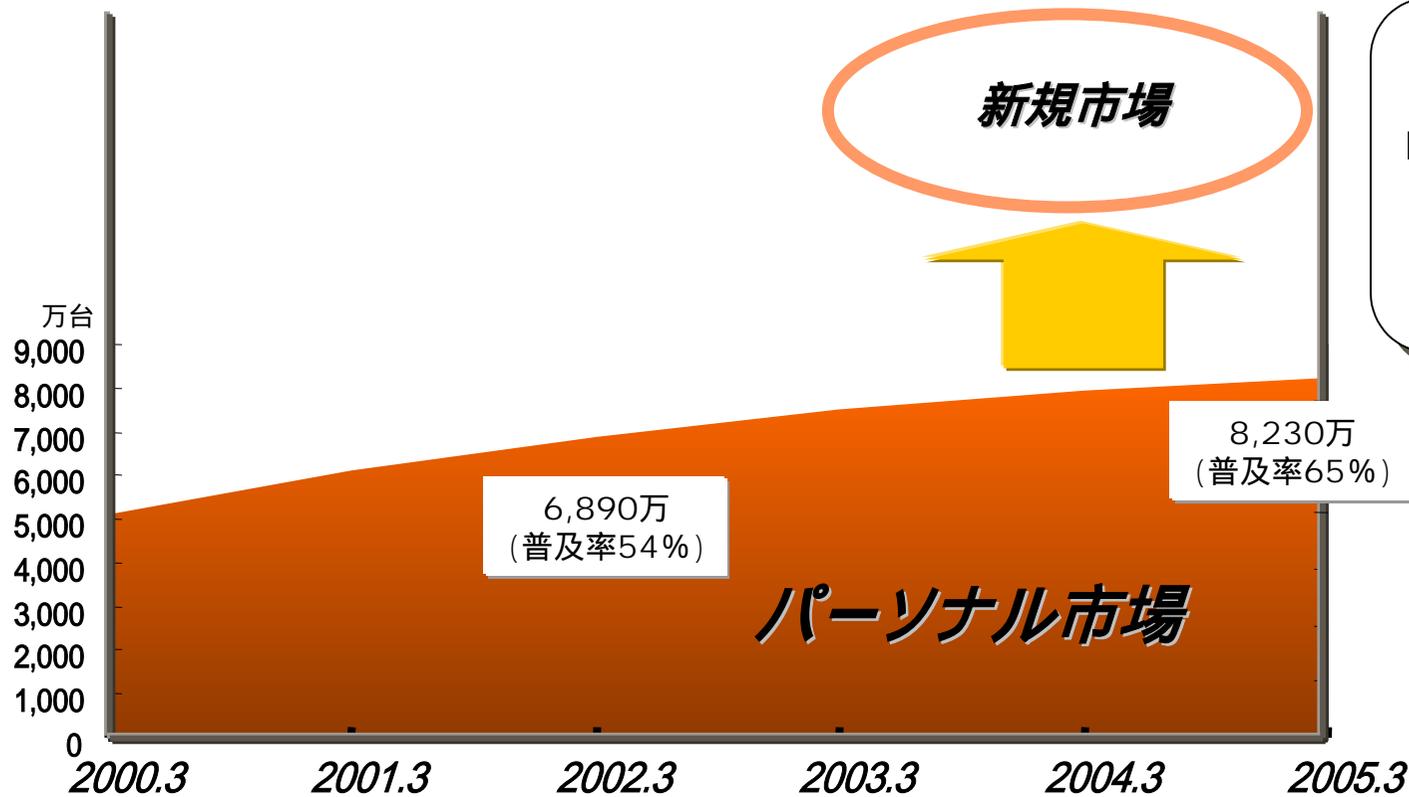
\*2001.3数値は3社合算ベース

---

# 中期経営戦略

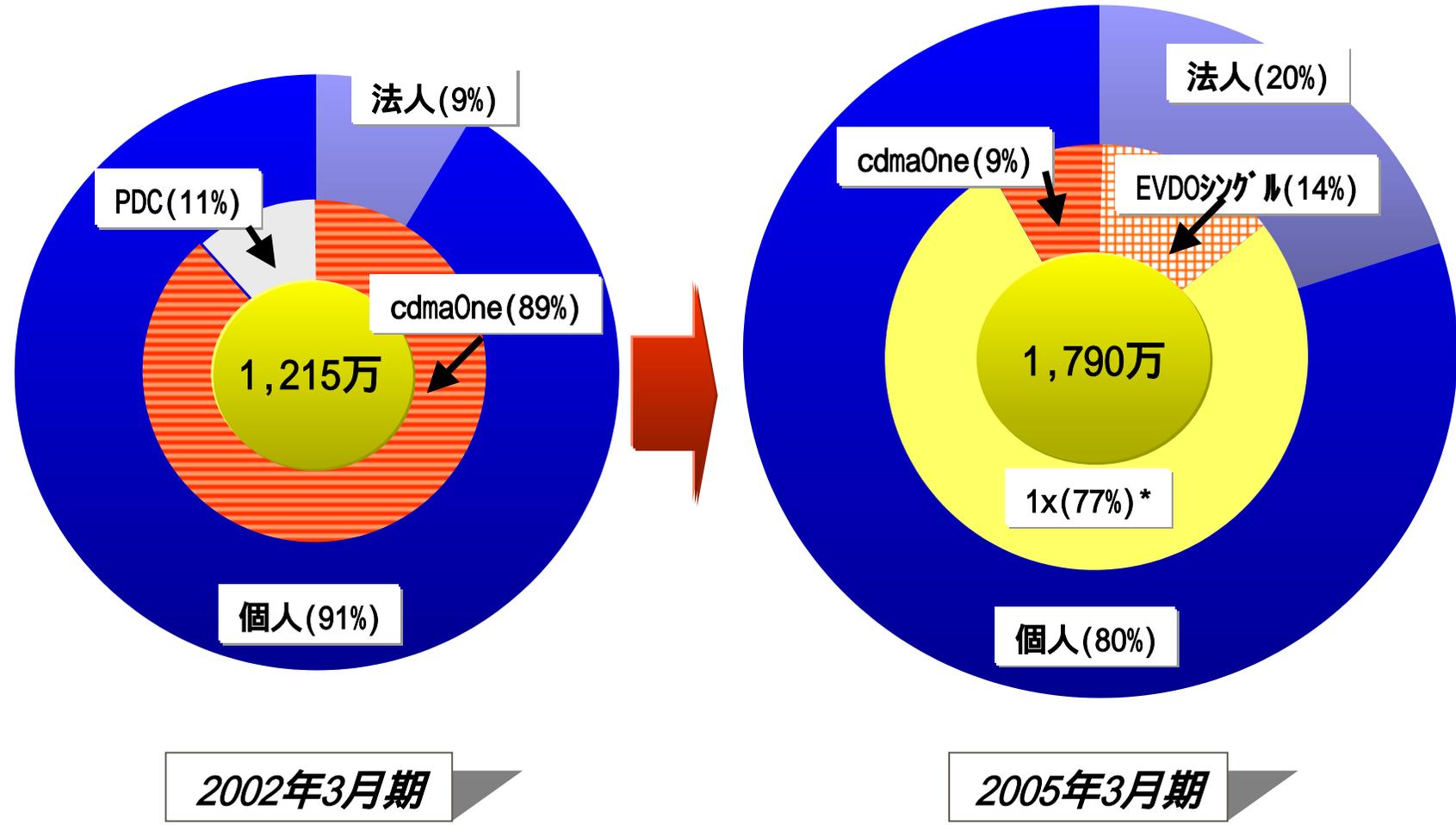
# 携帯電話市場予測

インターネット普及率 ~固定+移動合計~	55%	71%	80%
