

# 連結業績ハイライト\*1

(3月31日に終了した各決算期)

KDDI連結	2008	2009	2010	2011
営業収益／売上高	¥3,596,284	¥3,497,509	¥3,442,147	¥3,434,546
営業利益*3	400,452	443,207	443,862	471,912
営業利益率*3	11.1%	12.7%	12.9%	13.7%
EBITDA*4	769,209	904,030	927,253	936,315
EBITDA マージン	21.4%	25.8%	26.9%	27.3%
当期純利益／親会社の所有者に帰属する当期利益*3	217,786	222,736	212,764	255,122
設備投資額	517,002	575,072	518,034	443,677
減価償却費*3	351,269	434,623	460,940	449,318
有利子負債	571,945	874,951	1,096,778	979,630
自己資本比率／親会社所有者帰属持分比率*3	58.5%	53.7%	52.8%	55.7%
自己資本当期純利益率／親会社所有者帰属持分当期利益率 (ROE)	13.6%	12.6%	11.0%	12.4%
総資産営業利益率／資産合計営業利益率 (ROA) *3	14.1%	14.1%	12.2%	12.4%
1株当たり当期純利益／基本的1株当たり当期利益 (EPS)*3、*5 (円／米ドル)	81.35	83.29	79.61	96.92
1株当たり配当金*5 (円／米ドル)	17.50	18.33	21.67	23.33
配当性向	21.5%	22.0%	27.2%	24.1%
営業活動によるキャッシュ・フロー	545,234	712,231	739,992	717,354
投資活動によるキャッシュ・フロー*6	(557,688)	(775,470)	(924,442)	(440,546)
フリー・キャッシュ・フロー*6、*7	(12,454)	(63,240)	(184,450)	276,808
財務活動によるキャッシュ・フロー*6	(104,410)	191,490	149,239	(279,998)
連結従業員数 (名)	15,865	16,967	18,301	18,418
女性管理職数*8 (名)	44	47	59	92
連結外国人従業員数 (名)	—	—	—	—
CO <sub>2</sub> 排出量*9 (t)	1,028,160	1,061,746	1,181,403	1,108,282
電力消費量*10 (MWh)	1,849,970	1,910,356	2,126,440	1,995,042

\*1 日本基準とIFRS (2016年3月期より適用) で表記が異なる場合は、「日本基準／IFRS」で記載

\*2 米ドル金額は、便宜上、1米ドル=112.19円 (2017年3月31日実勢レート) にて換算

\*3 2016年3月期に行った企業結合について、暫定的な会計処理を行っていたが、2017年3月期に確定。これに伴い、2016年3月期の数値を変更

\*4 2013年3月期、2015年3月期においてEBITDA算出式を以下のとおり変更

2012年3月期まで：EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + 固定資産除却費

2015年3月期まで (日本基準)：EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

2015年3月期以降 (IFRS)：EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + 固定資産除却費 + 減損損失

日本基準				IFRS			
2012	2013	2014	2015	2015	2016	2017	2017
						百万円	百万米ドル*2
¥3,572,098	¥3,662,289	¥4,333,628	¥4,573,142	¥4,270,094	¥4,466,135	¥4,748,259	\$42,323
477,648	512,669	663,245	741,299	665,719	832,583	912,976	8,138
13.4%	14.0%	15.3%	16.2%	15.6%	18.6%	19.2%	19.2%
908,499	959,571	1,186,069	1,292,597	1,284,553	1,410,971	1,524,207	13,586
25.4%	26.2%	27.4%	28.3%	30.1%	31.6%	32.1%	32.1%
238,605	241,470	322,038	427,931	395,805	494,878	546,658	4,873
421,568	467,020	571,799	576,197	667,714	531,434	519,365	4,629
417,886	406,726	470,098	494,570	518,708	532,442	545,177	4,859
1,046,754	977,563	1,084,966	1,002,214	1,154,116	1,235,287	1,151,650	10,265
51.5%	55.1%	55.1%	57.3%	54.5%	56.3%	56.7%	56.7%
11.5%	11.2%	13.0%	14.9%	13.5%	15.5%	15.9%	15.9%
12.3%	12.7%	14.7%	14.5%	12.1%	14.5%	15.0%	14.8%
96.86	105.30	132.87	170.84	158.01	197.73	221.65	1.98
26.67	30.00	43.33	56.67	56.67	70.00	85.00	0.76
27.5%	28.5%	32.6%	33.2%	35.9%	35.4%	38.3%	38.3%
725,886	523,908	772,207	962,249	968,752	884,538	1,161,074	10,349
(484,507)	(472,992)	(546,257)	(674,520)	(635,745)	(667,917)	(637,225)	(5,680)
241,379	50,916	225,950	287,729	333,006	216,621	523,849	4,669
(225,931)	(140,249)	(105,643)	(224,862)	(310,528)	(299,003)	(485,784)	(4,330)
19,680	20,238	27,073	28,172	28,456	31,834	35,032	35,032
113	124	140	177	177	251	270	270
—	—	2,630	2,624	2,624	4,380	4,423	4,423
1,218,659	1,049,422	939,502	1,044,357	1,044,357	1,081,553	1,067,085	1,067,085
2,190,787	1,885,703	1,686,480	1,873,293	1,873,293	1,939,115	1,913,023	1,913,023

