

統合レポート2019

投資家の皆さまへ

**INTEGRATED
REPORT
2019**

Tomorrow, Together

持続的な成長と中長期的な企業価値向上の実現

KDDIは、社会インフラを担う情報通信事業者として、24時間365日いかなる状況でも、安定した通信サービスを提供し続けるという重要な社会的使命を担っています。

また、情報通信事業は、電波などの国民共有の貴重な財産をお借りすることで成り立っており、社会が抱えるさまざまな課題について、情報通信事業を通じて解決していく社会的責任があると認識しています。

この社会的使命・社会的責任を果たすため、KDDIは新たに策定した「新中期経営計画（2020年3月期～2022年3月期）」の達成に向けて取り組むことで、持続的な成長と中長期的な企業価値向上を実現してまいります。



企業理念

KDDIグループは、全従業員の物心両面の幸福を追求すると同時に、お客さまの期待を超える感動をお届けすることにより、豊かなコミュニケーション社会の発展に貢献します。

ブランドメッセージ

Tomorrow, Together **KDDI**
 おもしろいほうの未来へ。 **au**

目指す姿

- 1 お客さまに一番身近に感じてもらえる会社
- 2 ワクワクを提案し続ける会社
- 3 社会の持続的な成長に貢献する会社

事業戦略

- 1 5G時代に向けたイノベーションの創出
- 2 通信とライフデザインの融合
- 3 グローバル事業のさらなる拡大
- 4 ビッグデータの活用
- 5 金融事業の拡大
- 6 グループとしての成長
- 7 サステナビリティ

財務目標

持続的な成長とより一層の株主還元強化の両立を目指していきます。

利益成長

EPS* 6年後に **1.5**倍

株主還元

連結配当性向 **40%**超

経営基盤強化

- KDDI フィロソフィの実践
- 部門別採算管理の徹底

* [Earnings Per Share] の略で、1株当たり当期利益

Our Value

- 02 価値創造の軌跡
- 04 KDDIの価値創造サイクル

Our Management

- 06 中期経営計画
- 08 リスクと成長機会
- 10 マネジメントメッセージ

Our Future

- 18 特集：新たな成長ステージを目指して

Our Sustainability

- 28 KDDIのサステナビリティ
- 30 KDDIが目指すSDGs目標
- 32 役員
- 34 コーポレート・ガバナンス
- 38 社外取締役メッセージ
- 40 役員報酬
- 41 コンプライアンス
- 42 リスクマネジメント・内部統制
- 43 情報開示とIR

Financial Information

- 44 連結業績ハイライト
- 46 財務・非財務ハイライト
- 48 国内市場とKDDI：国内市場の特徴
- 50 国内市場とKDDI：KDDIの状況
- 52 市場データ
- 53 連結損益計算書分析
- 54 連結財政状態計算書分析
- 55 設備投資／キャッシュ・フロー分析
- 56 セグメント別分析
- 62 連結財務諸表
- 67 会社概要／株式の状況

WEB 財務情報など



投資家情報 (IR)

- ・有価証券報告書
- ・決算短信
- ・コーポレート・ガバナンス
- ・事業等のリスク

<https://www.kddi.com/corporate/ir/>

WEB 非財務情報



サステナビリティ

<https://www.kddi.com/corporate/csr/>



研究開発 (R&D)

<https://www.kddi.com/corporate/r-and-d/>

編集方針：財務情報・非財務情報の開示について

本統合レポートは、The International Integrated Reporting Council (IIRC：国際統合報告評議会)をはじめとした複数のガイドライン・フレームワークに基づき、投資家の皆さまが特に必要とされる基礎情報・財務データ・経営戦略・ESG情報を抽出して掲載しています。環境・社会側面の非財務情報を拡充した「サステナビリティレポート 2019」をはじめ、本統合レポー

トに掲載していないサステナビリティ・研究開発情報などについては、当社のWEBサイトをご参照ください。

なお、当社は、2016年3月期より国際財務報告基準(IFRS)を適用しています。本冊子において、明確な記載がないものについては、2014年3月期までは日本基準、2015年3月期以降はIFRSに準拠した表示としています。

将来見通しの記述について

このレポートに記載されているKDDIの将来に関する計画・戦略・確信・期待などのうち過去の事実以外のものは、将来の業績に関する見通しの記述であり、不確実性を含んでいるため、実際の結果と異なる場合があります。潜在的な不確実性を含むものとしては、KDDIまたはKDDIのグループ会社が取引する、海外の国々における景気および為替レート、特に米ドルに影響するものやユーロなどさまざまな外貨に関するもの、KDDIおよびグループ会社が「急速な技術革新と新サービスの安定供給ならびに厳しい価格競争で特徴づけられた」通信市場において、新たな顧客を獲得するための、発展的かつ魅力あるサービスを提供し続ける能力などがあげられます。