PC普及率 (携帯利用者のPC保有率)	36% (48%)	48% (57%)	64% (86%)
カーナビ普及率	10%	13%	20%



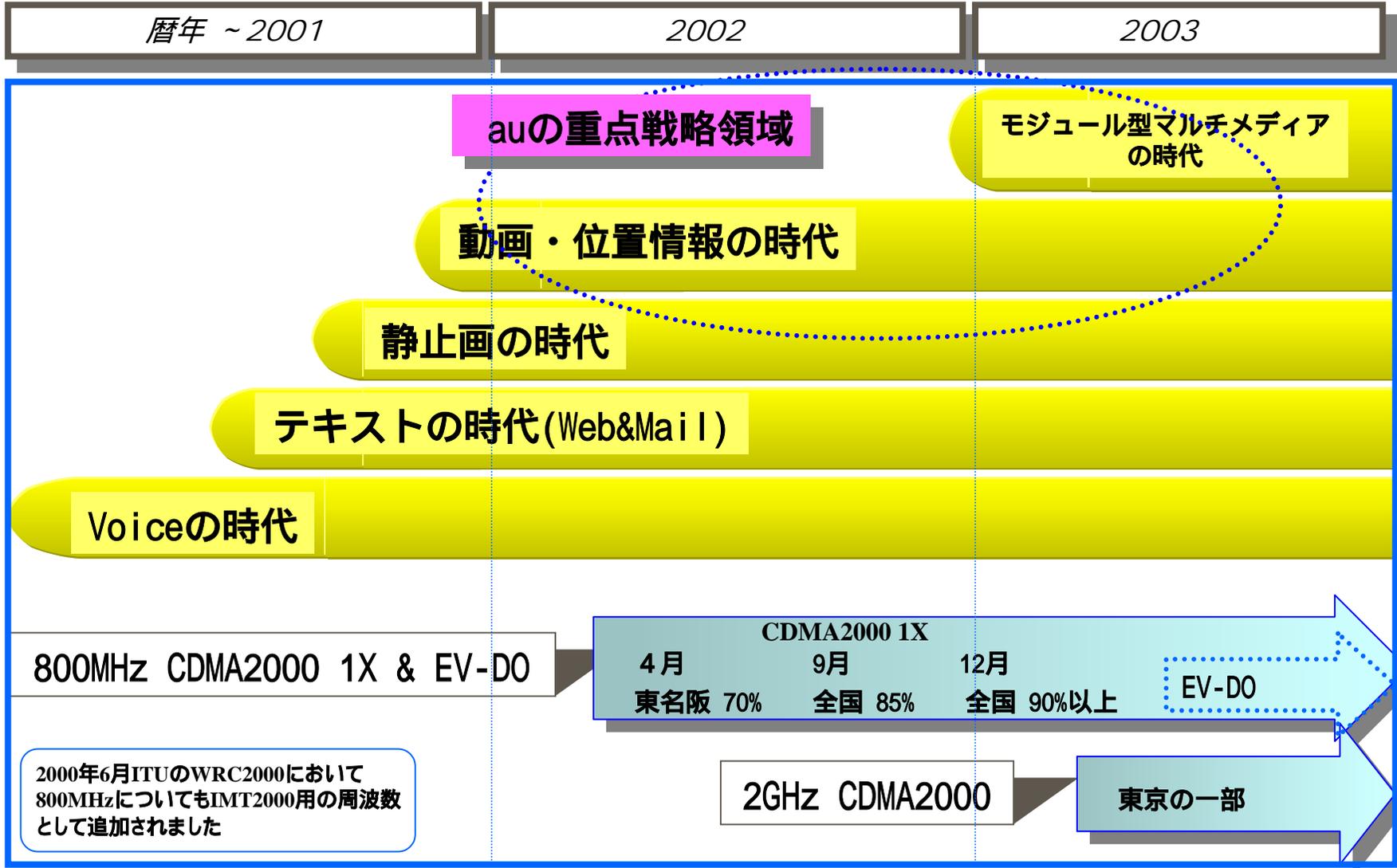
ITS・テレマティクス  
PDA、PC、デジカメ、  
ゲーム機  
法人ソリューション