\*5 2012年10月1日、2013年4月1日ならびに2015年4月1日を効力発生日として実施した株式分割調整後の数値。あわせて、過年度も分割調整後の数値を記載

\*6 数値における( )表記はマイナス

\*7 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

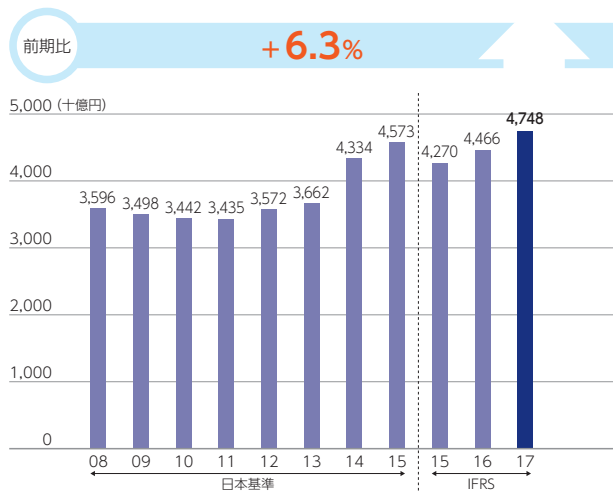
\*8 KDDI在職中の正社員に加え、KDDI社外へ出向している正社員を含む

\*9 単体ベースの電力消費量と燃料消費量が対象

\*10 単体ベース

