

証券コード 9433

Designing The Future

KDDI

(第25期定時株主総会招集ご通知添付書類)

第25期 報告書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

Ubiquitous Solution Company

KDDI株式会社



代表取締役社長兼会長
小野寺 正

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。
当社は本年6月1日に設立25周年を迎えます。これもひとえに株主の皆様のご理解とご支援の賜物であり、厚く御礼申し上げます。

さて、ここに第25期（平成20年4月1日から平成21年3月31日まで）の報告書を作成いたしましたので、ご高覧いただきますようお願い申し上げます。

世界経済は、米国のサブプライム問題に端を発した金融市場の混乱により低迷を続けており、わが国においても景気は深刻な状態にあります。

電気通信業界におきましては、移动通信市場において、個人向け携帯電話市場の成熟と通送料・端末価格分離プランの浸透により端末販売数の減少が顕著な中、お客様獲得に向けた競争は激しさを増しております。一方、固定通信市場においては、IP化・ブロードバンド化への転換期にあり、次世代を見据えたネットワークへの移行が進展しつつあります。加えて、固定通信と移动通信の融合や通信と放送の連携など、事業環境が急速に変化していく中、サービス競争は新たな局面を迎えております。

このような情勢のもと、KDDIグループといたしましては、多様化するお客様ニーズに対応しながら、安心・安全・快適な情報通信サービスの提供を通じて、豊かなコミュニケーション社会の発展に積極的に取り組んでまいりました。

今後も、あらゆるサービスにおけるお客様満足度No.1を目指して「新たな価値創造」に挑戦し、持続的な成長に向けて事業基盤の強化を図ることで、皆様の一層のご信頼とご期待にお応えしてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

CONTENTS

ごあいさつ	1	貸借対照表	30
(第25期定時株主総会招集ご通知添付書類)		損益計算書	31
事業報告	2	株主資本等変動計算書	32
連結貸借対照表	21	個別注記表	32
連結損益計算書	22	会計監査人の監査報告書	37
連結株主資本等変動計算書	23	監査役会の監査報告	38
連結注記表	23	株主メモ	
(ご参考) 連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)	29		
事業別損益の状況	29		