# au加入計画：法人市場への取組み強化



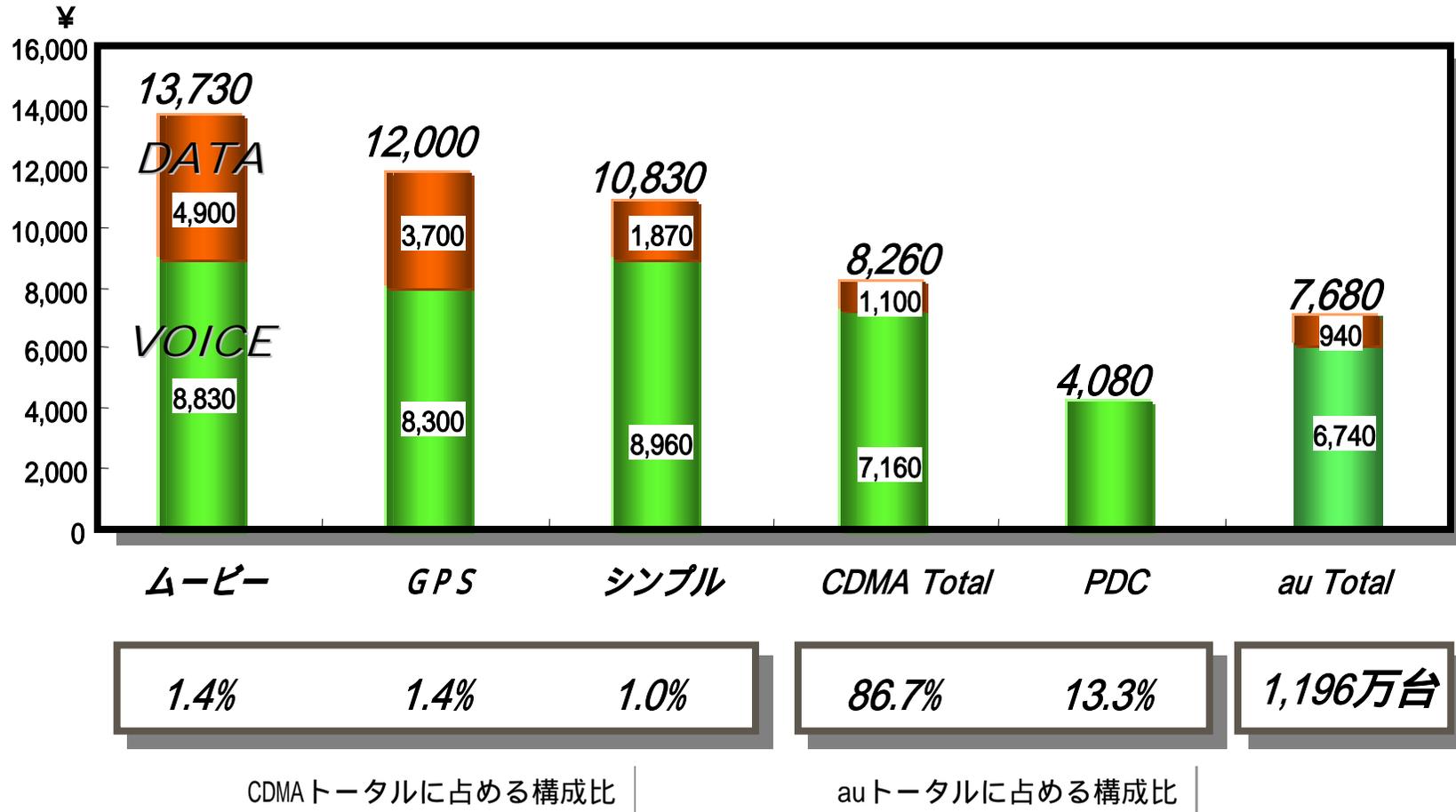
\*1xの中には1x+EVDOデュアル対応機も一部含まれます

# 携帯電話の進化

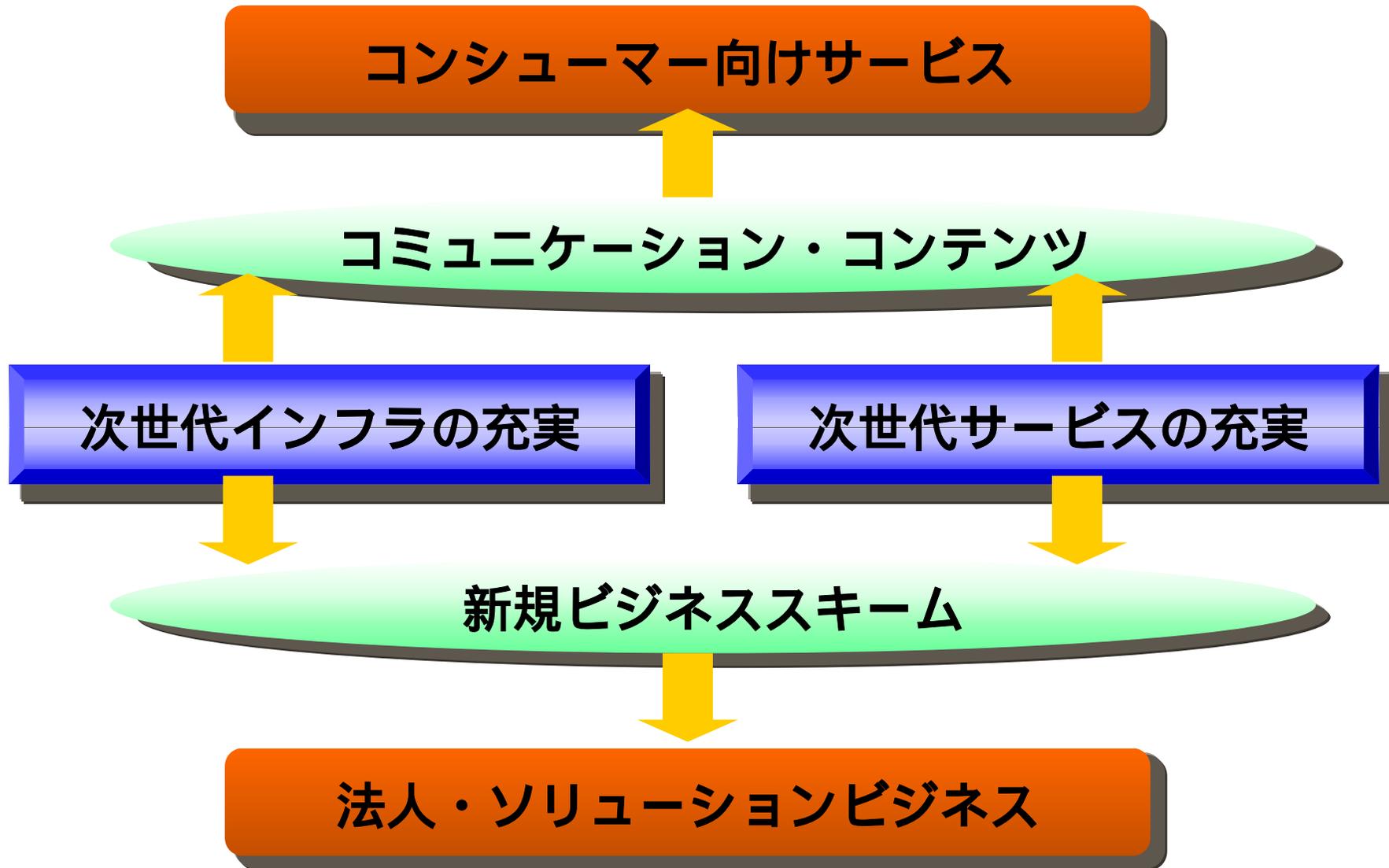


# 次世代ケータイのARPU

ARPU(2002年1月度実績)