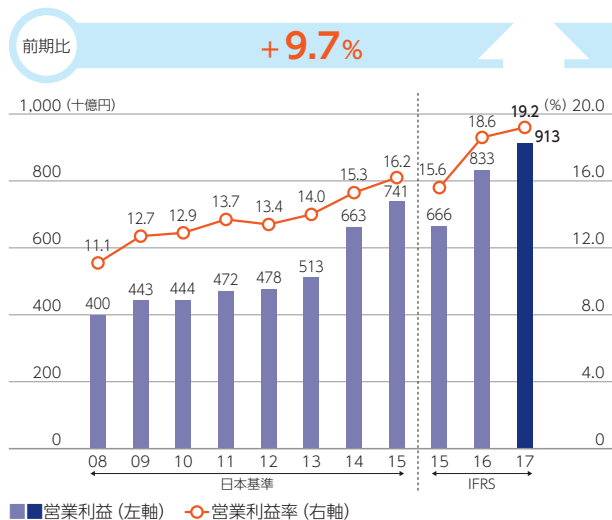
営業収益／売上高

P.48

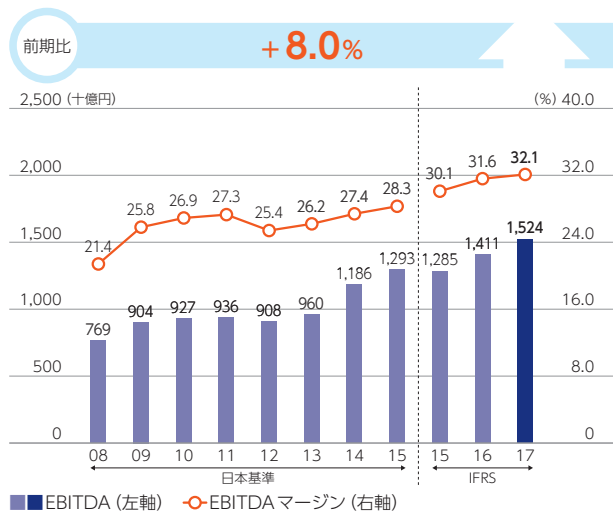


営業利益

P.48

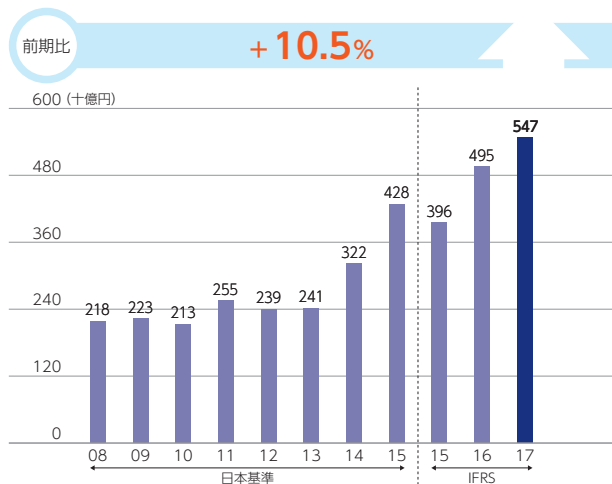


EBITDA



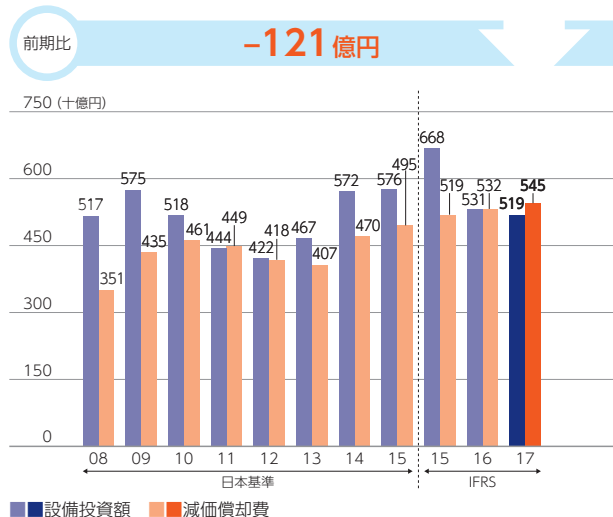
当期純利益／親会社の所有者に帰属する当期利益

P.48



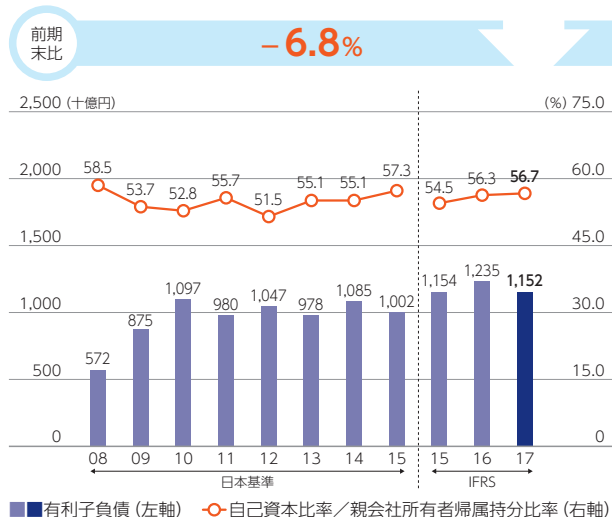
設備投資額

P.50

