

証券コード：9433



(第26期定時株主総会招集ご通知添付書類)

第26期 報告書

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

A large, stylized rainbow graphic arches across the right side of the page. The rainbow is composed of multiple overlapping bands of color, including shades of orange, yellow, and purple. The background of the entire page is a blue sky with soft clouds, and a vast, textured landscape that looks like a satellite view of a planet's surface.

Ubiquitous-Solution Company

KDDI 株式会社



代表取締役社長兼会長

小野寺 正

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととおよろこび申し上げます。

当社は本年10月1日に第二電電株式会社、KDD株式会社、日本移動通信株式会社の三社合併から10周年を迎えます。これもひとえに株主の皆様のご理解とご支援の賜物であり、厚く御礼申し上げます。

さて、ここに第26期（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）の報告書を作成いたしましたので、ご高覧いただけますようお願い申し上げます。

世界経済は、米国の金融不安に端を発した低迷から未だ脱しておらず、わが国においても、一部には回復の兆しがあるものの、悪化した収益・雇用環境が停滞を続けるなど、景気は深刻な状態にあります。

電気通信業界におきましては、通信市場の成熟化が進み、通信事業収入自体が通減傾向にある中、個人市場においては、移動通信及び固定通信ともにブロードバンド化が進み、アクセス回線の獲得が競争の中心となりつつあります。加えて、法人市場においては景気後退の影響により売上が鈍化しているなど、事業環境は急速に変化しており、お客様獲得に向けた競争も様々な局面で激しさを増しております。

このような情勢のもと、KDDIグループといたしましては、急速な環境変化や多様化するお客様ニーズに対応しながら、安心・安全・快適な情報通信サービスの提供を通じて豊かなコミュニケーション社会の発展に積極的に取り組んでまいりました。

今後も、あらゆる分野において、お客様満足度No.1を目指して「新たな価値創造」に挑戦し、持続的な成長に向けて事業構造改革を推進することで、皆様のより一層のご信頼とご期待にお応えしてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後ともなお一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

CONTENTS

ごあいさつ	1	貸借対照表	35
(第26期定時株主総会招集ご通知添付書類)		損益計算書	36
事業報告	2	株主資本等変動計算書	37
連結貸借対照表	23	個別注記表	37
連結損益計算書	24	会計監査人の監査報告書	44
連結株主資本等変動計算書	25	監査役会の監査報告	45
連結注記表	25	株主メモ	
(ご参考) 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)	34		
事業別損益の状況	34		