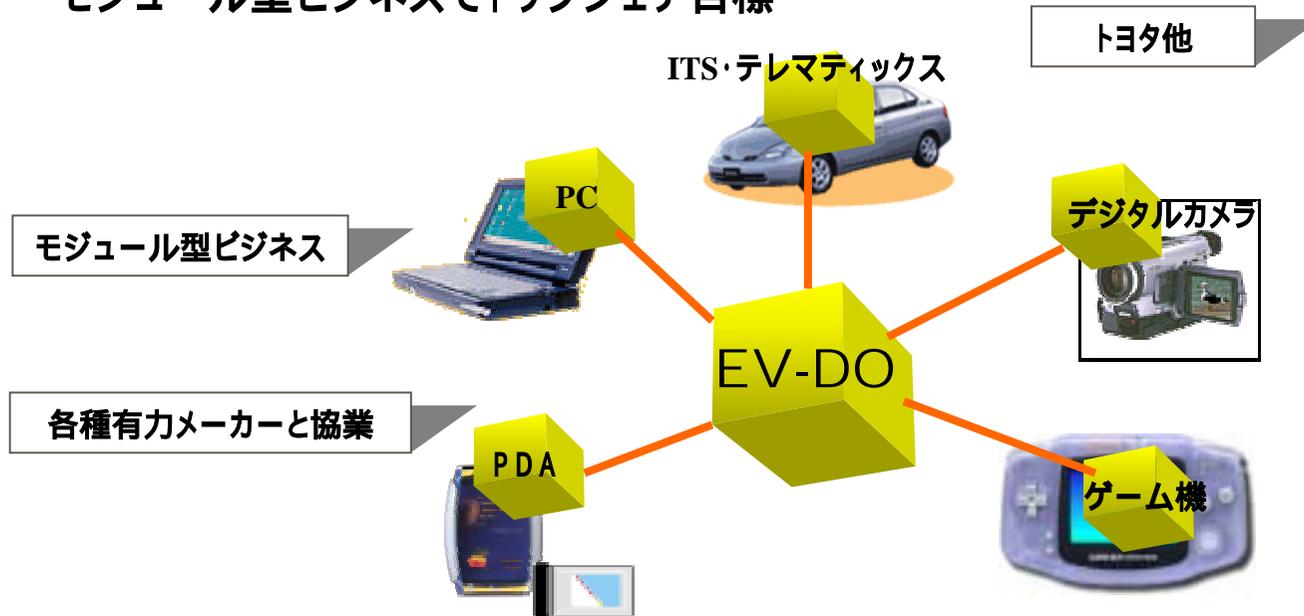


# 1Xにおけるサービス展開

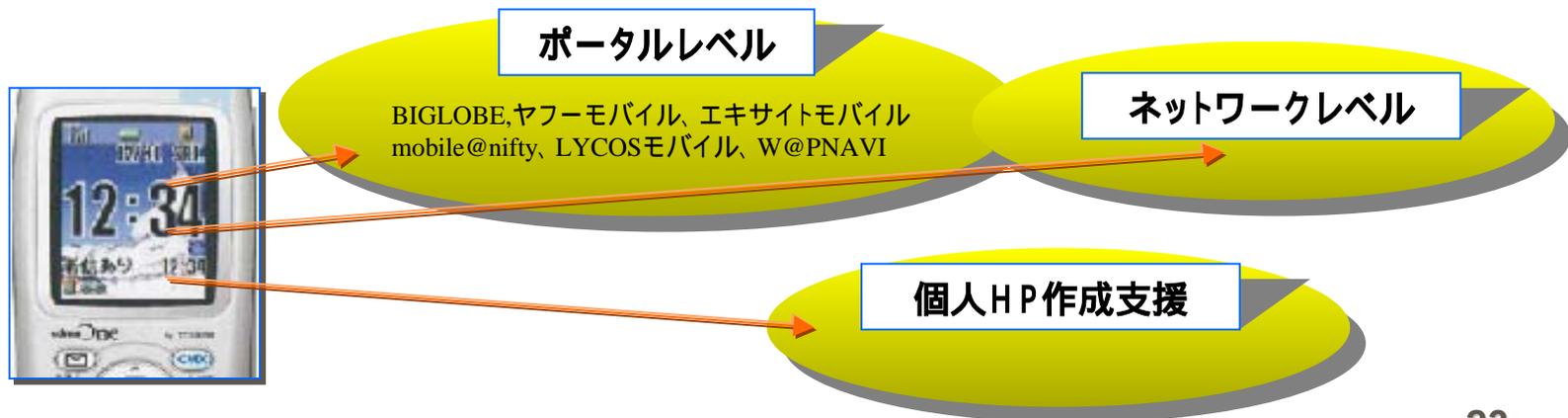


# CDMA2000 1X EV-DO: モジュール型マルチメディア

