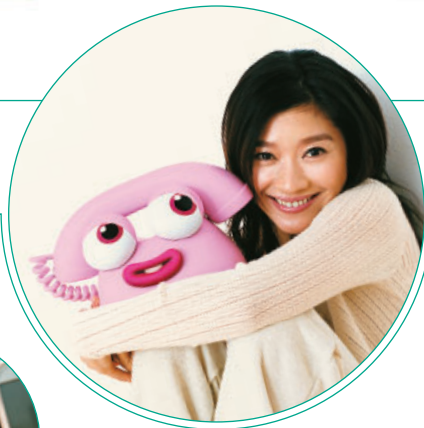


第22期 報告書

(平成17年4月1日から平成18年3月31日まで)



Ubiquitous Solution Company





代表取締役社長兼会長
小野寺 正

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととおよろこび申し上げます。

平素は、当社事業に格別のご理解とご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、ここに第22期（平成17年4月1日から平成18年3月31日まで）の報告書を作成いたしましたので、ご高覧いただきますようお願い申し上げます。

電気通信業界におきましては、お客様獲得に向けた熾烈な競争が続き、今後も事業環境は厳しいものになります。

KDDIグループといたしましては、「戦略とスピード」を事業運営のキーワードとし、急速な環境変化に迅速かつ的確に対応するとともに、「お客様満足度」のさらなる向上を図り、皆様の信頼と満足にお応えする「ユビキタス・ソリューション・カンパニー」を目指し、鋭意努力してまいります。

株主の皆様におかれましては、何卒変わらぬご支援・ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

CONTENTS

ごあいさつ	1
営業報告書	2
連結貸借対照表	17
連結損益計算書	18
連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書 謄本	22
連結計算書類に係る監査役会の監査報告書 謄本	22
(ご参考) 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)	23
事業別損益の状況	23

貸借対照表	24
損益計算書	25
利益処分	29
会計監査人の監査報告書 謄本	30
監査役会の監査報告書 謄本	30
株主メモ	