

Designing The Future  
**KDDI**



証券コード 9433

(第23期定時株主総会招集ご通知添付書類)

# 第23期 報告書

(平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)

*Ubiquitous Solution Company*



**KDDI** **スタル** **プラス**



**au** *by* **KDDI**

**KDDI** 株式会社



代表取締役社長兼会長

**小野寺 正**

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととおよろこび申し上げます。

平素は、当社事業に格別のご理解とご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、ここに第23期（平成18年4月1日から平成19年3月31日まで）の報告書を作成いたしましたので、ご高覧いただきますようお願い申し上げます。

電気通信業界におきましては、携帯電話市場において、昨年10月24日より、携帯電話番号ポータビリティ（Mobile Number Portability：MNP）がスタートするなど、お客様獲得に向けた競争が激化する中で、当社は総合的な商品競争力をベースに順調に顧客基盤を拡大しております。

今後も、KDDIグループといたしましては、「戦略とスピード」を事業運営のキーワードとし、急速な環境変化に迅速かつ的確に対応するとともに、「お客様重視」の姿勢を徹底し、企業価値の最大化を図るべく全社一丸となって邁進してまいり所存でございます。

また、2010年度に向けて中期的目標「チャレンジ2010」を策定し、「あらゆるサービスにおけるお客様満足度No.1」を目指すとともに「量的拡大」と「質的向上」の両立による持続的成長を図ってまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## CONTENTS

ごあいさつ	1	貸借対照表	29
(第23期定時株主総会招集ご通知添付書類)		損益計算書	30
事業報告	2	株主資本等変動計算書	31
連結貸借対照表	21	個別注記表	31
連結損益計算書	22	会計監査人の監査報告書	37
連結株主資本等変動計算書	23	監査役会の監査報告	38
連結注記表	23	株主メモ	
(ご参考) 連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)	28		
事業別損益の状況	28		