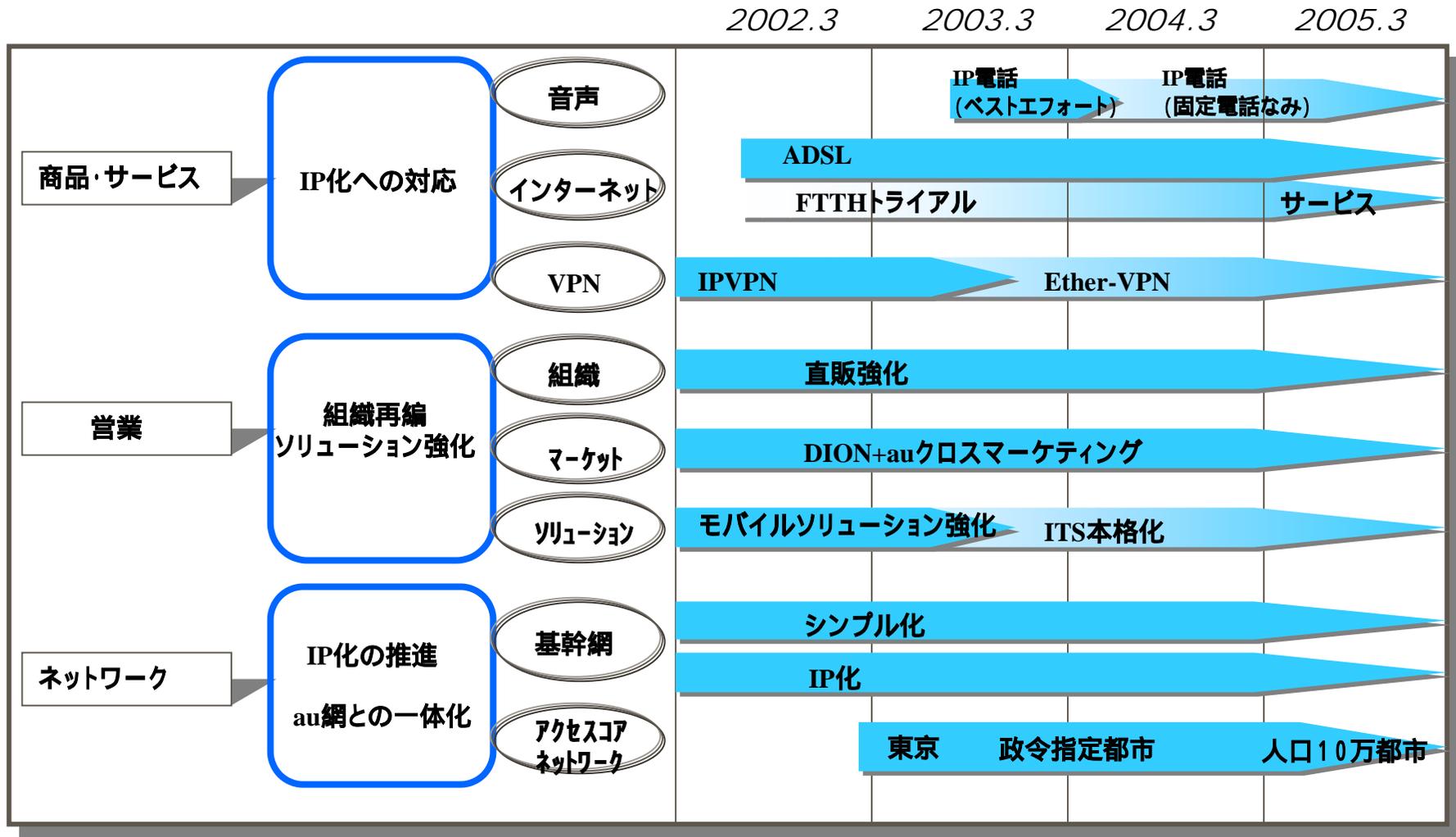
## モジュール型ビジネスでトップシェア目標



## EZwebオープン化の推進

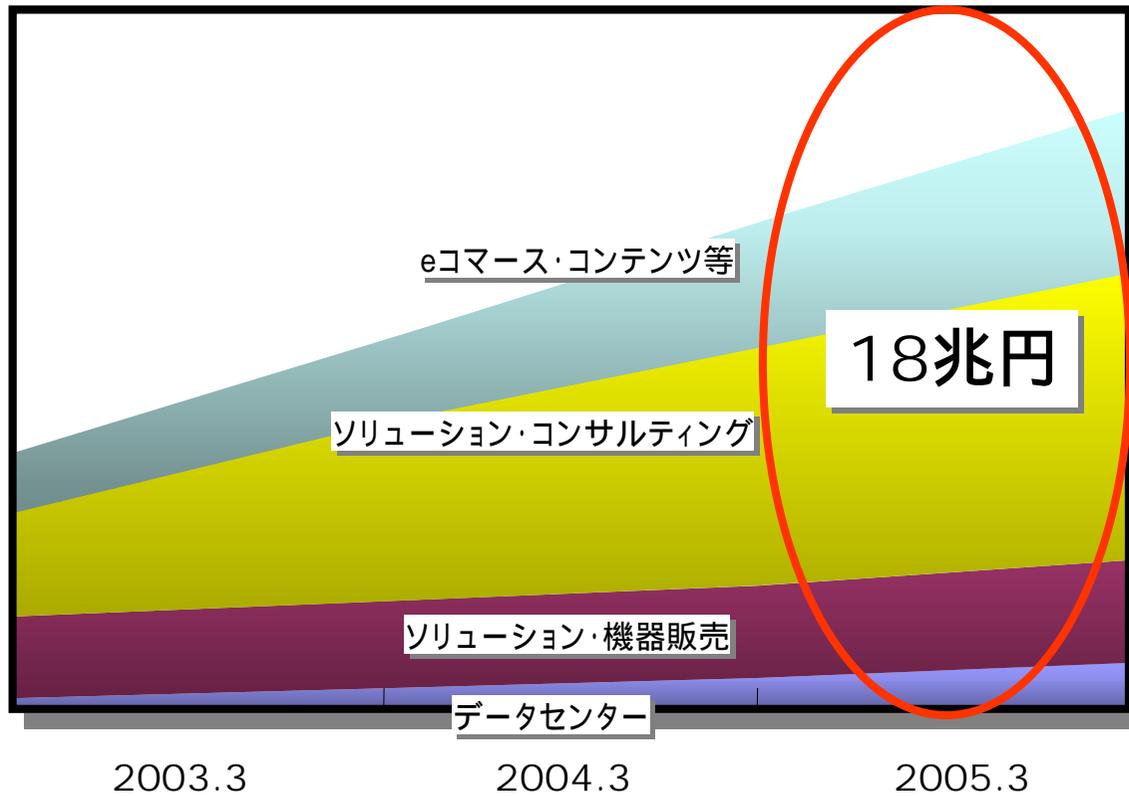


