

# 連結業績ハイライト\*1

(3月31日に終了した各決算期)

KDDI連結	2009	2010	2011	2012
営業収益／売上高 <b>P.45</b>	¥3,497,509	¥3,442,147	¥3,434,546	¥3,572,098
営業利益 <b>P.45</b>	443,207	443,862	471,912	477,648
営業利益率	12.7%	12.9%	13.7%	13.4%
EBITDA*3	904,030	927,253	936,315	908,499
EBITDA マージン	25.8%	26.9%	27.3%	25.4%
当期純利益／親会社の所有者に帰属する当期利益 <b>P.45</b>	222,736	212,764	255,122	238,605
設備投資額 <b>P.47</b>	575,072	518,034	443,677	421,568
減価償却費及び償却費	434,623	460,940	449,318	417,886
有利子負債 <b>P.46</b>	874,951	1,096,778	979,630	1,046,754
自己資本比率／親会社所有者帰属持分比率	53.7%	52.8%	55.7%	51.5%
自己資本当期純利益率／親会社所有者帰属持分当期利益率 (ROE)	12.6%	11.0%	12.4%	11.5%
総資産営業利益率／資産合計営業利益率 (ROA)	14.1%	12.2%	12.4%	12.3%
1株当たり当期純利益／基本的1株当たり当期利益 (EPS)*4 (円／米ドル)	83.29	79.61	96.92	96.86
1株当たり配当金*4 (円／米ドル) <b>P.45</b>	18.33	21.67	23.33	26.67
配当性向	22.0%	27.2%	24.1%	27.5%
営業活動によるキャッシュ・フロー	712,231	739,992	717,354	725,886
投資活動によるキャッシュ・フロー*5	(775,470)	(924,442)	(440,546)	(484,507)
フリー・キャッシュ・フロー*5、*6 <b>P.47</b>	(63,240)	(184,450)	276,808	241,379
財務活動によるキャッシュ・フロー*5	191,490	149,239	(279,998)	(225,931)
連結従業員数 (名)	16,967	18,301	18,418	19,680
女性管理職数*7 (名) <b>P.26</b>	47	59	92	113
連結外国人従業員数 (名)	—	—	—	—
CO <sub>2</sub> 排出量*8 (t) <b>P.27</b>	1,061,746	1,181,403	1,108,282	1,218,659
電力消費量*9 (MWh)	1,910,356	2,126,440	1,995,042	2,190,787

\*1 日本基準とIFRS (2016年3月期より適用) で表記が異なる場合は、「日本基準／IFRS」で記載

\*2 米ドル金額は、便宜上、1米ドル=106.24円 (2018年3月30日実勢レート) にて換算

\*3 2013年3月期、2015年3月期においてEBITDA算出式を以下のとおり変更

2012年3月期まで (日本基準) : EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + 固定資産除却費

2015年3月期まで (日本基準) : EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 固定資産除却費

2015年3月期以降 (IFRS) : EBITDA = 営業利益 + 減価償却費及び償却費 + 固定資産除却費 + 減損損失

日本基準			IFRS						
2013	2014	2015	2015	2016	2017	2018	2018		
						百万円	百万米ドル*2		
¥3,662,289	¥4,333,628	¥4,573,142	¥4,270,094	¥4,466,135	¥4,748,259	¥5,041,978	\$47,458		
512,669	663,245	741,299	665,719	832,583	912,976	962,793	9,062		
14.0%	15.3%	16.2%	15.6%	18.6%	19.2%	19.1%	19.1%		
959,571	1,186,069	1,292,597	1,284,553	1,410,971	1,524,207	1,560,061	14,684		
26.2%	27.4%	28.3%	30.1%	31.6%	32.1%	30.9%	30.9%		
241,470	322,038	427,931	395,805	494,878	546,658	572,528	5,389		
467,020	571,799	576,197	667,714	531,434	519,365	560,831	5,279		
406,726	470,098	494,570	518,708	532,442	545,177	546,609	5,145		
977,563	1,084,966	1,002,214	1,154,116	1,235,287	1,151,650	1,118,616	10,529		
55.1%	55.1%	57.3%	54.5%	56.3%	56.7%	57.4%	57.4%		
11.2%	13.0%	14.9%	13.5%	15.5%	15.9%	15.6%	15.6%		
12.7%	14.7%	14.5%	12.1%	14.5%	15.0%	15.0%	15.0%		
105.30	132.87	170.84	158.01	197.73	221.65	235.54	2.22		
30.00	43.33	56.67	56.67	70.00	85.00	90.00	0.85		
28.5%	32.6%	33.2%	35.9%	35.4%	38.3%	38.2%	38.2%		
523,908	772,207	962,249	968,752	884,538	1,161,074	1,061,405	9,991		
(472,992)	(546,257)	(674,520)	(635,745)	(667,917)	(637,225)	(633,847)	(5,966)		
50,916	225,950	287,729	333,006	216,621	523,849	427,558	4,024		
(140,249)	(105,643)	(224,862)	(310,528)	(299,003)	(485,784)	(453,168)	(4,266)		
20,238	27,073	28,172	28,456	31,834	35,032	38,826	38,826		
124	140	177	177	251	270	302	302		
—	2,630	2,624	2,624	4,380	4,423	4,611	4,611		
1,049,422	939,502	1,044,357	1,044,357	1,081,553	1,067,495	1,087,935	1,087,935		
1,885,703	1,686,480	1,873,293	1,873,293	1,939,115	1,913,747	1,949,731	1,949,731		