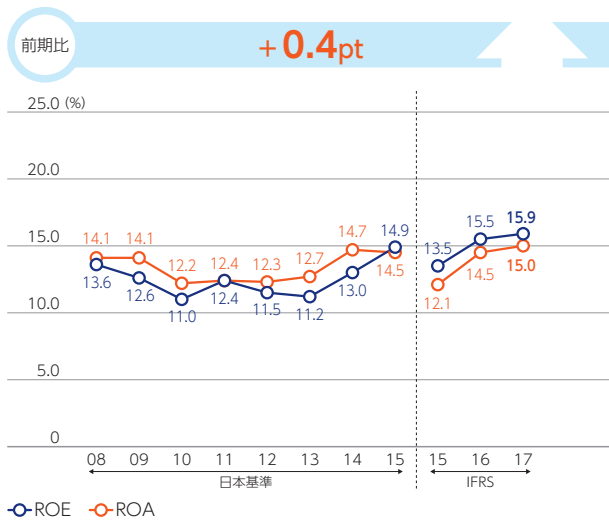


有利子負債

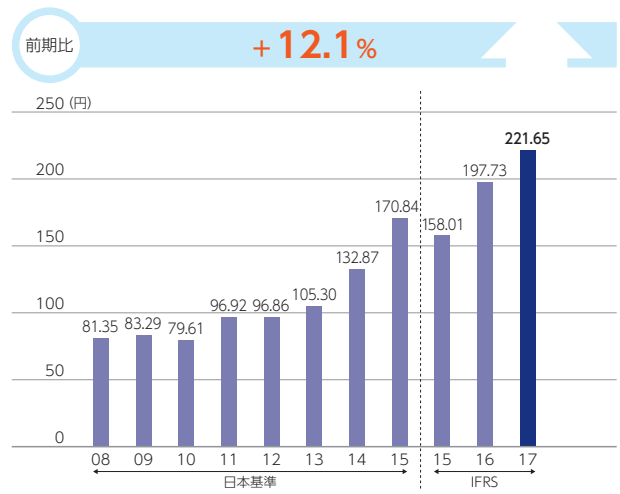
P.49



## ROE

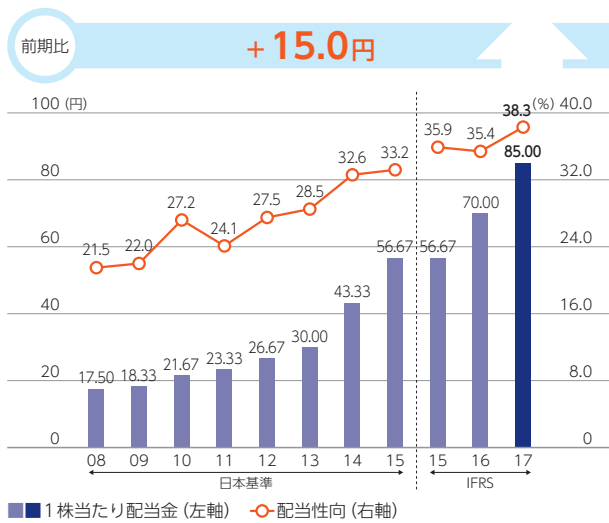


## 1株当たり当期純利益／ 基本的1株当たり当期利益 (EPS)



## 1株当たり配当金

P.48



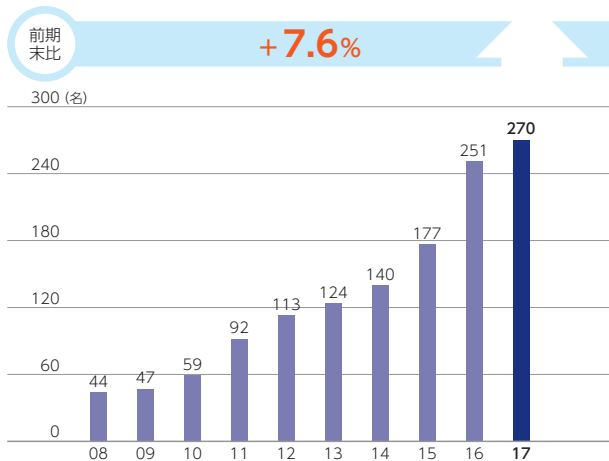
## フリー・キャッシュ・フロー

P.50



## 女性管理職数

P.34



## 電力消費量

P.36