# NW & ソリューション事業



# ソリューション事業売上目標

IP事業本部、NW営業本部、au事業本部のソリューション関連機能及びコンテンツ関連サービスの開発機能を統合した「ソリューション事業本部」を3月1日に新設



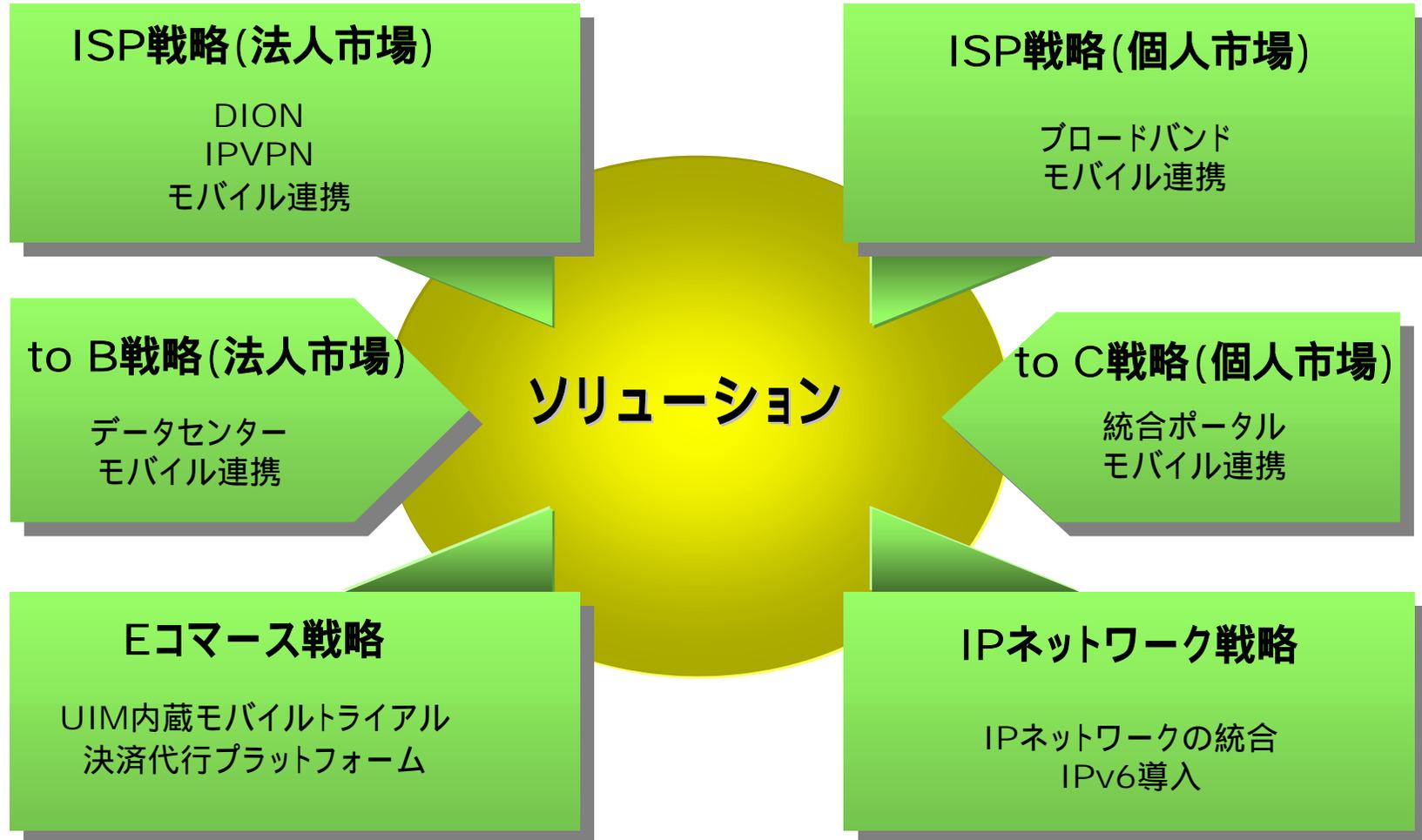