\*4 2012年10月1日、2013年4月1日ならびに2015年4月1日を効力発生日として実施した株式分割調整後の数値。あわせて、過年度も分割調整後の数値を記載

\*5 数値における( )表記はマイナス

\*6 営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー

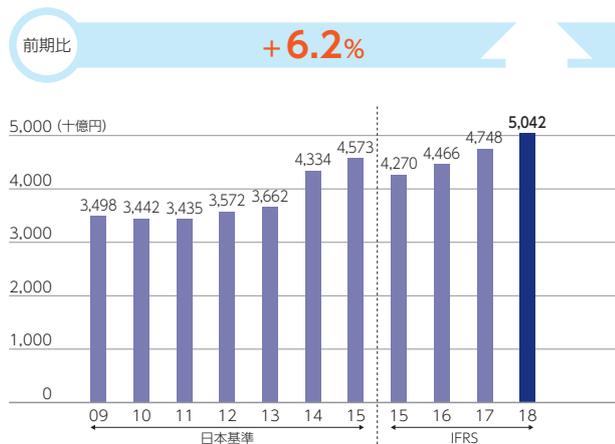
\*7 KDDI在職中の正社員に加え、KDDI社外へ出向している正社員を含む

\*8 単体ベースの電力消費量と燃料消費量が対象

\*9 単体ベース

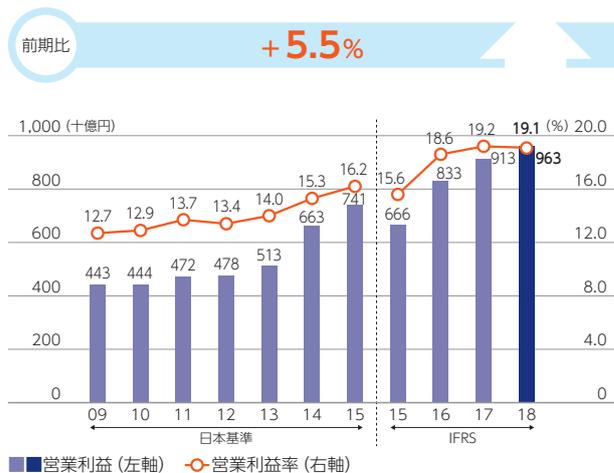
営業収益／売上高

P.45

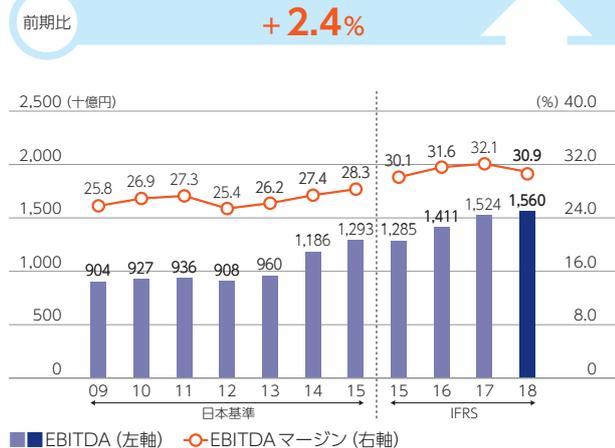


営業利益

P.45

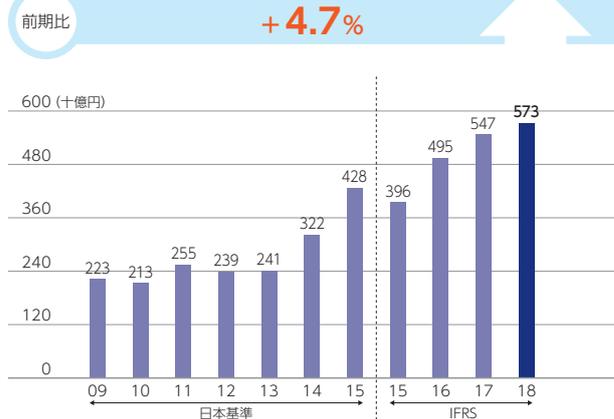