KDDI  
2005年3月期売上目標

1500億円

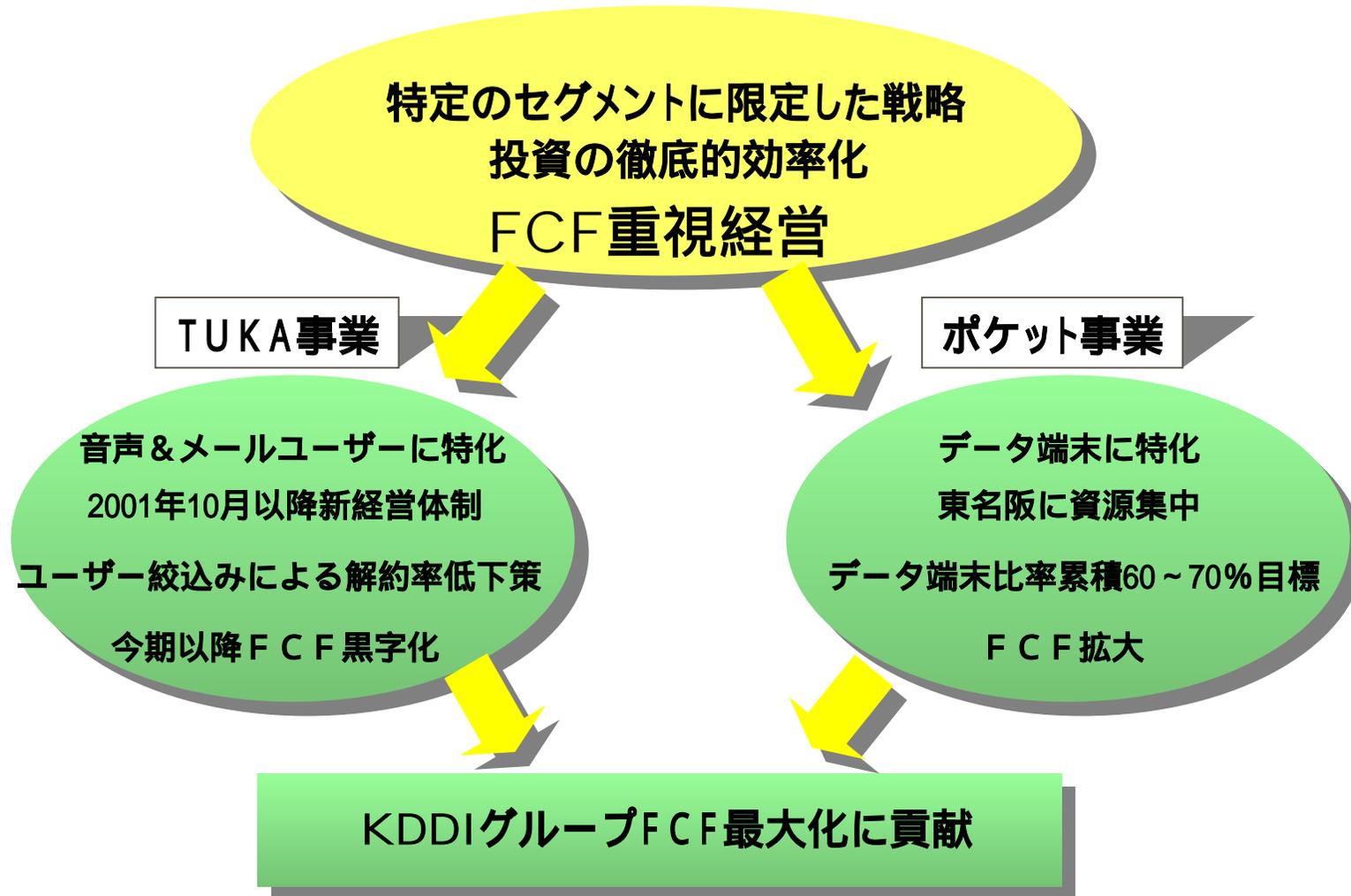
ソリューション  
データセンター  
ITS  
コンテンツ  
モバイル連携  
e-コマース

\*各種シンクタンク予測に基づき当社予測

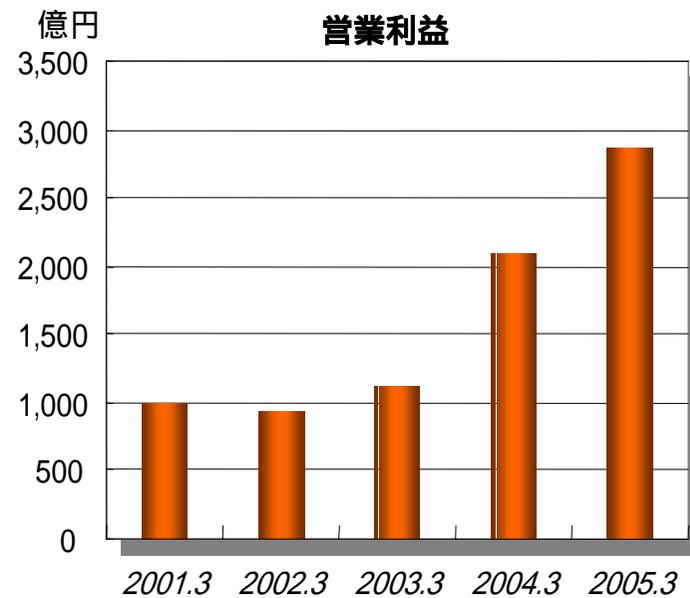
# ソリューション提供による市場拡大



# TUKA・ポケット事業



# 連結業績目標



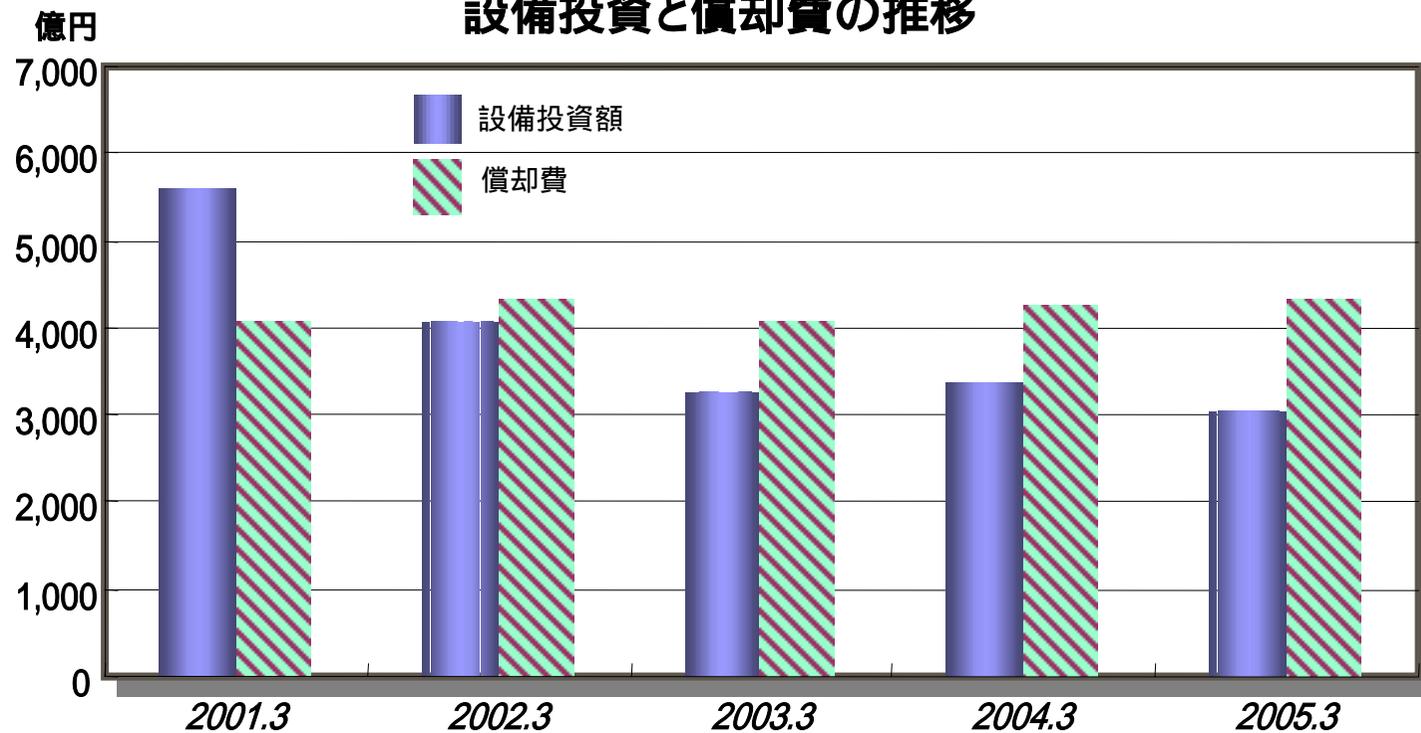
億円

	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3
総売上	28,164	28,470	28,600	30,000	32,000
営業利益	988	960	1,100	2,100	2,900
営業利益率	3.5%	3.4%	3.9%	7.0%	9.0%
経常利益	596	730	850	1,900	2,700
E BITDA	5,139	5,320	5,400	6,500	7,400
E BITDA マージン	18.2%	18.7%	18.9%	21.7%	23.1%

\*2001.3数値は3社合算ベース

# 連結設備投資計画

## 設備投資と償却費の推移



億円

	2001.3	2002.3	2003.3	2004.3	2005.3
設備投資額	5,600	4,080	3,300	3,400	3,100
償却費	4,076	4,290	4,100	4,200	4,300

\*2001.3数値は3社合算ベース

---

**KDDI**