EBITDA



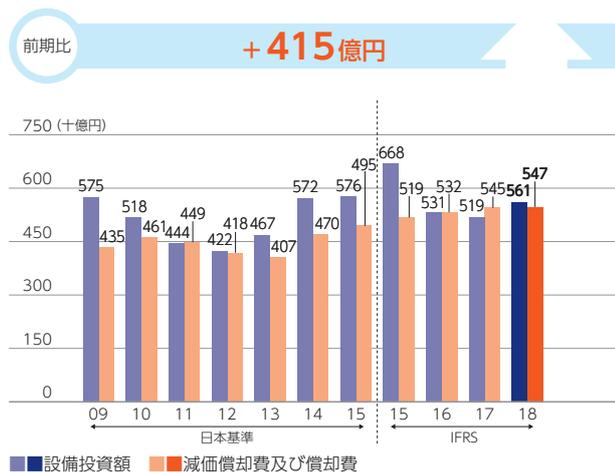
当期純利益／  
親会社の所有者に帰属する当期利益

P.45



設備投資額

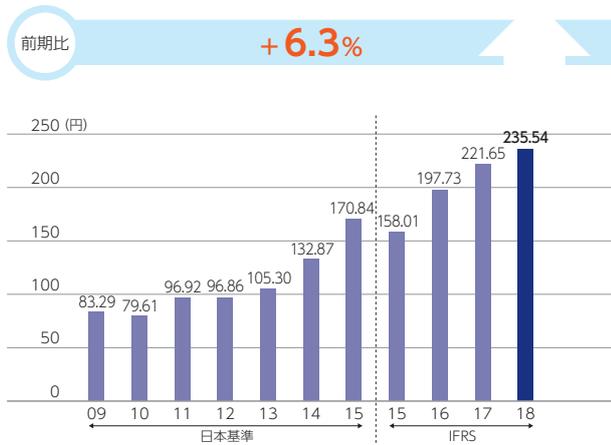
P.47



ROE



## 1株当たり当期純利益／ 基本的1株当たり当期利益 (EPS)



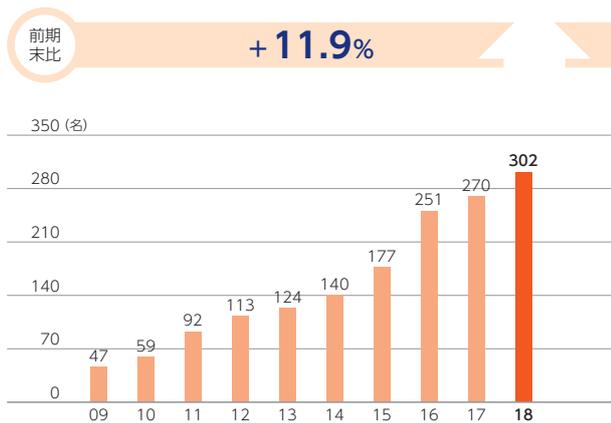
## 1株当たり配当金

P.45

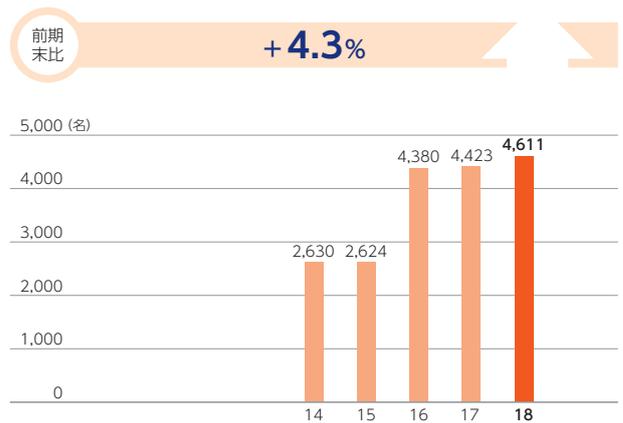


## 女性管理職数

P.26

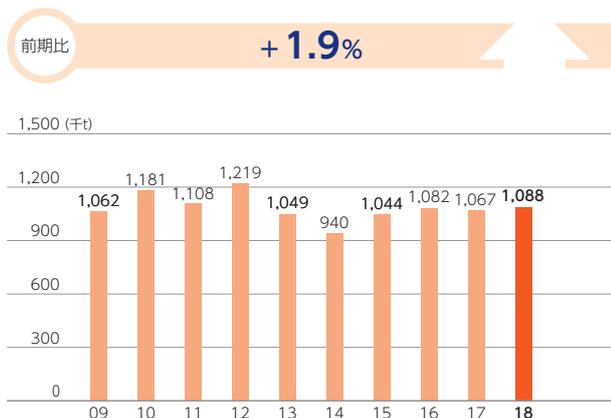


## 連結外国人従業員数



## CO<sub>2</sub>排出量

P.27



## 電力消費量

